

矿山安装工程物资采购中存在的问题与建议

荆江海（阳泉煤业集团七元煤业有限责任公司，山西 阳泉 045000）

摘要：当前，我国的建设发展迅速，矿山企业的物资采购呈现出采购量逐年上升的趋势，在企业的总成本中所占的比例，物质采购比例也日益提高。随着我国各行各业不断发展，企业之间的竞争也愈加激烈，为了能够在市场上占据一席之地，企业必须学会利用自身的各项优势来提升自己的竞争力，从而提升自身物资供应管理水平，并且推动企业内部的资金链流动，保障企业健康稳定的发展。就当下来看，物资供应管理水平是绝大多数企业在发展阶段中必须考虑的关键环节，文章将就如何提高企业物资供应管理水平作出分析与探究。

关键词：矿山安装工程；物资采购；存在的问题；建议

0 引言

随着煤炭行业市场竞争加剧，煤炭企业经营发展面临的压力越来越大，必须采取有效措施提升自身竞争力，实行低成本战略是提升企业竞争力的最有效途径之一。随着机械化、智能化采掘技术的不断进步，设备投入不断增多，原材料（含配件）及设备折旧占生产成本的比重越来越大，物资采购成本呈现出日益增长趋势，使得煤炭企业不得不采取相关的措施来对物资采购工作进行成本控制。集中采购是当前煤炭企业采购成本控制的主要手段，目前已经被大部分企业集团所接受。如何打造集中采购管理平台，发挥集中采购优势，完善企业的采购管理流程，成为企业采购成本把控的关键。

1 矿山安装设备物资供应链管理的重要性

在矿山生产作业过程中，会使用到很多安装设备，以保证矿山生产作业的顺利进行。对于矿山行业而言，其生产作业过程中，矿山安装设备在矿山企业的运营成本中占据了很大的份额。由于矿山生产作业的复杂性，在作业过程中所需要使用的安装设备种类有很多，比如提升设备、运输设备、电气设备、监测设备、支护设备、通风设备、排水设备、瓦斯排放设备以及挖掘设备等，这些设备是保证矿山企业生产作业顺利进行的重要的基础设备。由此可以知道，在矿山企业生产作业中，为保证生产作业的顺利进行，减少不必要的设备物资浪费，降低生产成本，就需要加强对矿山安装物资的供应管理工作。在矿山生产作业过程中，相应的安装设备物资供应管理工作，首先要保证物资的充足供应，确保生产作业中不会出现无设备作业，或者是在设备损坏时，相应的设备更新跟不上，进而导致生产作业进度放缓，造成相应的经济损失。在保障物资供应量充足的基础上，还需要注意的是，不能出现超额采购情况，超额采购很容易导致物资积压，进而导致矿山生产运营预算增加，给矿山带来较大的经济运转压力。物资供应管理中，在采购相关设备时，还应当注意严格检查设备质量，确保设备性能符合生产作业需要。加强安装设备物资管理工作，确保相应物资数量在安全库存范围之内，同时还要保证相应设备的质量和性能，才能更好的保障生产作业的安全与高效。

2 煤炭企业关于物资管理的问题

2.1 制度管理不够规范

企业在物资的采购上很多时候都没有对应的科学方法来帮助企业物资管理部门进行参考与判断，这将导致企业

在采购过程中出现物资不足或者物资过剩的问题，使得企业在生产过程中影响到正常的生产流程，总体而言会影响到企业的整体收益，或者占用企业的库存空间，影响企业的现金流运转，导致资金方面的正常运作出现问题；采购人员自身的职业素养不够高，在采购方面可以采取的方式都过于传统落后，没有科学化方法来参考，没有细致的采购计划方案，在应对市场的物资价格变化时，无法灵活的应对突发的问题，最终只能后知后觉，被动地应对出现的各种问题。而导致以上问题频发的根本原因就是企业内部的管理制度还不够完善，无相应的标准可以参照，也没有明确的奖惩制度对人员进行约束，由此便无法为相关的部门提供行为指导，也很难约束工作人员的行为规范，这样便会导致企业内部各类问题频发，对于企业正常的物资管理、经营发展来讲均是有害无益的。

2.2 资本不足

物资管理并非易事，企业的物资管理部门不仅要对自己的物资需求了然于心，还要对整个下游行业的物资供应情况进行考察，只有对所有的物资情况、价格情况进行评估之后，才可以从中选择出适合自身发展的物资，但是从目前诸多企业的发展情况来看，部分企业未必有物资管理的资本，可能也未设置专门的物资管理部门，先抛开物资管理部门的投入成本不谈，很多企业将物资工作与企业固定资产混为一谈，并没有物资管理的概念，对物资管理没有长远的规划，这样一来，因为内部物资管理的混乱，当出现各类物资问题时，无法责任到人，问题也无法快速地得到解决。

3 强化矿山安装设备物资供应链管理的有效途径

3.1 探索建立物资采购标准化体系

标准化采购是节约采购资源，提高采购效率的有效途径。目前，很多企业在标准化采购工作上主要存在：标准化采购工作协同推进机制还不完善；物资需求分散，物资品种规格型号繁多，无法集成需求批量；物资编码数量庞大，一物多码，一码多物现象突出等问题。要建立物资采购标准化体系，一是需求标准化。推进产品规格型号、品牌数量的整合优化，如：成套采煤工作面安装，尽可能选择相同型号的液压支架、采煤机、刮板输送机等，以减少备用配件库存。二是采购标准化。推进采购技术标准化及技术协议标准化。三是管理标准化。主要是制度流程标准化、基础资料标准化、绩效考核标准化、基本信息标准化。四是信息系统标准化。建立统一的物资管（下转第 69 页）

机械安装监检与定期检查之间的衔接问题的发生。另一方面,起重机械的安装监检与定期检验判断标准的不一致也会使两者之间的衔接出现问题,所以制定统一的判断标准可以使两者之间进行有效的衔接。

3.2 检修指导内容具有设定性

起重机械的安装监检与定期检验要根据实际情况进行完善与优化,按照起重机械设备规范来保证检修工作的质量。对于检修内容要有明确的规定,一旦出现与规定不符的情况,就要做出详细的说明。此外,在检修前,要对设备的可操作性进行进一步确认,并依照检修标准不断调整检修方案。

3.3 检验内容要有针对性

起重机械设备的安装监检与定期检验之间的衔接问题是显而易见的,而检验内容是最直观的方面。首先,检验人员所依靠的检验标准是通过设备的安装方案来确定的,因此检验人员在检验期间要开展科学有效的维护方案务必要了解工程单位的施工方案。其次,对于起重机械轨道的检查也要结合轨道的检查方案,从而在分析影响因素的基础上保证检修能否安全的进行。最后,起重机械检修的过程中务必要关注周围环境因素的影响,从而结合施工场地的条件对检修方案提供更为多元的支持。

3.4 提高检修人员的专业素质与责任意识

起重机械的安装监检与定期检验始终要通过人员来进

行更好的衔接,所以,能否掌握必要的检修标准与规则是建筑人员专业素质高低的重要体现。只有检修人员具备一定的专业素质与责任意识,才能在起重机械安装监检与定期检验中及时的发展潜在的安全隐患,更好的衔接安装监检与定期检验这两部分内容。

4 结束语

对于起重机械性能及作业安全性的检验来说,安装监检与定期检验均是重要的组成部分。从当前的现状看,起重机械安装监检与定期检验过程中仍然存在很多问题,本文主要论述了起重机械安装监检与定期检验衔接过程中存在的问题,并提供合理的建议。通过分析得知起重机械安装监检和定期检验的衔接策略主要围绕制定检验指导书和统一的判定标准、检修内容的设定性、检验内容的针对性以及提高检修人员的专业素质几个方面展开。

参考文献:

- [1] 胡秉霜,胡彩雯.《起重机械定期检验规则》和《起重机械安装改造重大维修监督检验规则》中几个值得商榷的问题[J].安全,2017(03).
- [2] 卜广强.几种特种起重机的选用和检验[A].设备管理与维修实践和探索论文集[C].2018.
- [3] 齐凯,王新华,江爱华,何成忠,刘柏清.大型起重机械安全评估与寿命预测-失效分析预测预防[A].2011年全国失效分析学术会议论文集[C].2011.

(上接第67页)理信息系统,业务操作简便快捷,消除信息孤岛,实现资源共享。

3.2 加强对集中采购过程的监督检查

集中采购工作能否规范运行并达到效益最大化,依赖健全的制度体系和有效的监督。要不断完善相关规章制度,将采购过程规范化、透明化,实行阳光采购;建立内部监督管理制度,对岗位设置、流程设计、关键环节进行监督,建立严密、有效的约束机制,确保采购活动公开、公平和公正。

3.3 企业集中管理模式

现在一些大型企业已经在优化自己的物资管理模式,过去的物资管理比较分散,无法统一对物资的实际应用情况进行评估,但是现在很多企业都摒弃了传统的管理办法,开始实施集中管理,尤其是针对批量较大的项目。当然集中并不适用于所有物资项目,如果物资金额小、数量少,企业是可以实施灵活管理的,这更能够提升物资管理的效率。比如,企业采购的办公电脑就可以实施集中管理,此类设备数量不会少,单价金额也高,完全可以应用上集中管理办法。首先,物资由采购部门采购回来后,应当由固定物资管理部门接手进行管理,所有的采购信息都要完整记录下来,如果有部门要领用,管理部门应当要求领用人进行登记,领用的类型、领用的数量都应当记录清楚。物资使用了一段时间之后,管理部门应该对物资的使用情况进行统一记录,可以由部门人员进行说明,或者直接使

用物资进行抽检,主要目的是要记录物资的损耗情况,这样可以看出物资的使用周期以及质量,有利于采购部门进行性价比对比,如果发现本次采购的物资报损率较高,或者实用性不是很强,采购部门就可以酌情更换下游的供货商。集中管理模式的优势在于,能够有效地减少管理成本,杜绝了不必要的浪费,增强了企业的运营效益,也为企业的物资管理提供了更好的发展基础。应用了集中管理,就能够对物资的领用情况、贮备情况进行梳理,真正实现了物资管理的效益。

4 结语

煤炭企业集团物资品种数量多、金额大,设备、原材料集中度较高,实行集中采购是降低企业生产成本、提高企业竞争力的有效途径,有利于提升企业在供应链上的战略合作关系及话语权。企业可以根据自身特点,选取适合自身发展的集中采购管理模式,积极思考如何进一步优化集中采购管理模式及流程,使之与企业的发展战略相匹配,充分发挥集中采购的优越性。

参考文献:

- [1] 霍志刚.浅谈煤厂设备物资供应[J].经营管理者,2015(26):109-109.
- [2] 刘波.浅析矿山设备科学化管理与维护[J].中国高新技术企业,2015(4):161-162.
- [3] 吕飞.浅析矿山管理存在的问题及改进对策[J].中国化工贸易,2019,11(6):67.