

# 加油站工程建设“表单式”管理

刘纯珂（中国石油四川销售分公司，四川 成都 610000）

杨 坤 李 勇（中国石油四川泸州销售分公司，四川 泸州 646000）

**摘要：**在近年安全环保升级以及营销模式转型的大环境下加油站工程建设迎来了高峰。本文主要针对加油站工程全生命周期管理要素的系统性梳理，建立工程建设“表单式”管理模式对加油站工程安全、质量和工期三要素进行有效管控，实现工程创效目标。

**关键词：**加油站；工程建设；表单式

随着国家对安全环保要求的日益提高与智慧化城市理念与技术突飞猛进的发展，作为危化品经营场所的加油站不得不紧随时代的步伐进行升级改造。如何引入科学的管理模式实现加油站工程建设以安全质量为前提的标准化管

## 1 项目背景

因国家相关政策的颁布与加油站发展转型需要实施了大范围信息化改造、防渗改造、改扩建等，仅以某市257座加油站为例，近5年累计改造站次不低于320站次，停业天数不低于9600天，影响加油站销量不低于4.8万t。如何通过科学的加油站工程建设管理以降低改造对加油站运营天数的影响，合理优化新建加油站建设周期，实现早投运早创效是加油站工程建设管理重要的目标之一。经过大量调研我们发现项目阻碍加油站工程建设高效推进的存有四类问题：

### 1.1 缺乏工程建设全生命周期的系统性规划

加油站工程建设全生命周期包含了加油站工程资金申报、项目申报、开工准备、工程实施、竣工验收、投运准备、证照办理、审计等相关环节，涉及多个单位及部门。期间若不能做好合理的工作计划，将出现窝工、停工、重复工作等情况，严重影响加油站建设周期，形成资产闲置。

### 1.2 工程管理人员管理能力不足

由于部分加油站业主及管理人员对工程建设管理不熟悉，对相关标准与制度不理想，无简单易懂的工程管理模式，竣工验收时发现整改项较多影响工程效率。

### 1.3 管理不善带来的安全隐患

由于部分加油站工程建设管理人员经验欠缺，部分施工单位责任心缺失，一些重要施工环节的管控失误将给后续加油站运营管理带来极大的安全隐患与使用不便利，尤其是隐蔽工程若未能按要求实施将导致问题诊断难，问题整改难。

### 1.4 工程建设资料无系统性管理模式

工程建设过程资料是工程建设质量验收、审计、施工单位评价等工作得重要依据。缺乏施工过程资料的系统性管理奖给后期的竣工验收以及结算（决算）审计带来极大的阻扰。

## 2 “表单式”管理方案

通过全面梳理加油站工程建设管理相关规范及管理要求，总结加油站施工管理经验，以工程安全、质量、工期三要素为管理核心，建立工程项目全生命周期流程指

引——施工管理流程指引——风险管理台账的三部式“表单式”管理模式，用以帮助施工管理人员对工程项目全生命周期建立系统性的管理思路，以构建工程建设建设单位管理人员、施工单位项目部人员、监理现场代表建立分工明确、责任清晰、有效沟通，高度协作，相互承诺与兑现的工程管理机制，努力实现安全受控、质量达标、工期合理的工程管理目标。

### 2.1 转变管理方式，提升经济效益

在加油站工程项目建设中，要想确保精细化管理水平有效落实，最重要的就是对工程项目施工建设的目标制定非常详细的通过以表格的形式加强管理工作的正确效果在精细化管理的过程中，需要积极以加油站工程建设专业为基础，采取量化考核的标准，确保作业程序的可操作性全面提升。同样需要对作业的具体流程以及施工环节全面管理，融入精细化管理的限制要求，提高表单式管理的质量。在开展表单式管理中，需要对现场的各类要素全面集成与优化，减少管理中存在的异常问题，真正落实精细化管理理念，促进表单式管理工作全面开展。在加油站工程项目建设中，还要积极推动规范有序的班组管理，为企业经济效益提升做出重要努力。

### 2.2 在实践中进行经验交流

在加油站工程项目建设中采用表单式管理模式，需要对现场施工进行全覆盖，对不同的管理要素进行详细划分，加强管理经验的总结。提高管理的质量与水平，在现场要积极征求意见和建议，通过对班组技术人员，班长以及师傅进行座谈会，总结施工操作的管理要点，确保管理目标有效落实，在班组会议中要由技术员管理员共同组成项目组，对于加油站建设管理采取头脑风暴改革，结合不同岗位的实际要求进行分析，提高专业化的整体水平。加油站建设全生命周期预估为18.5月，但工程建设周期中存在诸多不确定性，比如各地政府报建流程的不断变化、气候、政策性调整等因素都将对建设周期造成不可小觑的影响。如何采用“平行”工作管理方法，制定明确的工作目标是快速推进，离不开系统性流程梳理。

### 2.3 科学集成要素形成全面管控体系

在加油站工程项目建设中，要想实现标准化发展，就必须要积极落实表单管理的具体内容，通过对关键岗位执行表建设，将工作队伍的执行能力全面增强，要积极量化表格考核指标，对于落实的具体结果进行深入检测，集成精细化管理的要求，对加油站工程项目实现全方面管控，

要确保表单式管理内容深入且详细对工程项目施工建设存在的诸多问题全面落实,确保班组管理效率显著提高。从土地取得到项目报建、工程准备、竣工验收、证照办理、项目审计等 12 个关键环节,按照流程办理的先后顺序建立了《加油站工程建设项目全流程指引表》,使得对于报建流程不熟悉的项目管理人员做到“有章可循”,破除“按部就班”思维,采用“平行”工作法做法,以关键环节为重点倒排工序确保每个节点工作顺利开展,避免工作出现窝工现象,有效缩短工程建设总周期。

#### 2.4 突出指导保障全员执行能力提升

在表单式管理工作开展时,要尽量对整个加油站工程项目范围全面推广,对表单的运行全面检查,通过管理计信进行深入检验,提高考核的执行力,保证养成良好的工作习惯,在表单式精细化管理工作开展中,要根据管理层操作层表单式管理的具体内容进行岗位培训,并且聘请专家对表单式精细化管理的具体思路进行详细的讲解,促使现场的施工人员能够准确把握表单式管理的重点和难点并加强整体的管理效果。在表单式精细化管理操作中,还要逐项检查各项工作的完成质量,确保施工环节科学高效,在检查开展之前还应该对单项检查结果反复比较,确保表单运用的整体时效性全面提高。保证表单式管理工作有效开展,促进表单式的管理,落实情况得到有效优化。在表单式工程项目施工建设期间,最重要的是及时发现存在的问题,对与表单要求不相符的环节要及时解决,通过召开现场会议,加强班组管理整改,并指派技术人员对施工现场进行全面的全面管理保证表单式管理,工作有效落实。

(上接第 60 页)展。只有用科学的手段来解决当前遇到的种种困难,才能切实有效的保障矿井工作的稳定进行。再者,曾经发生的悲惨事故都无时无刻不在提醒我们,要用科学的办法解决眼前的问题,要切实保障矿井生产工作的安全性。

#### 3.3 建立完善的通风安全管理信息系统

针对瓦斯突出量较高的矿井开展施工前期,必须针对矿井中所有仪器的通风安全管控体系展开管理能力的评价。然后通过先进的互联网技术,针对信息管控体系展开完善,提升信息化管控质量。实际优化管控系统期间,需要依据矿井的具体状况,针对矿井内部有害的物体创建监管信息存储,同时根据之前出现过的通风问题的有关资料展开存储。有助于从事通风管理的相关工作者应用此部分数据,针对矿井内部的粉尘与瓦斯,展开有效的检测,必须把此类物质的浓度管控在规定的范畴中,防止由于粉尘和瓦斯含量较高,引发安全事故。此外,在先进的管理系统的基础上,必须针对通风体系平时的运转状况进行管理,相关工作者必须定时针对通风仪器展开管控,同时认真登记有效的数据,并且将所有数据录入到信息体系中,通过这种方式保证信息研究工作者能够良好的掌握矿井通风性能,并以此为依据良好的调节通风系统,提升通风系统管理质量。

#### 3.4 重视工人的安全培训

经过大量统计可知,矿井通风安全事故的发生有 67%

### 3 取得的成效

#### 3.1 工程系统性管理得以提升

按照工程建设全生命周期我们建立以全流程梳理为主导的“生命周期流程指引表”;建立以控制工程建设风险(非施工安全与量)的风险管控台账;建立以施工现场安全、质量、进度为管控核心的“施工现场管理流程指引表”,将上述三部表单按顺序装订形成《工程项目表单式管理手册》形成标准化制度,帮助项目管理人员梳理各环节工作流程以及管理要求,使管理人员的精力更多集中于统筹项目的推进以及督导检查,使得各环节工作能够平稳有序,高效推进。

#### 3.2 项目实施过程资料得以有效保存

表单式管理手册的以简明扼要的“勾选”为主要手段,项目管理人员通过实施动态性记录将加油站过程中所发生实际情况记录入册,并形成系统性逻辑指导施工相关单位按照此要求建立过程性资料进行归档管理。

#### 3.3 工程项目总周期有效缩短

通过引入表单式管理加油站工程项目,项目管理人员通过系统性的规划与管理,统筹协调报建、工程施工过程管理、开工准备等工作,使得工程项目总生命周期得到有效控制。

#### 参考文献:

- [1] 孙继德. 建筑工程施工管理 [M]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2009.
- [2] 李霞. 建设工程法规及相关知识 [M]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2012.

是人为原因造成的,在很大程度上是可以避免的。然而,矿山工人的专业素养有限,对于矿井安全生产缺乏必要的认识。因此,非常有必要提高工人的素质,使其认识到通风安全的重要性,同时,应加强对矿井通风安全的宣传,使安全生产变成工人的常识。此外,还应聘请一些外来的专家学者对工人进行培训,使其掌握一些矿井通风的专业知识,提高其对于矿井突通风安全事故的处理能力。

在培训过程中,要特别注意对工人责任感的养成,使其能自觉认识到通风安全管理的重要性。在以后的开采作业中,能主动遵守矿井开采中的一些安全规范。只有这样,才能大幅度减少矿井通风安全事故的发生。

### 4 结语

为了保证煤矿企业的安全开采,应强化煤矿通风安全控制工作。煤矿企业应在结合实际情况的基础上不断完善现有的通风控制体系,降低矿井灾害事故的发生几率,提高通风安全管控水平,从而最大程度的保障人民的生命财产安全,促进我国经济的稳定发展。

#### 参考文献:

- [1] 赵涛. 基于 OPC 和 PLC 的煤矿主扇风机在线监控系统的设计与研究 [D]. 太原: 太原理工大学, 2010.
- [2] 左毅. 基于 PLC 控制的局部通风机变频调速系统的研究 [D]. 合肥: 安徽理工大学, 2008.
- [3] 宁传军. 关于加强煤矿矿井通风安全管理措施探讨 [J]. 科技创新与应用, 2014(26).