

新建加油站建设全过程工程造价控制探究

常勤武 (中国石油浙江嘉兴销售分公司, 浙江 嘉兴 314001)

摘要: 新建加油站需要投入加大的工程造价, 而影响工程造价增加的因素较多, 在工程造价管理中, 应能发挥更加到位的造价管控优势, 提升工程造价的管理价值。需建立全过程造价管理模式, 将造价管理控制的理念渗透到每一个环节中, 能发挥更加到位的工程造价控制效果, 具备工程造价管理优势。

关键词: 新建加油站; 全过程; 工程造价控制

1 引言

加油站的建设过程中, 需要重视对工程造价的控制能力, 全面识别造价影响因素, 消除不良的造价隐患, 在造价管控中, 制定可靠的造价管控策略, 提升造价管理优势, 以积极科学的造价管理模式, 消除全过程的造价增加隐患, 控制最终的造价隐患问题。

2 新建加油站建设全过程工程造价控制的特征及意义

2.1 全过程工程造价控制特征

全过程工程造价控制特征主要表现在造价管控需要落实到各个阶段层面, 在全过程工程造价管控中, 因为造价发生于各个环节, 需要保障在工程造价管理层面, 全面发挥更加到位的细化管控能力, 识别各个阶段可能引起的造价问题, 对应制定可靠的造价管控有效方案, 提升加油站全过程工程管理能力, 做到造价控制主动、有效。全过程工程造价控制工作的开展应能提升管控效果, 一般在加油站建设过程中, 需在人员、设备、材料、组织协调等方面全面管控, 全面做好加油站造价管理, 工程造价管理的基本理念就是提升工作效率、节约现场资源, 以达到工程造价控制的效果。

2.2 全过程工程造价控制的意义

2.2.1 降低成本

全过程工程造价控制工作的开展, 能使得各个阶段的造价成本得到现状管控, 一定程度上优化了各个环节的施工程序环节, 使得施工成本的发生更加合理, 不良的成本增加隐患得到及时的控制。在全过程工程造价管控中, 管理单位对各个环节的成本增加隐患提升, 全过程控制管理的能力提升, 利用控制造价成本的过程中, 也提升对安全、进度、工程质量的管理能力。

2.2.2 提升资金使用价值

要实现全过程造价管控中, 具备成本控制能力, 就要实现在成本控制方面, 使得各个环节的组织管理、成本管控更加合理到位, 建设施工单位的造价管理能力提升, 在造价管控中, 一般可以具备良好的资金充分利用优势, 造价管理的实际效果提升, 很多资金的应用价值得以全面提升, 利于资金资源的合理利用, 一般通过制定专门化的预算管理指导方案, 做好各个阶段的资金管理控制工作, 实现资金管理能力的提升。

3 新建加油站建设工程造价控制中存在的主要问题分析

3.1 加油站建设期长

新建加油站建设周期长, 不可能在短时间内建成。从最初的决策过程到项目的正式启动, 再到最终项目的完

成, 需要 1-2 年的时间。公路加油站建设项目增加, 整个建设周期将更长。工程造价的动态变化也难以控制。

3.2 高投资特点使得成本风险加大

加油站建设全过程中最重要的是控制投资成本, 项目加油站建设成本约 400 万元。如果要为高速公路服务区建设加油站, 将花费 2000 多万元, 这意味着工程造价可以得到合理控制。通过整个建设过程, 最大限度地减少资金投入, 提高资金使用效率。

3.3 安全要求高

加油站的建设中, 应能提升安全管控能力, 主要是能做到在安全控制方面, 消除不良安全隐患, 以消除最终的安全生产问题。而提升加油站安全经营能力, 就需要制定安全方案、确保安全方案能可靠实施, 在安全建设过程中, 应能提升安全管控效果, 实现在安全管控中, 具备各种安全措施和基础设施保障能力。因此, 较高的安全管理要求, 必然会导致安全管理成本增加, 很多安全工作难以可靠进行。

4 新建加油站建设全过程工程造价控制的有效措施

4.1 前期决策阶段

加油站建设全过程工程造价控制工作的开展, 应能提升投资预算管理有水平, 对工程项目全面分析, 尤其是能做好工程量和施工技术、管理方面的控制分析, 一定程度上能获得加油站的建设投资的决策指导, 消除后期的建设造价较大偏差隐患。前期策划工作的开展, 同时还要考虑是否存在投资建设方自有资金链的风险问题, 根据企业的战略投资指导, 对潜在投资项目深入分析, 如与建设单位现阶段的投资战略发展理念相悖, 就要避免投资, 消除造价风险。

4.2 工程造价设计

工程造价设计管控, 主要是在设计层面上, 能消除造价增加隐患, 在保障各项安全、质量、成本目标的基础上, 能实现一定造价设计优势的发挥, 有效消除造价隐患, 提升造价管理效果, 以优化、改善后的设计方案, 使得加油站的建设过程更加顺畅, 利用规避各个工程造价增加环节, 工程项目的设计优势得以凸显。

4.3 招投标阶段管控

在投标管控中, 确定好各个阶段的造价投入水平, 在投标过程中, 尤其是确定前提投资比例, 结合自身的财务状况、融资能力, 对投标阶段可靠管控。招标阶段的管控主要是能做好对各个潜在分包单位的管控, 对无资质施工技术水平不足的分包单位不予分包, 做好整体的造价管控, 尤其是在分包商的管理工作开展中, (下转第 57 页)

进行规范。要明确检修的要求,还要做好各项工作的记录^[6]。

2.5 风险防范管理措施

在对风险进行识别时,要选用正确的识别技术,才能最大程度降低安全事故的发生几率。化工企业要做好风险的防范,在进行危险化工工艺生产时,安全事故的发生,主要是因为生产设备的使用或者反应过程导致的。因此要对这些环节进行重点识别,通过对风险问题进行预测和解决,提高生产的安全性。在对生产设备进行管理时,要做好运行情况的监督,还要对各项参数进行定时的检查。要严格按照操作规范进行设备的使用,如果设备存在不正常的运行状态,要立即停止生产。在对化学反应过程进行管理时,要对材料的使用量进行严格的把控,尽量使用毒性比较小的物质,还要对反应过程进行安全方位的监控。如果发现反应过程出现问题,要立即关闭设备,对各个环节进行认真的检查和处理。工作人员要做好日常的防护,避免材料的使用,对自身的健康产生不利影响。

3 结语

综上所述,化工行业对我国的发展存在重要的影响,现阶段在进行化工业生产时,仍然存在较多的安全隐患问题。相关企业要采取针对性的措施,进行安全化的管理。

(上接第55页)能发挥更加到位的工程建设进度管理能力,保障投标管理优势发挥,提升投标管控的实际效果,在加油站的建设中,将分包商的进度管理纳入总体进度管控中,避免影响最终的进度目标,导致最终造价成本的增加。

4.4 做好施工过程工程造价管理

在各个阶段的造价管控中,需要做好各个阶段的造价管控,施工层面上应能制定有效的造价管控方案,获得可靠的造价管控优势,提升造价管理效果,对各种存在的造价增加隐患全面识别,优化工程造价各项管理工作,做到在造价管控中,依照规范、高效的施工流程行为,规避不良造价隐患。造价管控也包括对各种特殊问题的管理,比如在造价管控中,能对各种施工变更严格管理,尤其是能做好施工变更管控,对各个环节的施工过程全面管理,做好变更工程量的核对,提升工程造价的管控,避免存在工程量统计误差隐患,提升工程造价管理效果。施工过程造价管理同时要对现场的人员、材料、机械设备全面管控,主要是能消除不利的造价增加隐患,提升施工效率,制动规范化作业准则,对违反造价管理条理、存在不良浪费问题的人员严格惩处管控,消除不良的造价管理问题。而材料的管控更加关键,因为材料成本在最终的造价总成本中占有较大的比例,应在材料采购、进场验收、材料存储和材料使用中,都能建立更加到位的材料管控机制,指导材料可靠应用,消除材料管理层面上的造价增加问题。设备管理要做好维护保养,租赁设备控制好进场时间,提升租赁机械设备的利用率,确保租赁设备尽早离场。

4.5 工程竣工结算管理

竣工结算阶段的造价管理,对提升加油站造价管理水平,发挥较多的工程结算管控优势具有重要意义。竣工阶

企业不仅要选派专业的管理人员,还应该在现有管理制度的基础上,对各项内容进行优化和完善,才能充分发挥管理工作的效用。在开展安全管理工作的过程中,还应该引进更加先进的管理技术,对现有的管理理念进行更新,提高综合管理水平。要制定健全的管理制度,促进各项工作的顺利开展,为我国化工行业的可持续发展提供有效的支持。

参考文献:

- [1] 周建军. 危险化工工艺生产过程安全管理策略[J]. 化工设计通讯, 2020, 46(11): 128-129.
- [2] 王广荣, 张万艳. 浅谈危险化工工艺生产过程安全管理[J]. 当代化工研究, 2020(16): 137-138.
- [3] 董明哲. 危险化工工艺生产过程安全管理策略[J]. 化学工程与装备, 2020(03): 235-236.
- [4] 于爱华. 危险化工工艺生产过程安全管理探究[J]. 住宅与房地产, 2018(22): 252.
- [5] 郭媛媛, 李秀锋. 化工工艺生产过程安全管理探讨[J]. 化工管理, 2017(26): 59.
- [6] 程晓梅, 杜贵铨. 浅谈危险化工工艺生产过程安全管理[J]. 泸天化科技, 2015(03): 166-169.

段的造价管理内容较多, 需要提升竣工阶段管理的效率, 竣工结算顺利的进行, 需要前提做好施工管理, 对各种竣工准备材料可靠收集、整理, 在竣工结算管控中, 可以发挥更加到位的材料型号数量核实管控能力。竣工结算同时要做好施工单位自我验收审核, 在竣工工作开展中, 能发挥更加到位的结算主动控制效果。应提升加油站的建设单位的工程自我审核水平, 成立专门的审核管控小组, 提升竣工结算的管理水平, 能保障在竣工阶段提前识别问题, 及时处理、解决, 避免因为竣工验收不顺利, 导致工期延后, 导致最终的竣工成本增加。

5 结语

加油站建设过程中, 整个工程造价形成于各个阶段, 需要重视全过程造价控制思想的建立, 在加油站建设过程中, 能主动制定有效的造价管控方案, 在决策、设计、招投标、施工、竣工结算管理中, 都能发挥更加到位的加油站建设造价管理效果。

参考文献:

- [1] 彭海华. 新建加油站建设全过程的工程造价控制[J]. 石油库与加油站, 2013(01): 37-41+7.
- [2] 周晓梅. 新建加油站建设全过程的工程造价控制[J]. 低碳世界, 2013(12): 105-106.
- [3] 屈志成. 加油站建设投资控制的关键节点与有效措施[J]. 门窗, 2014(06): 452-453.
- [4] 常勤武. 新建加油站建设全过程的工程造价控制措施研究[J]. 化工管理, 2019(24): 158-159.
- [5] 杨毅. 新建加油站建设全过程的工程造价控制[J]. 工程技术研究, 2019, 4(12): 151-152.