

浅谈化工管理体系创新

韩 晔 (山东石大胜华化工集团股份有限公司, 山东 东营 257503)

摘 要: 化学工业在当今社会中变得越来越重要, 在生产过程中非常危险, 因为会暴露出许多易燃、易爆和腐蚀性物质, 并且许多物质对人体有害, 因此化工厂的生产管理系统非常重要。如果生产管理中存在安全隐患, 则更有可能导致安全事故, 不仅威胁员工的人身安全, 而且污染环境, 需要化学产品的安全管理。为此, 有必要重视安全管理工作, 实现安全管理的价值, 积极采取安全管理措施。管理系统对公司的发展非常重要, 如果公司无法有效地改进, 很难维持长期的立足点。

关键词: 化工企业; 管理; 创新

化学工业的最新发展已成为人们日常生产和生活必不可少的部分, 并且与人们的日常生产和生活息息相关。但是, 就目前的情况而言, 我国化工项目的建设管理和质量控制过程中仍然存在很多问题, 因此有关部门没有加大对建设管理和质量控制的研究力度。需要加大对化工项目的研究力度, 加强施工管理质量控制。因此, 在本文中, 对化学工程的管理和质量控制进行研究和分析, 以确保施工质量和生产安全。

1 化学工程的特点

化学工程与其他工程有许多相似之处, 但其本身具有许多独特的特征, 以下详细介绍了这些特定特征:

1.1 对化学工程质量的高要求

与化学工程相关的专业更加复杂和广泛, 并且由于工程项目本身的难度因素相对较大, 因此对化学工程施工中的质量的要求也很高。另外, 由于化学工程技术的复杂性相对较高并且涉及更多的专业, 因此对化学工程设备的技术要求将非常高。随着化学工程技术的不断更新和完善, 人们对化学工程质量的要求也越来越严格。

1.2 施工技术有很多困难

在此阶段, 化工项目的施工技术存在许多困难, 这使得化工项目的施工困难。例如, 大型工程设备的安装和调试, 复杂管道的安装和布置, 大型自动控制设备和系统的调试, 特殊材料焊接工艺的选择和应用等。可以看出, 化工建设技术越困难, 对建设质量和管理能力的要求就越高。

1.3 化学工程投资比较大

近年来, 国家有关部门加大了对化学工程的投资。化工项目建设过程中面积较大, 因为化工项目的总体规划、基础建设、水力控制和废物处理比其他建设项目要求更高, 而化工项目的三维性在建设方面相对较强范围必须尽可能避免接触, 这使整个化工项目在施工过程中面临的施工情况越来越复杂, 最终增加了化工项目建设施工难度。因此, 相关部门对化工项目的进行较大的投资。

1.4 对化学工程项目的投资相对较大且广泛

化学工程通常涉及大型设备的建造和安装, 并且由于规模大, 涉及的资金和投资也很大。化学工程涉及许多方面, 参与每个过程的建筑工人和安全管理人員非常重视工作的严格性和程序性。如果某些程序产生错误, 则可能导致严重的破坏性。同时, 化工项目投入了大量资金, 因此必须由有关部门监督资金的安全, 以保证化工项目的顺利进行。

1.5 化工设备更新迅速

随着我国化学技术的不断发展, 与化学工程有关的设备更新得更快, 10 年以上的设备现在可能需要在几年内进行更新。特别是, 随着计算机技术的发展, 正在促进化学工程设备的更新, 还需要化工设备施工人员、管理人员和维护人员加强学习, 以提高专业素质, 确保工作质量。

2 化工建设管理创新有效措施

2.1 规范领导和员工行为

在正常情况下, 化工公司管理系统的基本目标是确保化工行业生产的产品能够有效满足人们的条件和需求, 给人们的生活带来方便, 深化管理体系, 使各部门在工作中进行合理的相互检查, 可以提高生产效率。安全是管理的重中之重, 因为大家都知道化学公司的危险, 所以必须向员工传播安全知识, 认识到安全的重要性, 并合理存储易燃易爆试剂, 对风险采取的措施必须合理。员工的工作热情会影响产品的生产效率, 因此可以通过薪酬和惩罚来提高员工的热情, 并明确分工以优化管理。员工操作不当可能会导致生产事故, 公司可以制定员工行为准则, 并将其纳入绩效评估。领导者必须加强对员工行为的检查和监督, 有了良好的行为准则, 工作场所管理就很牢固, 公司可以发展得更好。发现安全和管理问题对企业非常重要, 这取决于员工之间的相互监督, 只有及时发现问题, 才能解决问题。创新的管理表明, 加强员工之间的沟通至关重要, 管理人员还必须积极沟通, 与员工保持亲密接触, 听取他们的建议, 在最小的地方发现漏洞, 与所有员工交流公司的生产管理意图, 并采取有效措施以确保工作能够真正完成。在日常工作中, 这可以更好地促进企业发展。

2.2 综合内部控制体系和质量管理体系

为了使化工企业更加规范、科学、合理的管理, 可以从战略的角度看待自身发展, 并有效管理内部各个环节, 使各部门顺畅地进行生产。化工公司可以在其日常运营和管理流程中采用两个独立的部门来处理内部控制和质量控制。目前, 中国内部控制制度的标准制定工作由财政部、审计部和证券监督部负责协调。但是, 许多公司并没有完全意识到这一点, 仍然认为内部控制工作是财务部门的责任。随着社会经济水平的不断提高和发展, 内部控制管理工作不再局限于资金流向, 管理已扩展到所有运营环节, 因此内部控制体系和质量管理体系已融入到内部管理体系中。管理机制的部署能达到较高的水平, 需要建立整个企业的质量管理机制和转移机制管理。管理部门负责并拥有

具有良好财务管理技能的内部控制人员和质量管理体系管理人员,并不断完善和调整该机制的内容。为了改善管理团队的组成,高级经理的职能和角色是引导公司走向更健康、更积极和可持续的发展。因此,如果要提高公司员工的整体素质,首先必须增加管理人员。对于团队建设,化工公司可以组织各种活动,例如各种领导力业务交流会议和学习经验分析。通过了解内部控制和质量管理的背景,可以加深员工之间合作的有效性,同时为领导者有效开展评估活动。对内部控制系统和质量管理体系整合是评估的标准,最终结果与绩效薪酬挂钩,从而提高了领导者进行整合的积极性。

2.3 完善工作手册

手动集成文档也是一种有效的管理方法,当将内部控制系统和质量管理系统的文档集成在一起时,应该将质量管理体系文档的框架集成到主体中,并且应该集成内部控制文档信息。逐步将其集成到质量管理体系文档中,包括全面的管理手册、操作文档和工作指令规定等,可用作改善质量控制和内部控制漏洞,规范各个职能部门之间的相关功能以及完成活动所必需的管理文档。企业将其与现有的质量管理体系程序文档进行比较,充分识别文档中缺少的程序或风险状况,无论是内部控制系统的制定还是分析,最终可以做到不断改进新程序文档的集成。良好的质量管理体系、内部控制审核以及有效的文档和手册集成可以为内部管理审核奠定良好的基础。化工公司首先对集成系统进行测试,即每个部门比较文档的控制点,执行抽样检查,并记录数据。如果程序中存在不符项,则必须进

2.4 出现非正常的噪音

皮带机器设备驱动装置、驱动滚筒、托辊组等在运转的过程中可能出现异常的噪音,有些设备故障可以通过噪音给人警示。若托辊在工作状态时出现偏心的声响,要及时的将旧的托辊进行更换,出现噪音检查时发现轴承没有破损还是可以继续使用的;若驱动装置的高速端电机同减速机之间的联轴器发出非正常声音,或者驱动装置的高速端电机和带制动轮的联轴器处出现噪音,且声音发生频率和电机震动频率一致时,应立即停止电机运行并进行检查维修,避免因处理时间不当导致减速机输入轴断裂;若改向滚筒、驱动滚筒产生非正常的声音,大多数情况是由于轴承出现问题,轴承损坏出现声响所以要及时的更换轴承。

2.5 减速机故障

减速机可能会出现断轴的现象,这种情况多发生在减速机高速轴上,解决的办法是将减速机第一级设置为垂直

行改进。这些内部改进审核不仅是内部控制要求,而且还是质量管理体系的要求。

2.4 加大对化工项目建设管理和质量控制的投入

在此阶段,增加对建设管理和质量控制的投入是应重点关注化学工程的关键问题。合理使用化工施工设备和合理应用施工技术,既可以保证工程数据结果的可靠性和准确性,又可以保证施工质量。因此,在制定施工计划的过程中,必须充分结合施工现场的实际情况,在此过程中,相关人员不断增强自己的专业技能水平,提高综合素质水平,使他们的专业技能水平和综合素质水平能够满足施工管理和质量控制工作的要求。此外,建设单位要以施工管理和质量管理的工作标准和工作效率为重点,有关部门要加强对建筑设备的资金投入,在保证足够资金的基础上,引进并合理运用先进的现代化设备,以充分保证化工管理和质量控制的可靠性和完整性。

3 结束语

在市场环境中公司之间的竞争是激烈的,化工公司也是不可避免的。因此,在企业内部管理系统、质量控制和安全管理、决策之间的整合中做好工作制造者的决定是企业发展的生命线,直接决定企业的发展方向。高效的管理机制是企业发展的动力、只有良好的管理才能使公司持续健康发展。因此,管理人员和员工必须履行职责、相互监督,为企业发展贡献力量。

参考文献:

[1] 余鹏艳.浅谈煤化工企业提高成本管理的途径[J].会计师,2010(12).

伞齿轮轴的高速轴。减速机发生断轴可能是由于减速机高速轴设计的强度没有达标,也可能是由于高速轴位置不同心。现在的皮带输送机多采用液力偶合器如此就很大程度避免出现断轴的现象。减速机出现异常噪音时,可能由于轴承与皮带之间磨损的严重产生了噪音,或者也可能由于外壳稳定螺丝松动,可将螺丝进行更换或者调整好间隙。

3 结论

矿井生产过程中要将安全问题放在首位,企业在生产过程中获取利润无可厚非,若是因为管理不当出现安全问题那么企业很难立足,皮带输送机是矿井安全管理重要的关注点,它与企业生产密不可分。随着经济的发展矿井运输设备不断完善,皮带输送机运行关系到生产效率的高低。因此,我们要重视矿井重皮带运输机的管理,确保安全性的前提下使矿井正常运转。

参考文献:

[1] 侯建伟.煤矿皮带输送机故障分析及事故处理[J].石化技术,2020,27(05):253+255.

[2] 曹哲.皮带输送机故障的分析与处理[J].机械管理开发,2017,32(07):191-192.

[3] 李晓君.浅谈矿井皮带运输机的管理[J].科学之友,2011(15):109-110.

作者简介:

刘飞(1989-),男,籍贯:山西运城,2012年毕业于太原理工大学,现为机械助理工程师,现就职于山西西山晋兴能源公司斜沟煤矿选煤厂。