

加强质量管理与质量监督提高企业煤质水平的实践思考

曹 睿 (太原煤炭气化(集团)有限责任公司, 山西 太原 030006)

摘要: 目前, 各城市经济发展迅捷, 对煤炭需求量逐年增加, 各大企业则要贴合市场形势, 扩大生产范围, 加强质量监督管理, 保证煤炭产品的合格性, 从而满足各类用户的煤质需求, 全面提升企业的生产质量与效益, 提高市场地位。安全生产是企业管理的重要环节, 企业需参照政府指示, 构建完善的监管模式, 有效规避各种生产风险, 实现科学化生产。

关键词: 质量管理; 企业; 质量监督

0 引言

基于现代商业社会与经济全球化趋势, 产品质量直接决定企业的发展。煤炭是重要的能源, 在市场结构中占据着重要的地位。在当前复杂化的生产环境下, 企业需采取积极有效的措施, 加大对煤质管理力度, 健全各项管理制度。但在新时态经济环境下, 企业必须强化质管模式, 以精细化手段打造企业品牌, 提高产品质量与盈利, 增加市场份额, 促进经济可持续增长。

1 质量管理的重要性分析

质量管理效果直接影响着企业未来发展, 主要表现在以下几个方面。其一, 具有良好的质量管理监督体系能够最大程度提高企业的市场信誉, 积累丰富的人脉资源, 从而提高市场占有率。作为资源型企业必须遵循市场规律, 生产高质量的煤炭产品, 扩大企业的市场覆盖范围, 增强服务水平, 从而获取大量的客户量。其二, 煤炭质量管理的强弱, 对企业经济效益增长有着明显的差异。加强质量管理与监督不但可以提高企业的知名度, 并且还能够一定程度上扩大销售的市场占有率, 促进经济效益的进一步提升。其三, 部分企业质管水平的提高间接影响着其他企业, 在大趋势环境下, 其余企业也会开始注重质量管理, 这对提高矿山行业的质量有着积极的引导作用。

2 现阶段煤炭质量管理与监督的现状

在当下激烈的市场经济环境下, 煤炭质量对企业生存发展具有重要的作用, 优化质管结构, 提高产品质量是企业管理的重点。目前, 部分企业在开挖矿井中的依然采取粗放管理法, 没有综合考虑外界因素; 并且受到技术限制, 回采率也相对较低, 最终导致资源浪费。其次, 由于地下煤储量的阻碍, 以及挖掘难度的增加, 这对煤炭资源质量管理产生了较大的影响。因此, 企业必须构建科学合理的煤质管理模式, 明确煤质国标, 从而生产出高质量的产品, 扩大经济效益。从实际调查发现, 近些年, 资源行业的质量管理理念较为落后, 主要缺乏正确的生产理念, 经济效益无法提升; 并且, 企业各部门职责混乱, 监督部门无法全面监管各部门的工作进度。在这样的条件下, 企业必须深入分析现下生产管理现状, 提出针对性的解决意见, 强化煤质水平, 促进企业平稳发展。

3 现代化企业在煤质管理中存在的不足

能源市场结构呈现多元化, 矿山则占据着重要的地位。在实际生产活动中, 一些企业看中煤炭产量, 却忽视了煤质管理, 在不规范的生产模式下, 产品质量也大大降低, 影响着与客户间的合作, 阻碍企业的长远发展。其次, 在

一些矿山中, 真正参与质量管理监督的工作人员并不多, 加之企业人员结构混乱, 部分制度无法彻底落实, 流于形式。最后一点则是, 企业没有即使关注市场需求的变化趋向, 没有即使调整生产和销售计划, 导致无法控制煤炭种类与质量, 库存急剧增加, 但销售煤炭却逐渐下降, 企业经济也出现大面积的亏损。

4 提高企业煤质水平

4.1 重视煤质管理, 保障企业经济稳定

矿山是市场上重要的能源之一, 也是生产活动的基础条件。在新时期环境下, 为了生产高质量的煤炭产品, 企业必须做好煤质管理工作, 着重监督矿山的开采, 设立专门的监察部门, 定期巡查矿厂, 进而在企业中营造重视煤质管理的良好氛围。同时, 由于内外条件的干扰, 企业还需创新质管理念, 深入分析市场变化, 规划合理的管理方案, 安排开采部门扩大产量、增强检测力度, 并配备良好的提炼加工设备、技术、人员, 努力生产出符合国标的煤炭, 提升经济增长速度, 增强市场核心竞争力, 进而领先于行业竞争对手。总之, 企业需重视煤质管理, 在公司内部积极宣传推广, 制定一系列提高煤质的工作制度和方案, 保证生产规范。

例如, 在前期开采过程中, 企业需在施工材料上, 配备专门的质检工作人员, 按照流程来检测第一批无加工的矿山样品, 如果不达标, 则可以追究工作人员责任, 确定生产的具体环节, 从根本上提高矿山质量。考虑到煤炭市场和内部生产环境的复杂性, 企业还需定期开展形势任务思想教育活动, 让生产单位人员清晰认清煤质管理的重要性。现在, 大部分企业在开采过程中都会遇到劣质煤多、边角煤多、排矸系统任务繁重等问题, 这些因素对煤质产生了一定的负面影响。除此之外, 抓好煤炭质量管理, 还需提升职工的思想认识, 加强线上+线下宣传教育, 以座谈会、算帐对比方式, 阐明企业利益与个人利益的协同性, 从而加强职工的质量意识, 树立责任感。最后, 为了最大程度提高质量监督管理效率, 企业还需构建开放式的管理模式, 设立建议网站, 员工可以提出一些具有建设性的意见。

4.2 构建完善的质管体系, 增强企业的市场竞争力

煤炭是生产生活的必要资源, 关系着社会经济的发展。为了进一步提高煤炭企业市场竞争力, 就必须重视煤炭质量监管, 确保在激烈的市场竞争中占据有利地位。煤炭质量管理是一项长期性工作, 企业管理者需协调好各部门, 创建一体式的管理结构。现在的一些企业(下转第 47 页)

买计划,保障购进的原料都能进行有效的使用,避免造成化工原料浪费现象。另外在生产过程中注重环保,遵循“绿色生产”理念,从而促进企业的可持续发展。

3.4 建立应急机构

首先,现阶段很多化工企业的消防灭火设备没有普及,要加强应急设施的投入。其次应急机构的人员可以由医疗卫生、环保监测、安全生产、监督管理等人员构成,对化工企业各工程人员组成能够了解化工生产和安全管理的各个方面。然后在应急机构要定期和管理层沟通协商,安全演练的培训工作,在危机和意外发生时能做出正确应对。最后可以利用信息化技术对化工企业生产进行监督,针对可能出现危险的位置做到预防,也需要结合化工企业自身的规模和建筑情况,制定详细的应急方案。建立事故应急机构,能将事故发生前后的危险性降低,在意外出现时减少人员伤亡和经济损失。

3.5 提升企业管理人员的安全意识

首先,在精细化工生产的高层领导中,应该坚持安全第一和以人为本的工作原则,从安全管理等各个工作角度上加以控制的工作,从而提升对于安全生产等一系列工作的重视程度等,为后续的生产和企业的稳定运行等奠定坚实的工作基础。其次,企业的高层领导等也需要对于企业的管理人员等,进行安全教育和相应的提升工作,从而在安全管理的全过程中利用高素质的安全管理的工作人员等,保证为长期性的安全管理等一系列的工作提供保证,也提供有效的人力资源的支持等。最后,在精细化工的生产和

控制过程中,因为企业内部的每个工作人员都需要参与到生产和经营的过程中,也就需要在生产环境的布置过程中提升安全教育的程度,做好宣传标语的布置等,潜移默化提升安全意识,提升安全管理工作的参与程度。

4 结束语

化工企业在我国社会经济发展中发挥出了重要的作用,但是由于化工企业生产过程具有复杂性。为了能够降低化工安全生产中出现安全事故,需要加强开展安全培训教育,提高化工企业管理人员和工作人员的安全意识,这样能够保障化工企业的安全生产。

参考文献:

- [1] 司钦.化工企业安全管理的优化与改进[J].化工管理,2020(04):171-172.
- [2] 韩松平.解析化工安全生产管理问题和要点[J].化工管理,2020(04):83.
- [3] 刘瑞.化工企业安全生产管理研究与分析[J].清洗世界,2020,36(01):56-57.
- [4] 陈敏骏,赵琦齐.化工安全生产中存在的普遍问题及其对策[J].化工设计通讯,2020,46(01):54-55.
- [5] 高新玉,孙象平.探究化工生产技术管理与化工安全生产的关系[J].化工管理,2020(03):61-62.

作者简介:

曾红军(1980-),本科,新疆智安同创安全技术服务有限公司工程师,研究方向:安全工程。

(上接第45页)对煤炭质量的控制意识较为薄弱,过于重视经济效益的获取,没有把握矿山开采加工,对检测与分析部分没有进行的规划,继而出现各种质量问题。并且,当前的煤炭质量管理工作较为被动,企业开采部门与监管部门需相互配合,明确生产工艺流程,深入检测矿山地质条件与煤层结构,合理运用智能化技术设备,及时掌握必要的矿山生产信息,采取针对性措施提高煤炭质量,扩大企业的竞争优势。

例如,煤炭作为不可再生资源,企业在正式开采之前,需成立煤质化验室,随时抽检煤炭,完成质量检测报告,提高工作效率。其次,还需加强对化验设备的管理,由于煤炭化验工作流程复杂,技术员要定期保养检查设备,如量热仪、工业分析仪、定硫仪,每三个月复检一次,避免出现超负荷工作情况。对于计算器具,则需采取分级管理模式,保证每一步煤质化验步骤的正确性。在生产过程中,要对采出的毛煤进行加工,检测工艺设计的科学性。公司领导也会定期来参与采矿和生产加工的工作指导,加强对职工工作的监督与检查。针对现场开采,如果出现顶板破要及时维护,做到煤岩分掘、分装、分运,并统一排矸,或者就地处理。质管部门需着重检查矸关,以免杂物混入;期间,工作人员需严格控制撒水量,降低毛煤中的水分。最后,根据目前企业的煤质水平,企业需要修订与完善管理体制与考核内容,对采煤司机、溜子工、放煤工、采样工等涉及到开采生产的工种,进行考核测试。而质量管理

单位需实行煤质通报和预警制度,每月考核职工工作,加强控制管理,形成系统的级别结构。

4.3 健全内部控制体制,采取现代化质管方式

质量监督管理是提高煤质水平的关键,在不断变化的资源市场环境下,企业需健全内部管理制度,落实工作职责,对矿山开采加工进行全方位监控。

例如,企业可以建立媒体质量管理小组,由高管负责,并定期召开煤质分析会议,总结现阶段的矿山生产加工工作,对存在的问题需及时解决,采煤、掘进、运输及相关单位负责人需互相配合,提高工作效率。另外,为了提高管理效率,可以组建一支专业化的质管队伍,委托专业培训,为全面强化全面质量管理,建设企业品牌文化奠定基础。

5 总结

综上所述,矿山产业是国民经济的支柱,煤炭质量则是企业发展的重要因素。在多变的市场环境下,为了提高企业的经济效益,必须正确把握煤质管理,运用现代化管理技术,全面检测监督矿山生产,提高煤炭产品的质量,继而优化产品结构,提升企业的核心竞争力。除此之外,企业还需从制度、工作内容等多个角度探究,制定一体化的煤质管理体系,推动企业的良性发展。

参考文献:

- [1] 聂文佳.自动化测试仪及其技术在煤质检测中的应用探析[J].化工中间体,2020,000(001):94-95.