

质量控制在化工企业管理中的应用分析

何伟 葛祺昌 邵长海 (临沂恒昌焦化股份有限公司, 山东 临沂 276017)

摘要: 化工企业管理以生产为核心内容, 而生产管理中以质量和安全为本, 因此在化工企业管理中, 质量控制极为关键, 要注重每一个生产工序, 优化生产流程, 才能做好质量控制工作, 构建安全稳定的生产模式, 本文主要探究质量控制在化工企业管理中的应用, 希望可以为化工企业提供新的管理路径。

关键词: 质量控制; 化工企业管理; 应用

产品质量决定着企业的发展, 是企业发展和管理的命脉, 尤其是对化工企业来说产品质量更为重要, 化工产品的应用范围不仅广泛, 且一些产品会应用到工程设计、技术开发、技术生产中, 因此化工产品的质量与其他社会生产活动也紧密相关, 所以化工企业在管理过程中, 应该严格把控产品质量, 为企业的长远发展奠定良好的基础环境。

1 化工企业管理中质量控制的主要内容

化工企业管理中, 质量控制的内容教多, 不仅涉及基本的化工企业服务质量的, 也涉及到化工产品的生产质量, 化工企业以产品为管理主线, 在实际的化工企业管理中应该加强质量控制, 重视质量控制工作, 明确质量控制的目标, 做好质量控制的计划, 落实质量控制公祖的责任, 对质量控制管理方针加以明确, 根据化工产品的市场标准落实质量保证, 做好策划, 从而实现化工企业质量的全方位管理。现在, 化工企业的市场竞争逐渐加大, 化工企业要立足产品好企业服务质量, 不断提升自身的实力, 为进一步开拓市场做好基础工作, 在良好的市场环境下, 要进一步明确质量控制的目标, 将产品质量标准纳入质量控制中, 重视自身发展, 以市场需求为导向, 针对质量控制中的问题进行系统化分析, 从而为自身发展开拓新市场。

2 化工企业管理中质量控制现状

目前, 化工企业在质量控制环节存在一定的问题, 从而影响了化工企业质量控制的效果, 主要的问题表现在以下几个方面:

管理者质量控制意识不足, 化工企业质量控制中, 管理者作为主导者, 把控着整个质量控制工作的方向, 因此管理者自身的意识十分关键, 同时我国的化工产业质量控制工作起步较晚, 很多化工企业管理者的质量控制意识不强, 缺乏对质量控制的系统性认知, 最终也就导致质量控制工作落实不明, 如一些化工企业由于自身质量管理水平受到限制, 质量控制工作形式化严重, 工作责任没有明确划分, 也缺乏一定的质量管理制度, 从而影响了质量管理工作的落实。

一些化工企业质量控制系不完善, 虽然很多化工企业都了解到了质量管理的重要性, 但是由于自身管理模式较为落后, 内部管理机制不健全, 致使其在建设质量管理体系的过程中无法发挥自身的优势, 从而影响了质量管理体系的建设^[1]。质量管理体系不全主要存在于一些中小化工企业中, 中小企业由于质量控制过程中人员分配不合理、资金投入不够, 同时在机械设备上的管理也不足, 从而影响了质量控制的效果, 人员分配直接影响质量控制工作组织结构协调, 因此只有重视人员分配, 才能提升化工

企业质量控制的效率。另外, 一些化工企业在进行质量控制工作时, 将日常管理工作和质量控制工作混为一谈, 从而导致产品问题突出, 产品质量难以得到保证, 当产品质量、产品数量、产品销量等问题集中在一起时, 就会难以梳理出工作的重点, 最终导致管理工作质量下降。

第三, 一些化工企业在进行质量控制工作时, 过于形式化, 对产品质量控制检查环节不注重, 且在进行全过程质量控制的过程中, 受到之前质量控制结果的影响, 无法全面地落实全过程质量检测, 将检测部门和质量控制部门混为一谈, 无法落实有效的工作, 另外一些化工企业在质量管理的过程中, 大有重视产品质量管理, 而忽视企业服务质量的态势, 虽说化工企业是以产品为导向的企业, 但是也需要将生产的产品进行外销, 因此也要注重服务质量, 但是一些化工企业不注重服务质量, 最终限制了自身的发展。

3 化工企业管理中质量控制应用

3.1 制定完善的质量控制制度

化工企业管理中, 质量控制工作的落实是以管理者为基本导向, 管理者要把控质量控制的方向, 因此化工企业要不断地提升管理者的意识, 明确企业质量控制的标准, 将产品质量国际化标准作为衡量化工企业质量控制系统构建的基本, 在日常的质量控制过程中, 管理者要将质量控制体系和其他体系结合在一起, 构建完善的质量控制体系。在进行质量控制的过程中, 对化工企业的管理者要加以重视, 提升管理者的质量控制意识, 明确管理者质量控制的基本责任, 保证化工企业中的各项质量控制活动有序落实, 将不同质量控制细节工作划分到每一个人, 从而保证质量控制工作依照相关标准进行, 在责任制的基础上落实考核制度, 从而激发化工企业所有员工的积极性^[2]。另外, 化工企业以生产化工产品为主, 在进行质量控制的过程中, 应该建立相关质量标准, 在建立质量控制标准时, 要结合企业情况, 并将各项质量标准制定成评价文件, 用以指导质量控制工作, 且有关人员要明确文件内容, 了解质量控制的相关标准, 在进行质量评定时, 可以质量标准进行落实, 从而不断提升质量控制的效果。在相关制度的制定过程中, 完善制度可以促进质量控制公祖的有效落实, 可以优化化工企业的资源配置。

3.2 发挥领导作用

在化工企业的质量控制工作中, 质量控制体系的建立将质量控制工作向前推动了一大步, 而质量控制工作要高效落实, 就要注重领导的引导作用, 在质量控制工作中, 只有对质量控制有高度认知, 重视质量控制工作的领导,

才能将质量控制工作再一次的向前推动,提升质量控制工作的质量,因此化工企业管理中,要重视领导推动作用。化工企业在进行质量控制工作的过程中,相关领导应该做好一些工作:第一,制定相应的工作管理制度,制度不仅要包含基本的惩罚制度,同时也要包含一定的奖励制度,推动员工的积极性;第二,化工企业的领导要发挥自身的示范带头作用,在质量控制工作中,要树立典范,加紧自身工作,通过相应制度的建立对员工和员工行为进行一定的约束,同时,为了强化领导的管理工作,可以针对领导建立相应管理体系,对领导者的工作行为加以约束,对领导的公祖进行考核。领导工作管理体系的建立需要自上而下的进行落实,才能起到约束领导行为、提升管理工作质量的作用,才能为质量控制工作的落实创造良好的企业内部环境,最终构建融洽的职工相处模式,促进质量控制工作的提升。

3.3 强化企业管理审核

在质量控制工作中,化工企业还要注重工作审核和评价,通过质量控制工作审核和评价,可以了解质量控制工作的进度,明确质量控制工作中存在的问题,继而不断地优化质量控制工作,调整质量控制工作方向和目标,化工企业在发展的过程中,质量控制工作也是依据市场和企业的自身的变化而改变的,因此化工企业在进行质量控制工作的过程中,要重视质量控制工作的审核和评价,同时,还要注重员工的自我激励。开展员工自我激励可以不断地

优化化工企业所制定的管理制度,是实现化工企业内部控制的关键策略,要制定一段时间范围内的质量控制工作,明确详细的计划和工作目标,并制定容易满足质量控制工作标准的基本要求,从而有序的开展质量控制工作。在进行质量控制工作审核时,审核人员必须要了解化工企业的生产流程和作业方式,同时要按照工作标准进行审核,审核人员要高效的开展质量控制工作审核,自身的专业知识和技能必须过硬,因此在组织审核队伍时,企业要选择生产经验丰富、质量控制经验丰富的工作人员,才能满足质量控制工作审核的基本要求。

4 结语

综上所述,现阶段,化工企业要加紧质量控制工作,明确质量控制中问题,根据企业发展情况,根据现有管理策略,积极的调整质量控制策略,调整质量控制方向,明确质量控制目标,并制定质量控制计划,有序地落实各项质量控制措施,从而实现新的发展,生产出高质量的化工产品,站稳市场脚跟,为市场的变革发展创造良好的内部管理环境。

参考文献:

- [1] 杨万俊. 仪表自动化工程的质量控制 [J]. 化工设计通讯, 2021,47(02):134-135.
- [2] 李长洛. 化工项目管理中质量控制体系的建设 [J]. 化工管理, 2021(03):109-110.

(上接第 146 页)间、满足节能的相关需要^[5]。

2.4.3 变频技术在采煤机中的应用

煤矿生产过程中主要进行机械化生产,使用采煤机的频率较高,而采煤机性能、运行、作业等情况,直接关系到煤矿生产的效率,如果采煤机发生故障问题,必然会降低煤矿生产效率。针对于此,要求有效运用变频技术处理,以便不断完善采煤机性能,对采煤机系统结构加以自动控制,使得采煤机的使用时间延长,并有效防范采煤机损坏情况的发生。

3 煤矿主扇风机节能改造后应用状况探讨

3.1 节能计算结果

$Q1/Q2=n1/n2$, 经对主扇风机进行调整,将电机转速控制在每分钟 590r。参照电机频率、转速公式 $60f$, 能明确 n 为变频器运行频率 35Hz, 这个过程通过 f 、 p 分别代表三星交流电源的频率、电动机定子磁场数量。结合泵、主扇风机扭矩负荷关系来看 $p/p0=n/n0$, 3, 其中额定转速 $n0$ 功率、额定转速 n 功率分别以 $p0$ 和 p 代表, 以此计算出 P 值为 110kW。

3.2 经济效益结果

处于低频状态下开启,可降低主扇风机负荷、电机负荷,如此利于确保风机动能的稳定性,避免受到外界因素所影响,构成不良的影响。通过该方法改造电机设备,不需进行额定转速操作即可降低系统损耗,且有助于有效

控制成本。另外,有效应用变频技术、变频设备,能够简化矿井风量调整工作流程,提高通风性能、优化保护工作,利于减少故障问题、维修的频率^[6]。

4 结语

值得一提的是,煤矿主扇风机节能改造中应用变频技术处理,利于合理调节风量、促使风机运行更加可靠、安全,因而需编制相应的煤矿主扇风机节能方案、明确改造技能原理、变频装置节能原理,以及风门主要特征等,将该项技术运用到风机、泵和采煤机等中,主要目的为有效发挥出变频技术在主扇风机节能改造中的最大作用。

参考文献:

- [1] 赵文亮. 分析变频技术在煤矿主扇风机节能改造中的应用 [J]. 能源与节能, 2020(4):56-57.
- [2] 黄宝强. 矿用主扇变频技术的发展应用 [J]. 中国战略新兴产业 (理论版), 2019(12):1.
- [3] 武建华. 分析变频技术在煤矿主扇风机节能改造中的应用 [J]. 石化技术, 2019,26(11):382-383.
- [4] 杨建军. 矿用变频器调速与选型设计 [J]. 机电工程技术, 2019,48(03):173-174.
- [5] 刘占栋. 变频技术在矿井主扇风机中的应用 [J]. 陕西煤炭, 2020,39(02):135-137.
- [6] 李晓强. 煤矿主扇风机变频控制系统设计 [J]. 自动化应用, 2019(10):107-108,120.