

石油化工工程管理的实施策略

许志刚 (西南化工研究设计院有限公司, 四川 成都 610225)

摘要: 随着现代工业和生活服务产业的快速发展, 世界各国对于石油的需求量也越来越大, 石油也是现代社会发展过程当中最重要也是最主要的能源。石油化工产业在开采过程当中是一个具有危险性的行业, 在提炼和石油及各种石油化工副产品生产过程中由于技术原因和石油的易燃易爆特性, 生产过程也具有相当大的危险, 因此石油化工产业在生产加工过程当中要进行石油化工工程管理, 以规范各个生产加工程序, 改善现有的石油化工生产环境, 最大化地利用资源并且保证工作人员的生命财产安全。

关键词: 石油化工; 工程管理; 实施策略

1 石油化工工程的特点及管理缺点

1.1 生产地位较高, 管理影响因素较多

石油产业作为大工业时代的主要能源, 其生产和市场价格受各方各面的工业市场的影响, 在这种情况下, 石油化工产业的生产地位较高, 交通运输产业、大机械制造业对石油的需求量十分巨大, 而各种能源驱动产业对石油资源的利用以及建筑行业和生活服务行业对于石油副产品的利用都与石油化工工程的生产和管理息息相关。石油作为生产地位较高的工业产业, 在获得与其他产业息息相关的巨大优势的同时, 其在管理上影响因素较多, 例如市场的石油需求量影响着石油价格, 从而影响着石油化工生产工程管理, 同时随着我国社会主义建设进程迈进速度较快, 对石油副产品的应用量也十分庞大, 因此石油化工工程生产地位仍将处于较高地位并且亟待改革, 提高石油副产品的利用率, 同时也符合我国要求的绿色环保和资源节约理念。因此从多方面来看, 石油化工工程生产地位较高, 管理上影响因素较多, 这作为石油化工工程在管理上的一大弊端将十分需要良好的管理在石油化工工程上的应用。

1.2 生产过程复杂, 管理体制存在弊端

石油作为现如今世界上的主要驱动型能源之一, 其价格一直居高不下, 除却市场需求的因素之外, 也源自于石油的生产过程十分复杂, 并且石油属于不可再生资源, 在世界上, 中东地区作为主要的大油田, 其石油储备量仍远远不够, 因此石油生产加工过程能否将石油有效利用起来, 对于石油化工工程来说具有十分重要的意义。因此在此背景下石油工业方面的改革和创新一直在进行, 在具有更加精细、数字化程度更高的机械生产加工的设备条件下, 石油化工产业所需的基础劳务人员的数量可能有所下降, 但是机械化的生产必然需要良好的管理策略, 但是目前石油化工产业的管理体制并不完善, 过快的发展态势使得管理水平不够, 因此在生产过程中需要具有良好的管理策略, 并且将管理策略进行合理的安排和实施, 才能更好地进行生产改革, 也能使得石油产业更加高效、安全地进行。

1.3 新能源市场较大, 管理策略亟待改革

随着科技的发展和人类对于可持续发展的思考, 新能源产业迅速发展起来, 并且人们对于新能源的发展和利用十分看重, 因此石油化工行业将面临着前所未有的危机, 在市场不断进步的情况下, 石油化工产业也应随时调整经营策略和管理上的策略, 注意市场动态, 符合国际标准, 不断完善自身企业和生产方式。在强大的市场竞争压力之

下, 一个企业的管理策略是否健全和有效是取决于这个行业能否进一步向前发展的主要条件之一, 在石油化工工程中, 市场的压力推动着管理上的改革, 良好的管理策略的应用对于石油化工工程的发展具有巨大的推动作用。因此探讨石油化工工程的管理策略在实际的石油化工产业的经营发展过程当中具有十分重要的意义。

2 石油化工工程的管理策略

2.1 引入新型生产技术, 引导工人应用新技术

石油化工工程作为传统的工业内容, 其在技术上的开拓创新进程比较长远, 并且石油作为能源的重要一部分, 其生产地位十分重要, 因此在石油开采、加工以及运输、副产品的利用等方面进行新技术的应用十分重要。在现阶段随着科技的不断进步, 工业化水平逐渐升级, 数字化的进程不断发展, 因此石油化工产业也要紧跟时代的步伐, 不断进行技术上的革新和进步, 并且在新技术的应用过程当中, 针对于新型的生产技术而制定的管理策略必不可少, 因此石油化工工程施工过程中, 管理者要具有先进的眼光, 引入新型的生产开采技术, 不仅能在施工过程中减少劳动力工作量, 也能尽可能地减少人员伤亡, 并且施工管理人员也要引导工人应用新型的技术, 了解技术特点, 紧跟时代步伐, 机械化的施工过程也能拓宽管理维度, 降低管理困难, 符合时代要求。同时也推动着管理方式的改革和创新, 从根本上打造一个更加专业和现代化的石油工业队伍, 从而实现石油产业的良好态势。

2.2 施工管理过程中加强质量监督

由于石油本身具有的易燃易爆的特性, 因此生产安全是石油产业发展当中的重中之重。石油化工工程相关技术在生产过程当中, 完善的质量监督体系十分重要。质量监督在一方面提高生产过程当中的安全性, 在现阶段的石油化工工业生产过程当中, 仍需要很大一部分的劳动者进行操作, 因此石油化工工程在生产过程当中, 保障其质量不仅仅是保证石油企业的正常运作和有序发展, 同时也保障着相关工作人员的生命财产安全。另一方面, 质量监督的作用还在于保障着石油产品在运输以及使用时的安全性, 良好的产品品质才能保障在使用过程当中的有效运作, 从而在使用过程中更加安全有效。因此在管理过程中, 加强和完善质量监督体系, 从而保障石油产业的安全和长足发展。

2.3 施工管理者选择专业性较好的施工团队

石油开采过程是石油化工工程当中一个基础性并且十

分重要的环节。石油开采是将大自然当中的石油资源通过一系列的过程开采出来,而开采出来的原油经过化工过程分离形成石油,因此石油开采是进行石油化工工程过程中一个十分重要的提供资源的环节。但是在石油开采过程中,相关工作人员将会进行大量的体力劳动,而随着智能化和机械化的发展,石油开采过程在所需要的劳动工作者数量越来越少,而与此同时,更应该加强开采石油加工团队的专业性,才能更好地指导人工和机械相配合从而完成生产任务。

2.4 施工管理过程中加深和拓宽管理内部的管理层次性

企业在发展过程中,企业内部的管理结构是整个管理系统当中必不可少的一部分,而在石油化工工程当中,由于其中很多工序出现了“断层”的情况,例如,在石油的开采管理中和石油的化工加工生产过程中以及石油的运送和售卖过程中所需要的管理结构是不一样的,而在石油的生产加工过程当中,石油的加工以及石油副产品的加工生产以及后续过程也是有所不同的,因此相关的管理上,应该拓宽管理内部的管理系统,明确生产关系和生产任务,从而确定生产部门和相应的生产管理操作,才能更加明确地进行生产和管理。

同时还要加强部门与部门之间的联系,因此在拓宽石油化工工程的管理系统的同时也要加深管理系统的层次,才能更加有效地进行部门之间的联系与安排,更好地进行生产活动。

2.5 完善企业的投资管理

石油化工企业的生产程序比较繁琐,因此大部分石油化工企业会将部分工序进行外包,将企业的一部分资金作为前期投资雇佣专业的生产队伍进行相关的生产操作,而在此过程当中,企业应对相关的投资作出合理的管理,完善管理策略,有针对性地对企业的投资和发展规模做出预判,从而更好地进行相关的决策和发展,发展企业的管理模式,完善企业的管理结构,并且有效地选择合适的投资目标,尽可能多地获取效益并且保障质量安全,从而实现石油化工工程产业的良好发展。

3 结语

在石油化工产业的发展过程当中,现有的管理方式存在很多弊端,因此应该在石油化工工程管理方面进行管理上的开拓和创新,从完善生产方式、生产科技和生产专业性到完善内部的管理结构,加强监管体系,从多方面进行管理策略的改革和针对性实施,从根本上促进石油产业的健康发展。

参考文献:

- [1] 邵一晶. 石油化工工程项目建设的质量控制及安全管理分析[J]. 化工管理, 2019(23):45.
- [2] 张志强, 石晓翠. 对石油化工工程进行环境监理的思考[J]. 石油工程建设, 2007(05):58-61+87.
- [3] 笕可宁, 刘霞, 边晶梅. 化工项目工程管理存在的问题及对策探讨[J]. 辽宁化工, 2020, 49(02):214-216.

(上接第52页)流入了一些有质量问题的产品到市场上去,一定要及时收回,避免造成更大的损失,诚心向客户道歉,并对客户的损失进行赔偿。

2.4 注重收集客户信息

客户也就是煤化工产品的消费者。煤化工产品被生产出来的目的就是要将其销售出去,如果卖不出去将影响整个生产过程,一切都会处于停滞状态,企业的任何一个环节停滞都会牵一发而动全身,这也是不可马虎的一个环节,因此,要努力收集客户信息,努力找到长期合作的客户,形成固定的客源,待产品生产出来之时,就不愁没有人要。另外,收集客户信息的目的不仅仅是单纯的售卖煤化工产品,还要通过客户发现产品存在的不足和优点,与客户保持良好的关系,积极沟通,客户的需求就是生产的动力,如果客户指出产品的不足之处,那么下次生产时就知道要改掉什么地方,如果客户赞美了优点,那么就保持优点,这也是完善企业产品的一个重要渠道;收集客户对煤化工产品的需求,进而有针对性地完善煤化工产品的性能,提高煤化工产品带来的经济效益,进而更好地促进企业发展。

2.5 强化工作人员操作技能水平

工作人员的操作技能水平直接影响煤化工产品的质量,所以,必须强化工作人员的操作技能水平。如何强化,不仅理论的基础知识要强,还要有很强的实操能力,一般来说,理论指导实践,只有有了坚实的理论基础,才能在

操作中得心应手。实操能力所及又需要不断的操练,俗话说:“熟能生巧”,只有一遍一遍地操练,形成机械记忆,就算在操作时大脑没有在运作,身体也会本能地跟着步骤做,最后,工作人员的身体素质也必须过硬,身体素质好才能更好地完成工作任务。所以,企业在招聘工作人员时,应该有基础测试,也应该有实操测试,过后企业还应该对工作人员进行专业的培训,确保万无一失。在工作人员正式进行生产的操作时,应该有专业的人员监督,避免工作人员偷工减料或者粗心大意。

3 结束语

煤化工产品与人们的生活息息相关,其市场越来越大,发展越来越蓬勃。但是站得越高,越要不忘初心,越要记得自身存在的意义,所以,煤化工企业想要实现良好快速发展需要随时检查自己,反思自己,切勿忘了一开始的初心和使命。煤化工企业的良好正常运行离不开对产生质量的监控,因此,本文结合煤化工企业的切实发展要求得出了保证最终产品质量、注重收集客户信息、强化工作人员操作技术水平五个质量管理和控制的具体措施,希望对煤化工产业的发展有一定的启发。

参考文献:

- [1] 麻丽娟, 白永伟. 微库仑法与紫外荧光法测定煤化工产品中总硫含量的对比[J]. 煤炭加工与综合利用, 2018(12):31-34+41+8.