

油田企业工程造价全过程控制管理方法分析

王炎婷 (长庆油田分公司第一采油厂概预算管理站, 陕西 延安 716000)

摘要: 油田产业随着经济的进步不断地发展, 工程规模建设也越来越大, 这就需要企业加强油田企业工程造价全过程控制管理, 油田企业的全过程控制是能够优秀管理工程造价的科学办法, 本文将从油田企业的全过程造价控制内涵存在的问题中关于油田工程的决策阶段, 招标投标施工阶段以及竣工验收的阶段进行全方位的研究, 为油田造价工程提供相应参考。

关键词: 油田企业; 造价工程; 全过程控制

油田产业是我国的国民经济命脉之一, 是促进社会经济稳定运行的中流砥柱的存在, 在我国的国民经济中所占的份额比重非常大, 但是现阶段在我国倡导节能与可持续发展的战略思想下, 旨在节约所有的企业资源, 需要简化油田产业的生产成本, 导致现阶段的石油市场竞争环境十分激烈, 因此, 在石油企业当中, 需要控制造价并高效完成工程, 才能在激烈的市场竞争中占据优势地位。

1 油田企业工程造价全过程控制中的隐藏问题

1.1 工程估价的不准确

在现阶段的社会发展过程中, 各种施工企业在工程建设的过程中都会分为甲乙双方。甲方就是所谓的投资公司, 乙方就是所谓的施工方, 通常会由施工方向投资公司提出工程预估资金投入的预算方案, 然后经过双方商谈协定有关工程施工的具体方案。但是在很多情况下, 往往由于施工方不具备专业的资金预算评估能力, 在资金预算评估过程不能充分结合工地施工的实际情况进行预算, 这会导致在实际的施工建设过程中所需要的资金与前期对于施工建设资金投入的预估方案产生较大的差异。从而造成不必要的浪费, 导致企业损失。

1.2 施工承包合同的风险

一些油田企业的施工工程量较为庞大, 为了提高工作效率, 通常情况下, 油田企业都会将工程承包给承包方需要在此基础上签订承包合同。但是在签订承包合同时需要注意提高警惕, 以此为切入点, 有些居心不良者就会在合同中增加事故赔偿条款。基于此种情况, 在油田企业的高风险工程施工建设前, 也需要做到充分的考虑, 需要在签订的承包合同中详细说明条款的内容, 防止后续产生不必要的纠纷问题, 避免在事故发生后导致更大的损失^[1]。

1.3 竞争环境恶化导致企业恶性竞争

在现实的施工过程中, 有些油田公司为了节约工程成本, 将原材料质量在不符合标准的前提下进行缩水。这就会导致施工材料的安全性与实用性得不到保障, 这些公司只注重眼前的短期利益, 为了增加市场竞争力, 做出恶劣的行为, 进行恶性竞争, 但是这样的结果最后往往会导致企业得不偿失。施工质量得不到保障的同时还会得到社会舆论的谴责。相对的, 在施工建设过程中不能够一味的使用传统方式下既浪费资金又耗时费工的老旧材料, 也需要学习国际上先进的施工建设技术, 采用成本较低且安全耐用的节能型材料进行建设。

1.4 企业投标策略的不专业

在现阶段经济发展速度较快的时代, 各种企业经济发

展方式更新换代极快, 面对强烈的市场竞争压力, 油田企业工程的承包商在市场环境中的处境极为严峻, 承包商数量与工程建设量的比例处在供大于需的环境中, 越来越多的承包商为了能够抢到工程, 将自己的施工建设价格压得很低, 但是作为企业来讲, 能将工程做到最好的前提下成本应该是多少, 很应该有自己的预估与评判, 如果一味地追求价格低廉, 那么在施工建设中承包商会用什么质量的建设材料可想而知。相对的节约建设成本是非常重要的环节, 但是不能只重成本, 不重质量, 企业需要做到提高投标率, 争取在成本最大限度节约的情况下完成招标。

2 油田工程造价全过程控制管理方式

2.1 控制决策造价

全过程造价控制的基础是投资决策, 而投资决策中最重要的部分就是对于建设项目的投资预算工作, 在上文中我们已经详细阐述过, 优质的投资预算会为企业工程创造较高的生产价值, 因此, 油田企业需要对工程建设的各个细节进行详细的市场调研, 整理出相对健全的数据进行对比分析, 形成工程预估报告, 将工程建设中可能遇到的风险以及收益总结整合, 针对在施工建设过程中可能遇到的各种问题积极采取预防措施, 防患于未然, 保障工程全面、安全、可靠完成。

2.2 控制设计造价

油田企业的工程大多庞大且复杂, 因此就需要在设计环节中进行严格把控, 不仅要强调设计的质量还要控制成本。首先需要设计健全的施工进度, 油田企业的施工工程极为重要, 所以在施工工作进行之前就需要对施工方案进行详细设计, 保证在施工环节中不会出现一丝纰漏, 确保工程质量的优质。但是在此基础上, 还要考虑设计成本, 一般来说, 油田产业中的工程设计方案的费用所占比例不大但是金额较高, 对于整个工程中的总造价具有较高影响, 对于设计成本严格控制能够避免不必要的浪费与损失, 从而提升工程质量的同时还能够有效降低施工成本。

2.3 控制施工造价

油田企业施工建设过程中涉及到的造价资料十分复杂, 建立详细的数据信息资料库, 将调查收集而来的数据资料进行整合, 为施工建设而提供有利的数据分析, 保障整个施工建设的标准化、信息化、规范化。在工程招标过程中严格执行公平、公正、公开的透明操作, 严禁承包方恶性竞争, 强化评标保密人员的综合素质, 对比分析竞标者的预算方案, 在众多的竞标选手中挑选最优的方案控制施工造价。

2.4 控制验收造价

有提前企业工程竣工单标志就是对施工工作的验收与检查,校验工程建设的成果,在这一过程中需要控制的是关于竣工结算的审计,按照在施工建设前签订的相关合同,施工图纸,以及各种与施工相关的文件进行审核校对,保证每一个细节都能精准对应,计算出实际施工建设中的成本,其次还要进行尾款结算,进行实际的调查与核实,避免因为尾款清算不当造成后续的纠纷。

3 对于油田企业工程造价全过程管理的有效建议

3.1 提高人员专业度完善工程流程

油田工程造价流程中包括了工程技术服务收入流程,工程结算流程与工程分包流程,为了能够精准估计工程施工的预算,施工方需要提高相关人员的专业能力,完善工程预估流程,可以对相关员工进行专业知识的培训,根据实际情况带领相关的估价员工到工地中进行实地考察,结合多种环境因素全面分析在建设施工过程中最真实的造价成本,避免企业产生不必要的浪费与损失。关于在施工过程前签订的相关合同,需要专门的文书工作人员进行负责,明确合同中的每一例条款,对于工程风险较大的项目需要着重应对,全面做到流程上的严谨。让各项相关的负责人精确到施工建设过程中的每一个细节之处,保证工程造价流程全面完善,促进施工建设进程。

3.2 控制工程造价成本

无论在何种工程施工建设中,建设成本始终是贯穿整个工程流程的关键所在,施工成本在一定程度上决定了工

程项目是否能够盈利,如果想要在最大程度上提高产业利润,就需要在工程建设质量标准化的情况下降低建设成本,从而实现经济效益的最大化。在工程建设中,花销最大的一般是建筑材料成本,不仅表现在材料自身上,还包括材料的运输成本,这其中涉及到材料的重量,搬运次数等,因此需要综合考虑市面上的各种材料,根据数据对比选择最适宜最优质的材料,从而在降低建设成本的同时还能保证工程质量。

3.3 工程造价完成后管理验收

前期工程的逐步完成,就能够为后期的成果验收建立基础,但是在实际的验收工作中,不能掉以轻心,往往在这一工作中在能够更好的把控工程建设实际的质量,需要专业验收员工对照施工前建设的工程方案,根据实际建设的工程细节一一对比,意在将工程质量做到严格把关,防止在后续的工程运行过程中出现无法挽回的问题,在每一次工程验收中,企业都要从中进行自我反思与总结,不断完善在企业发展中产生的问题,促进企业长足发展。

综上所述,在油田企业发展过程中,工程造价的全过程管理对于企业产生的意义与影响非常重大,只有通过有效的协调发展,进行严格的执行管控,才能够帮助工程施工建设顺利完成,从而得到最大化的企业经济效益。

参考文献:

- [1] 耿立娟,李春雨,骆涛,张瑞庆.探析油田工程造价管理的有效措施[J].经济研究导刊,2020(30):89-90.

4 结束语

“一通三防”是矿井安全稳定运行的重要保障,尤其是矿井通风工作,更是重中之重。煤矿企业不仅应增强作业人员对矿井通风的认识,还应完善企业管理制度及人员管理。井下作业人员应加强自我检查和相互检查,做好矿井下的通风工作,防止事故发生,并充分考虑到各种情况,最主要的是在科学技术、机械设备、人员的岗前培训等方面对企业全体人员进行教育和培训,促进企业全面提升生产效率和安全管理水平,在足够安全的条件下确保煤矿企业获得最大利益。

参考文献:

- [1] 张俊凯.煤矿通风安全影响因素及防范措施的研究[J].魅力中国,2018(16):298.
 [2] 耿会吉.煤矿通风安全影响因素及防范措施的研究[J].煤矿现代化,2018(03):129-130.
 [3] 李娜.矿井通风安全事故原因分析及防治对策研究[J].能源与节能,2020(03):115-116.
 [4] 温涛琴.矿井通风安全影响因素及防范措施的研究[J].江西化工,2020(02):325-326.
 [5] 张春光.矿井通风安全的制约因素及防范对策[J].当代化工研究,2020(14):11-12.

作者简介:

王晋军(1982-),男,山西阳泉人,2011年6月毕业于东北大学安全工程专业,现为通风与安全助理工程师。

(上接第66页)矿的通风安全也备受公众的关注,通风设备的科学化管理在工程实践中也越发重要,对煤矿通风设备的管理和维护提出了更高的要求。在操作过程中,必须分析实际问题,了解设备的性能及工作状况,以加强设备管理,防止频繁发生安全事故。①专业技术人员应掌握相应的作业程序,具备相应的操作能力。同时,煤矿企业应强化对设备的监督,延长设备的使用寿命,确保设备长期稳定运行。一旦发现设备出现问题,及时处理,必要时可停工处理;②为保证通风设备的稳定运行,必须根据实际情况加强对设备的日常维护,不断优化每台设备的通风状况。对使用寿命长的设备,应定期检查和维修;对要报废或使用寿命短的设备,必须及时报废或更换,并根据实际情况引进先进的设备。

3.4 完善设备管理制度

近年来,我国采矿事业快速发展,在通风设备运行的过程中,需以先进设备为首选,先进设备对操作技术提出了更为严格的要求,需要管理人员加强矿井通风设备的管理工作。此外,工作人员还要准确把握设备运行过程中的动态,深度分析和研究设备管理的主要措施,从而不断优化和完善生产安全管理机制,最大限度地规避矿井生产安全事故。不仅如此,加强系统的日常维护和管理,及时发现系统中存在的各项问题,之后采取切实有效的应对措施,以防设备带病运行,有效提高系统运行质量,增大生产的综合效益。