

建设项目工程造价全过程管理的控制

余俊锋（西南油气田分公司蜀南气矿工程项目造价中心，四川 泸州 646000）

摘要：随着经济发展和科技进步，在 21 世纪的今天，建筑行业开始涌入了越来越多的资金，建筑项目工程的规模越来越大，技术要求也越来越高。目前越来越多的建筑项目工程落地实施的现状，也对建筑项目工程造价全过程管理提出了更高的要求。不可否认，造价管理在建筑工程管理过程中占据重要地位，它同建筑工程质量密切相关。本文简要分析建筑项目工程造价全过程管理存在的问题和现状，然后研究了它的重要性，并且对管理方法进行了探讨归纳，希望能对今后的造价工程管理提供一点借鉴。

关键词：工程造价；建筑项目；造价全过程；全过程管理

建筑项目工程造价全过程管理是确保建筑工程施工质量的重要因素。随着我国建筑行业的发展，对建筑工程的要求也越来越高，大量的资金、技术和人力资源投入，给项目施工带来的压力也逐渐增加。如何在保证工程质量的前提下，取得最大化效益，这就需要造价管理发挥其效用，对其进行相应的完善。但是我国工程造价管理在实施方面仍然存在着很多缺陷，发展理念也不够完善，从而造成了工程造价的不合理、不科学。因此，为了保证施工质量，提高工程造价管理能力，有必要实施全过程造价管理和控制。

1 建筑项目工程造价全过程管理的概念

建筑项目工程造价全过程管理属于工程造价管理模式的其中之一，强调的是在建筑项目的全过程中都要应用到造价管理，控制建筑工程的投资，减少不必要的资源浪费，以获得最大化效益。建筑项目工程全过程管理控制的含义是在建筑工程施工的全过程中采用多种技术管理、经济管理手段等，进行全方位、多层次、整体化的管理，以解决建筑施工过程中可能会出现的造价预测、监督和分析等多方面的问题，从而实现最优化选择。

建筑项目工程全过程管理控制所控制的是行为主体为了达成自身目标，在现实多变的环境中，不违背各种标准的前提下，所采取的各种方法和手段。它的应用应该是多样的，包括组织手段、技术手段、经济手段等各种合理合法手段。其中，最有效的两种手段是经济手段和技术手段。建筑项目全过程管理控制不但是受环境影响所做出的被动反应，还应该要主动的对投资决策产生影响，同时对施工的各个阶段进行有效的控制。

2 建筑项目工程造价的现状以及存在的问题

2.1 造价管理意识薄弱

当前，我国的建筑项目工程造价还存在着一些问题。从投资方面来看，建筑的施工工期越来越长，技术要求也越来越高，与此同时，造价也在随之上涨。造成这些问题的原因有很多。譬如，对于造价管理的重视不足。长期以来，我国的工程造价重点放在施工阶段，从而忽略了前期准备工作的工程造价。前期的造价管理不够细致，没有抓住问题所在，从而导致施工阶段造成大量的资源浪费，治标不治本。为此，我们必须转变传统思想，重视前期造价管理，提高造价控制能力，做到标本兼治，尽量取得事半功倍的效果。

2.2 行政干预过多，市场机制不完善

行政干预在招标操作环节中过多，行政权力的滥用以

及市场定价机制的不健全等众多因素，导致了工程造价管理的不确定性。我国概算定额编制同市场实际不符，存在一定的滞后性。不同企业单位之间权责不够明确，大家都想为自己争取最大化的利益，而引发纠纷和冲突，导致工期延误、损害业主利益等问题。

2.3 估价管理不够严格，造价高估现象严重

另外，在实际施工过程中，往往会出现工程造价高估冒算的现象。在实际施工过程中，极易出现不按规定进行测量计算甚至出现重复、交叉工程量的现象。因此在竣工时，往往会导致工程量和工程款的增加。在造价工程管理方面，管理不到位还会造成材料报价虚高等诸多问题，从而导致成本虚增。

3 建筑项目工程造价全过程管理的必要性

全过程管理相对来说比较复杂，实施起来难度较大，需要投入更多的精力和资源。但是全过程管理是建筑行业无法避而不谈的一个问题，我们必须关注重视这种管理方式，提高自己的管理意识和水平，从而来提升自己的建筑水平。造价管理与建筑投入息息相关，而建筑投入用于建筑工程质量密不可分，那么，建筑项目工程造价过程中实施全过程管理控制是必要的。尤其是，随着行业的发展技术的提高，工程建设的规模在不断的扩大，投入越来越多，为了取得最大化效益，工程造价管理的作用也就显现出来了。

4 建筑项目工程造价全过程管理的举措

4.1 决策环节的造价管理对策

建筑施工单位要在决策时做好造价管理，首先要在决策前做好充分的准备，在施工场地进行好现场实地勘探考察，掌握施工场地的地质条件、水文气候等各种状况，了解该地的各种信息，做好信息数据的整理、汇总和分析，从而保证设计方案更加的完善和细致，解决工程造价虚高的问题，从而保证经济效益。

4.2 设计环节的造价管理建议

工程设计是建筑工程是整个核心，必须给以高度重视。设计对工程造价的影响极大，因此，建设施工单位应当与设计单位共同合作，相互协调，保持良好的沟通和联系。施工单位应当给予设计单位正确的详细的考察数据，并且告知设计单位其中存在的各种问题和需要注意的地方，并且对设计方案提出自己的要求，还要参与后续的改动工作。同时，设计单位要根据实际情况制作图纸，设计过程一定要详细和严谨，要对方案中出现的问题进行及时的修改和

解决,防止后期建设中出现质量问题,造成工程延期甚至出现质量问题,设计单位不仅要保证建筑的质量,还要注意建筑的美观,实现经济效益和社会效益的统一。

4.3 招标环节的造价管理措施

工程招投标是为了帮助招标企业得到更加优质的建设单位,同时得到工程项目的建造权。我们应该减少政府权力的干扰,明确各单位在其中的责任,防止后期施工阶段中出现责任不明确导致的各种问题。招标一定要遵循公平公正的原则,防止出现其他的干扰,要找到适合的投标建设单位,对招标文件进行严格的审查,对招标的设计图进行严谨细致的审核,也保证后期施工建设中的工程质量。明确各单位之间的职责,可以减少建筑工程施工中的矛盾,减少各单位之间的利益摩擦,从而解决工程造价管理不当造成的报价虚高等问题,实现建筑项目工程造价全方面全过程的管理和控制。

4.4 施工环节的造价管理意见

工程造价贯穿于整个项目的全过程,施工环节是成本费用支出控制的重要环节。施工环节是工程变现的环节,其中涉及到大量的建筑用材成本报价等问题,而工程造价成本费用中施工环节的费用支出占据了极大的部分,所以为了提升造价工程管理,必须对施工环节的成本费用进行严格的控制。首先要对图纸进行严格的审核,根据现场的施工情况对图纸进行修改和完善,减少资源浪费,并且要安排现场考察审核施工状况的人员,严格考察其工程报价与施工过程中实际的造价成本是否相符,对目标进行修正和改进。建立相关的管理制度,将工程变更问题带来的影响压到最低,尽量不要影响施工进度。

(上接第48页)升。首先,要在技术方面增加资金投入,重点是对勘察技术加强投入,避免因遭遇恶劣环境而影响矿井采煤作业的安全性,同时,这也能够不断提升矿井采煤作业的技术水平,进一步消除安全隐患;其次,要在开采设备方面加强资金投入,定期更换旧设备;最后,要在后期设备的维修和保养方面加强资金投入,确保采煤作业的设备能够长期正常工作,避免因设备故障而导致安全问题发生几率上升。

3.5 设计科学合理的开采方案

开采方案的科学性直接决定着是否能够进行安全生产,因此,煤矿企业必须根据矿区的环境特点、技术水平和人员综合能力等方面的因素,设计最符合现状的开采方案,开采方案内容应当包括开采设备、人员要求、开采技术和安全措施等多个方面。

具体来看,首先,方案中开采技术的选择应当根据矿区的环境条件、地质条件、机械条件和人员素质等方面,确保所采用的技术适合在开采区域使用,如选用一些新的开采技术,还需要由相关领域的专家和技术骨干一道,对这些新的开采技术进行论证和可行性分析,切不可将这些新技术生搬硬套、盲目使用。其次,在矿井采煤区域巷道的布置过程中,也要严格按照安全生产方面的相关标准规范进行布置,避免巷道过于复杂和凌乱,巷道的布置应当

4.5 竣工环节的造价管理

在竣工核算阶段,也要做好工程造价管理。首先要审核工程量,审核工程量对各项费用的影响较大,必须要求严格遵照图纸以及实际情况,准确的核实工程量,避免出现重复计算的问题,增加工程造价成本。其次要注意避免出现定额错套、定额重复套取的现象,一定要审核好材料报价单,避免多次重复套用定额。然后,还需要审核取费标准。直接费和间接费的取费标准需要明确,不能混为一谈,必须保证取费的准确性。最后,要审核隐蔽工程记录和变更。在极易产生纠纷的工程结算记录中,必须变被动为主动,主动去审核考察管理工作,保障竣工结算的真实性。

5 总结

总之,建筑项目工程造价控制存在于工程的全阶段,有效的工程造价管理和控制方法,不仅能够帮助企业达到目标,获得最大化效益,还能够提升建筑工程质量以及效果。所以在施工过程中,建筑工程项目施工的各个部门要统筹协调,共同解决问题,采取更为有效的方法和手段,减少资源浪费,提高工程质量和经济效益,使工程造价管理更为科学规范,从而促进我国建筑行业的进一步发展。

参考文献:

- [1] 雷鸣.建设项目工程造价全过程管理方法探析[J].建设科技,2015(9):113.
- [2] 徐毓红.建设项目工程造价全过程管理方法[J].房地产导刊,2015(30):243.
- [3] 贾令亮.全过程造价管理在建设工程项目中的应用研究[D].舟山:浙江海洋学院,2015.

简单明确,以确保采煤工作人员在察觉到危险后能够及时逃生。最后,在方案设计中,还要对生产技术、生产成本和工作人员需求等因素进行充分考虑,并明确安全防护方面的有关标准和要求,将这些内容作为开展安全管理工作的的重要依据。

4 结语

综上所述,我国大部分的煤矿企业并没有在生产中注重采煤技术的提升,应将安全意识融于生产中。在实践中需要采用“优化矿井开采方案”“深化矿井企业标准化改造”“建立统一的管理制度”“采用一系列手段治理煤矿事故隐患”和“依靠科技加强管理”几个手段来更好地促进矿井企业向前发展。

参考文献:

- [1] 丰尚奇.地方小型煤矿采煤方法改革探讨[J].山西煤炭,2017(5):39-43.
- [2] 王文超.孔庄煤矿水力采煤生产系统的安全性分析[J].煤矿安全,2016(5):159-164.
- [3] 刘洋.浅谈煤矿井下机电安全技术管理[J].内蒙古煤炭经济,2020(03):123.
- [4] 傅卓宁.煤矿井下机电安全供电技术管理探析[J].内蒙古煤炭经济,2019(15):176-177.