

供应链管理环境下供应商绩效考核研究

张旭光

(1. 中国石油大学(华东), 山东 青岛 266580)

(2. 中国石油国际勘探开发有限公司, 北京 100034)

摘要:随着我国社会主义市场经济的不断发展, 市场中的竞争力, 逐渐转化为供应链, 供应链之间的竞争, 供应链的动态性逐渐被企业所看重。因此在实际运行过程中, 必须要加强对供应商的有效管理工作采取绩效考核制度, 才能够有效提高供应链的整体效率。

关键词: 供应链; 供应商; 绩效

随着全球经济化的不断发展企业之间的竞争变得更加激烈, 为了能够更好地适应市场竞争, 企业需要采取相应的供应链管理模式, 才能够有效提高企业的竞争力, 在进行企业量管理工作过程中, 如何提高供应链的管理水平发挥其低成本的作用, 需要加强对供应商的绩效考核, 才能够有效降低成本。

1 供应链管理环境下供应商的类型

在供应链管理的环境下, 供应链的合作关系需要在实际运行过程中减少供应源的数量, 从而使相互之间的连接变得更加专业化, 制造商会在全球范围内寻求最为优秀的供应商, 通常情况下可以把供应商分为两个层次, 重要供应商和次要供应商, 在实际工作过程中供重要供应商的数量较小与制造商有着直接的关系, 而次要供应商相对较多, 与制造商的关系并不是非常密切, 供应链合作关系的变化, 主要能够影响到重要供应商, 而对于次要供应商的影响较小。

通过对供应链中供应商的深入分析。结合供应商在供应链中的增值作用对供应商进行分类, 其中主要包括: 影响力的供应商; 战略性供应商; 普通供应商和竞争性供应商。通过分析供应商在供应链中的增值关系, 对供应商来讲, 如果在供应链中不能够实现增值作用, 那么他在供应链中的作用就会减少, 供应商与供应商之间的区别主要在于设计能力; 特殊工艺能力以及项目管理能力方面的竞争区别。

在实际工作过程中, 根据不同的目标选择不同类型的供应商, 才能够有效提高供应链的长久发展, 因此在经营供应链的环境下, 供应商必须保持较高的竞争力和增值率, 通常情况下最好的选择是战略性供应商, 而对于短期的市场需求而言, 只需要选择普通供应商来满足客户需求就可以, 从而有效确保成本能够实现最小化。对于中期的合作关系, 可以根据供应商的竞争力和增值率来选择供应商, 因此需要结合不同的供应链关系来选择不同的供应商, 才能够实现制造商经济利益的最大化。

2 供应链管理环境供应商绩效考核必要性研究

加强供应商管理是为了能够有效提高供应链的运作效率, 从供应量采购工作开始, 需要以最少的成本, 合理的价格来精准的。确定产品的质量, 从而送到消费者的手中, 从而有效满足顾客的需求。

对于供应链的管理工作来讲, 供应商是管理和控制的

关键环节, 如果在管理供应商过程中出现问题, 很有可能导致下列环节出现问题, 因此对于下游企业如果将订单交到评估较好的供应商手中, 在产品的质量上得到确保, 同时能够获得更高的经济效益。对于供应商来讲, 可以从整条供应链的绩效中获得更高的收益, 因此加强供应链关系是确保上下游企业合作共赢的直接影响, 能够使整个供应链在竞争过程中有较强的竞争力。

企业在生产过程中采购成本占成本的比例较大, 因此采购成本在总成本中的比重也会增加, 供应商所提供的产品和服务会直接决定销售平台的价格, 从而有效决定了商品在市场中的竞争力优秀的供应商是企业采购的决定性因素, 理想的供应商能够在整个供应链管理下降低生产成本, 从而有效提高产品的质量, 因此对于供应商的绩效考核是一个非常重要的环节, 企业必须加强对供应商的绩效考核, 进而形成良好的评估, 确保产品在市场中的竞争力得到有效提高。

3 供应商绩效考核中的关键性指标研究

3.1 成本控制

采购成本控制是企业成本管理的重要问题, 主要是由于采购成本的增加, 就会导致产品的价格得到提高, 不利于供应链整体的发展。主体企业在采购成本控制环节, 首先要明确产品在市场中的定位, 对比同类产品的价格, 最终将产品的价格合理化, 在此基础上逐级进行反馈, 从而对供应商的产品成本提出基本要求, 从而设置相应的参数指标, 对供应商进行考核。

3.2 及时供货

供货的及时性是进行供应商绩效考核的第二个主要指标, 目前在市场中流行的商品大多数是需方市场, 因此顾客的选择权利非常大, 对于整个供应链来讲, 工作压力非常大, 需要及时供货才能够满足顾客需求。

主体企业需要结合顾客的需求时间进行合理推算, 并且进行逐级分级, 从而有效计算出产品加工到原材料的供应时间。因此在进行供应商考核过程中, 及时供货是作为一个重要的考核指标, 要求供应商必须在规定的时间内向供应链主体企业提供相应的产品。

对于供应的具体方法, 双方可以进行共同协商, 例如如果供应商的距离生产企业较近, 可以采用准时采购的方式直接送至主体企业的生产线上, 如果供应商距离生产企业的路程较远, 可以采用供应商管理库存的方式进行供应。

因此在实际运行过程中,需可以根据实际情况来选择合适的供应方法,从而实现及时供货的效率。

3.3 质量可靠

对供应商管理不仅体现在成本和时间上,还应当体现在产品的质量上。由于供应商是供应链管理过程中的重要环节,因此原材料质量水平会直接决定最终产品的质量。在进行供应商考核过程中,需要对原材料的生产质量进行严格评估。建立完善的质量评估体系,能够结合客户不同的需求,选择不同的产品质量,在此基础上才能够满足客户在市场中的需求,同时要定期对供应商的产品进行抽样检查,达不到相关要求的应当及时进行退货处理。

4 企业应当如何实施供应商绩效考核

4.1 成立评选小组

企业需要专门成立一个评选小组,对供应商的产品质量进行管理,该评选小组的成员主要来源于采购,质量生产等与供应链合作关系密切的部门,同时需要该部门成员具有较强的团队合作精神和专业技能。

评选小组与初定的供应商进行取得联系,确定供应商是否愿意与企业建立长期的供应链合作关系。同时需要对供应商进行一个详细的调查,收集相关供应商的生产运作信息,利用相应的技术手段对供应商进行评选。

4.2 提高企业高层的重视度

在进行评选和选择供应商过程中双方的高层领导可以直接参与,当企业进行考察过程中一旦加入供应链时,就需要全力以赴为供应链的整体运营提供技术和产品支持高领导的参与,能够有效提高各个管理层的重视性,从而有效推动供应量管理的有效运行,确保产品质量得到提高,如果双方在合作过程中出现问题,可以能够进行协商解决,从而有效提高了供应链整体的经济效益。

(上接第43页)列安全问题的发生,管理人员必须树立工人们的安全意识,通过安全部门来呼吁工人们认真仔细的来进行生产操作。坚持安全第一的原则,树立好安全防范意识。可通过演示解说等方法来对工人们进行机器的正确操作方法以及发生意外以后的自救方法,从而保障工人的生命安全以及同时也减少了事故发生所带来的经济损失。同时还要对工人不断进行思想教育,包含集体荣誉感、责任教育,让他们认识到自己的价值。定期组织逃生能力的培训活动,提高全体人员的安全意识。

3.2 完善安全制度

安全管理制度要根据国家相关规定以及公司的实际情况相结合来制定,要做到奖惩分明,对于违反规定的工人处罚力度应在一定的处罚力度之内,同时进行教育,这样才能够杜绝违规现象的再一次发生。也要提高监督管理人员的素质,清楚煤化工生产的流程,提出合理化建议,以及安全生产管理者要深入到现场中,及时有效的排除不安全因素。

3.3 引进新设备

随着社会的不断发展与进步,人们对产品的要求也越来越高了。如果一直使用旧设备,就会达不到人们对产品的要求,同时工作效率也会大大降低。而且有些设备可能

4.3 建立完善的信息系统

完善的信息系统能够更好地为供应商绩效考核作出贡献,完善的信息系统主要表现在两个方面:第一,企业已经拥有良好的信息化系统,主要包括管理行为,计算机软件能力以及人才资源管理系统。第二,以供应链的主体企业为核心,涉及供应链整体的信息化系统在此过程中主要涉及的供应链企业之间的信息交换,在能够得到完善的信息系统支持下,可以更好地运行供应链体系,完善的信息系统能够有效提高整个供应链的运行效率,是供应量在运行过程中能够获得更高的经济效益,帮助供应链主体企业,能够在实际运行过程中实时了解到市场中的产品价格以及对供应商的绩效考核工作,因此加强信息系统的建设,对于供应链的运行有着非常重要的作用。

5 结束语

在供应链环境下能够与供应商形成一套完善的战略合作关系,从而实现了双赢的效果。从传统的非合作性竞争转化为合作性竞争,使合作与竞争共同存在已经是企业发展的重要趋势。制造商对供应商应当进行绩效考核,才能够有效提高供应商的激励性,将产品的最终结果反馈给供应商,使供应商能够采取有效措施进行改进,从而使供应商与企业走上合作竞争的道路。

参考文献:

- [1] 丛培栋. 供应链环境下间接物料供应商关系管理研究 [J]. 价值工程, 2015:115-118.
- [2] 李波, 王喜富, 秦予阳. 商务协同环境下供应链管理的研究 [J]. 物流技术, 2011:111-113.
- [3] 陆宁雷. 企业供应链环境下的供应商管理研究 [J]. 中国乡镇企业会计, 2019:182-183.

时间久了就会老化然后就会不断的进行维修整理也会带来更多的问題,煤化工企业应该根据现实来进行设备引进,可结合已有的旧设备实现生产效率提高。

3.4 安全生产严格监督

安全监督是至关重要的一个环节,在煤化工生产中存在有许多环节都是跟危险的化学物质品、高温操作等息息相关的。因此在这个过程中要严格监督,认真排查安全隐患,以及在生产过程中加强对设备的检测和维修,对安全疏散通道以及消防安全区进行检查,不能在这些地方堆放杂物,提高安全事故发生时人员救援以及对消防灭火的一个效率。

参考文献:

- [1] 塔娜. 如何加强煤化工企业安全生产分析 [J]. 才智, 2015 (17):353.
- [2] 韩丽. 煤化工企业安全生产现状及对策研究 [J]. 化工管理, 2016(27):150.
- [3] 张琪. 加强煤化工企业安全生产管理的探讨 [J]. 化工设计通讯, 2017,43(07):25.

作者简介:

杨晓亚(1972-),男,汉族,籍贯:贵州遵义,学历:本科,职称:工程师,研究方向:煤化工工艺及安全管理。