

探究企业生产设备管理与维护

赵彦峰 (陕西陕化煤化工集团复肥公司, 陕西 渭南 714100)

摘要: 在社会经济高速发展中, 科技推动了生产设备的应用。在企业进行生产设备的管理以及日常维护管理中, 要合理的分析各种设备的管理以及维护需求, 通过科学的方式进行全过程的管控, 合理进行设备的调度控制, 保障生产设备可以通过高效率的方式进行运转, 进而为企业的日常生产活动开展奠定基础。基于此, 文章主要对企业生产设备管理以及维护的重要性进行了分析, 论述了企业生产设备管理以及维护的重点内容, 总结了工作开展的有效方式, 以供参考。

关键词: 企业; 生产设备管理; 维护

0 引言

设备管理是企业生产的关键内容。通过分析企业生产设备的实际状态, 综合实际的需求强化企业生产设备的管理以及维护, 在智能化、科技化的管理方式之下提升企业的设备管理质量。为企业生产设备的日常管理以及维护工作开展奠定基础, 可以为企业的机械设备合理化、规范化发展奠定基础。

1 企业生产设备管理以及维护的重要性

在企业运行中, 生产设备是其中最重要的一种生产要素, 在企业的发展运营中发挥着重要的作用, 会对企业产品生产的正常性产生直接的影响。因此, 生产设备的安全稳定的运行, 直接关系到企业的生产效率以及经济效益。在企业生产中涉及到各种类型的设备, 这些设备的结构不同, 原理不同, 有的设备体积较大, 占地面积较多; 有的设备虽然体积小, 但结构紧凑, 精密度较高。不同规格型号以及功能的设备维护保养要求各有差异。因此生产设备的管理以及维护工作在生产过程中起着关键性的作用, 影响到企业的生产作业安全性。生产设备可以实现企业的自动化管理, 在实践中为了避免安全隐患问题, 要重视设备的日常检查以及维修管理, 通过科学的方式进行监控, 可以及时处理存在的安全隐患问题, 充分的保障了企业生产作业的安全性。在实际生活中, 随着我国社会经济逐渐步入到发展的新常态, 国家的产业结构亟待转型升级, 促使我国由过去的“制造大国”转变为“制造强国”, 一改过去“中国制造大而不强”、“高端制造业缺乏竞争力”的局面, 从而促进我国经济的高质量发展。在这样的背景下, 我国很多企业为了适应市场环境的变化, 纷纷以精益生产作为管理思想, 结合信息化技术, 以实现企业在计划和执行层面的管理水平提升, 提高企业经济效益, 促进企业生产智能化。而要想达到这一目的, 就必须对企业的生产设备进行精细化管理和维护, 这样才能提升整体的质量, 确保生产的顺利进行。

2 目前企业管理存在的问题及设备管理现状

当前, 我国部分企业在自身管理及生产设备的管理方面存在着不少的问题, 具体表现在如下几个方。

2.1 职能混乱

当前, 我国部分企业在生产设备管理工作中, 存在一定的职能交叉问题, 部分生产项目中缺乏专业的管理队伍, 管理理念滞后, 在管理中缺乏明确的要求, 导致各项机械设备维护以及管理工作开展困难。

2.2 设备操作缺乏规范性

在企业发展运行中, 影响生产设备应用寿命的关键因素就是设备的操作缺乏规范性。当前, 我国部分企业的工作人员在生产设备的操作中, 经常出现操作人员违规操作、不按照规定进行操作等问题, 这些问题的存在严重的缩短了设备的应用期限, 影响了生产项目的开展。

2.3 设备管理理念更新速度缓慢

当前, 我国部分企业在生产设备的管理方面, 还存在着设备管理理念更新速度较为缓慢的问题。目前, 在经济发展新常态下, 我国很多企业在生产中逐渐应用了新的工艺、技术, 并采购了较为先进的设备, 但在对这些设备的应用和管理还沿用传统的管理理念, 这样就极大地影响到了生产项目的有序开展。

3 企业生产设备管理与维护管理要点

通过科学的方式进行企业生产设备的管理, 重视日常的维护, 通过采用智能化、信息化技术, 实现设备全生命周期的管理, 并基于企业生产设备的实际维保运行情况, 需要综合考虑生产设备维护方面的具体要求, 这样才可以更好地开展生产设备的维保工作。具体来说, 就是利用点检-巡检-项修-保养的方式, 来完善生产设备的维保工作, 以克服生产设备本身出现劣化持续加速的现象, 促使其能够实现非自我的修理与补充, 从而帮助企业延长生产设备的使用寿命, 促进企业生产的持续进行, 并提高企业生产设备日常管理的效率, 促进企业的健康、可持续性发展。

3.1 落实技术标准, 依靠制度进行管理

3.1.1 明确技术标准

在生产设备的维护管理中, 要根据不同设备的性能和结构, 制定完善的技术操作要求以及相关标准。在进行设备的维护管理中要严格的执行生产管理的各项要求, 才可以充分的提升生产作业的安全性, 提升工作的效率。

3.1.2 完善机械设备管理制度

在企业经营管理中, 要重视生产设备的管理以及日常的维护。根据国家的要求以及标准, 建立专门的管理部门, 培养专业的维修保养人才。综合生产项目的要求以及工作监督进行机械设备的调配管理, 提升设备管理效率。根据要求进行设备的维修、保养记录管理, 对设备的日常管理以及设备维修等各项内容后续详细的记录分析。做好设备的故障应对, 制定应急管理计划。在设备的采购中要基于施工建设角度进行分析, 综合分析设备的应用寿命、维修保养费用等各种因素, 通过科学的方式进行设备管理, 达

到提升企业经济效益的目的。

3.1.3 制定合理的交接班制度

在企业的生产运行中,机械设备要进行长周期的运行,在高负荷的运行模式之下,为了提升设备的稳定性,增强设备的安全性,降低各种隐患问题,就要建立一个完善的、科学的交接班管理制度,通过智能化的方式进行设备的运行监督,充分的保障机械设备的实时性,有效性。同时,要制定完善的交接班管理制度,根据制度要求进行设备的巡检管理、点检管理,充分的保障设备各个零部件运行状态良好,要做好机械设备的巡视检查,根据不同设备的运行特点对其进行针对性的检查分析,充分的保障机械设备的运行安全性。

3.1.4 完善监管机制

在企业的日常生产活动开展中,通过科学的方式进行监督管理,可以有效的提升生产活动的安全性。制定完善的管理制度,充分的提升工作人员主人翁意识,合理进行工作进度控制管理,调整处理存在的问题与不足,通过科学的方式进行产品质量监督,可以为设备的管理以及保养工作开展奠定基础。在实践中,要重视设备的日常维护管理的监督控制,做好各个生产环节的控制,杜绝违规作业,充分的提升设备管理质量。

3.2 优化基础工作,创新保养手段

3.2.1 重视设备基本保养工作

工程机械设备的基本保养工作直接关系到设备的生产运行。因此,在实践中,要综合生产需求,合理制定日常的保养管理工作。在日常保养中要分析机械设备的各个部分是否会出漏油问题。要进行设备的各个部分的油路保养,避免出现阻塞等问题。在机械设备的保养中要合理摆放工具,便于维护保养。对于齿条、齿轮箱以及油孔等位置要根据要求进行保养维护,避免出现污垢等问题。进行机械设备环境的清洁,便于维护工作的开展。同时,要根据国家以及行业的标准选择油品,进行质量控制管理。在机械设备的应用中,要合理进行调度管理,避免出超负荷等问题。同时,在进行机械设备的维护保养中,要遵守各项规章制度,及时处理存在的安全隐患问题,为企业的生产作业奠定基础。

3.2.2 创新现有的保养手段

在机械设备的保养以及维护中,要分析现有的维护保养制度,分析机械设备的具体需求,制度完善的管理制度。企业要重视人才培养,引进先进的机械设备,学习先进的维护保养手段,通过定期的培训以及讲授的方式提升工作人员的专业能力。同时,要合理应用高新技术。在生产实践中合理的应用各种新的技术、工艺,可以有效的解决传统工艺不足;综合各种设备的运行原理,综合生产时间更新维修技术,可以充分的满足企业生产的实际需求。为此,相关企业必须大力引进优秀的设备维保人员,并组织企业的设备维保人员进行必要的教育培训,通过教育培训,促使他们掌握这些先进设备的管理和维修知识与技术,能在日常生产中,加强对生产设备的管理,并定期对生产设备进行检查维修,促使生产设备保持良好的运转状态,提高生产的效率,促进企业经济效益的提升,从而实现企业的

健康、可持续发展。

3.2.3 践行生命周期管理

规范设备前期管理,综合企业生产计划以及发展战略进行设备的采购管理,根据要求进行验收管理,通过集约化的方式对其进行标准化的管理。对采购的流程以及动态进行系统控制。通过统一规范的范设备维修程序,根据要求进行设备应用阶段的管理。在集约化、全过程的理念之下,建立完善的管理制度,将管理责任落实到个人。重视设备的维护管理,对设备的维护管理、大修等工作进行系统的分析,通过项目管理的方式进行系统的监督。

3.3 实现智能化管理

3.3.1 联动管理

通过智能化的设备进行设备的使用寿命管理。利用软件系统进行设备的采购、维护管理、保养等各项工作的联动管理。在系统中通过对设备在应用阶段的维修项目进行统一的管理,进行详细的记录分析;为设备的使用寿命以及后期的报废等进行管理,实现智能化的管理。通过制定完善的、规范化的统一管理,明确具体的操作流程,实现对生产设备的全生命周期的集约化管理,综合生产计划、设备管理成本等各种因素,制度符合企业生产以及发展的方案,可以有效的提升设备的应用效率。

3.3.2 建立技术档案

通过技术档案利用网络化的方式进行设备的管理,重视设备的采购、应用以及维修管理,对生产设备的原始在也、应用记录等内容进行数据化处理,做好技术档案的更新以及完善,定期进行设备的检修处理,对设备的运用时间进行调整,则可以提升设备的维护以及管理质量,达到延长设备应用寿命,提升设备运行效率的目的。

3.3.3 科学协调

综合企业生产计划以及各项要求,合理的进行设备的维护管理,提升设备的应用效率,避免设备出现闲置以及浪费等问题。在进行设备的日常维护管理中,要通过科学的方式进行维护管理,根据需求,做到资源的优化利用,提升工作效率,进而为各项工作开展奠定基础。

4 结束语

重视设备的管理以及养护,通过科学的方式进行生产设备的调度,实现设备资源利用最大化,可以充分的提升企业生产效率。在实践中,要综合生产企业设备管理的实际需求,合理应用现代化、科学和以及智能化的方式进行管理,更新设备管理以及保养的理念,通过专业的队伍进行管理,重视设备的维护保养,才可以提升企业生产作业的效率,进而为企业的持续发展奠定基础。

参考文献:

- [1] 陈自强. 浅谈工业企业生产设备管理与维护探究 [J]. 引文版: 工程技术, 2016, 000(003): 50-50.
- [2] 杨姝. 化工机械设备管理和维护工作的探讨 [J]. 化工管理, 2018(27): 78.
- [3] 于梁. 工业企业生产设备管理与维护 [J]. 设备管理与维修, 2018(14): 33-35.
- [4] 钱景卫. 新形势下的企业设备管理与维修探究 [J]. 中国科技投资, 2018, 000(014): 385-385.