

化工企业工程项目的承包商安全管理策略

刘 武 (中石化江汉盐化工湖北有限公司, 湖北 潜江 433121)

摘 要: 化工企业工程项目实施中, 随着承包商与业主间合作的深度和广度不断的加深, 承包商在化工企业工程项目中扮演着越来越重要的角色, 承包商的安全管理也直接影响着化工企业的安全绩效。由于承包商事故目前被纳入业主事故当中, 对此化工企业对承包商的安全管理有着更高的要求。本文主要分析了化工项目承包商的安全管理策略。

关键词: 化工企业; 承包商; 安全管理; 策略

0 引言

随着承包人与业主合作的加深, 承包人在化工项目中发挥越来越大的作用, 承包人的安全管理直接影响化工企业的安全绩效。由于承建商事故目前包括在业主事故中, 化工企业要求加强承建商安全管理。因此, 为了避免各种安全事故, 化工工程项目承包人必须加强团队管理、数据管理、施工管理、机械管理、主要运行管理。并做好安全管理的规范化和制度化工作, 可以有效预防化工企业的安全事故, 促进化工企业的稳定发展。

1 化工企业承包商的安全管理问题

1.1 承包商自身队伍需要加强建设

一些化工工程项目承包商资质或能力不足, 其团队存在明显问题。例如, 承包商分包较多, 临时工主要是联系在一起, 团队质量差导致了频繁的违规风险操作。也有一些承包者没有自己的合同资格, 代表其他公司临时组建承包者小组往往会带来很大的安全风险, 是承包者安全管理中亟待解决的问题。一些承包商在实际工作中仍然缺乏全面质量。缺乏综合素质不仅表现在专业素质低下, 而且表现在安全意识低下。此外, 一些承包商的安全管理人员并不知道实际管理中的执行情况往往很差, 导致整个管理过程不受监督。一些承包商的安全管理人员也会违反安全管理系统和要求。安全监管问题流于形式, 会对化工承包商的安全管理造成严重损害。承包商缺乏自我管理, 关于承包商的内部自治, 没有培训, 日常管理也不严格。

1.2 承包商自身的安全管理能力不足

为了降低成本, 承包商往往没有完善的安全管理体系, 安全经理和特殊操作人员不能满足项目要求。在项目实施过程中, 普遍存在重视效益、重视进度、忽视安全现象, 难以实现有效的自我监控和管理。在人员培训方面, 承包商可以节省资金, 尤其是临时招聘的人员, 缺乏基本的安全培训和教育。此外, 操作人员劳动防护用品的配置和减少使得人员规避事故风险的能力严重不足。

1.3 承包人管理制度流于形式

很多企业在选择承包商时, 没有严格执行企业承包商管理制度, 流于形式地引进承包商, 准入条件没有严格控制。他们甚至直接指定承包商, 不进行公开招标, 导致一些安全性能差、人员不合格、无相关操作资质、无安全生产条件的承包商进厂, 给企业带来很大的安全隐患。特别是, 由企业领导指定的一些承包商对这些承包商的约束力较弱, 并且通常无法管理他们。

1.4 承包商安全管理制度不健全

建立健全安全生产管理制度, 可以在现代化工企业的

管理中发挥重要作用。但是, 许多企业往往没有制定承包人安全管理的制度文件, 或者缺乏安全管理制度或者内容不足或者功能失调, 许多流程, 例如他们敷衍了事, 甚至不控制监督, 很多公司认为无法管理或监督豁免协议。一些公司建立的承包商安全管理制度在管理过程中没有得到实施, 管理制度也没有得到有效实施。企业安全管理部门已经在现场了解到, 承包商的施工作业以及参与承包商施工作业的特殊作业未能提前实施安全措施, 避免作业中的安全风险, 导致了作业中频繁发生安全事故。

2 化工企业工程项目的承包商安全管理策略

2.1 科学选择承包商

首先, 对于化工项目承包商的安全管理, 科学选择承包商是安全管理的前提条件。在选择承包商之前, 化工安全部门必须审查承包商的资质以及是否能够支持工程。审查主要涉及承包商是否具备满足业主要求所需的技能以及是否具备全面的业务和技术能力。此外, 某些安全规则和标准的实施是需要审查的重要部分。必须确保承包商人员具备执行安全活动所需的技能, 并且承包商具备执行这些活动所需的安全培训技能。审查承包商的实际能力后, 还需要严格审查承包商的资格, 包括承包商的营业执照、各种资质证书和安全生产许可证, 以及承包商的年度业绩, 包括一些保险采购记录、信用证书和黑名单记录。在进行能力评估和资格审查后, 还必须存储承包商组的资格数据、信息数据和人员数据, 以便动态管理承包商信息, 为后期项目过程中的承包商安全管理提供能力和信息技术, 避免一些承包商安全事故的发生。

2.2 注重依据签订

在科学选择承包商以后, 化工企业应该对自身业务安全问题、现场管理问题以及安全和业务的投入问题一同发往至承包商, 承包商根据这些要求进行报价和编写相应的技术方案和管理措施。再由化工企业的合同评审委员会进行共同评审, 确保合作工作的有效展开。在这一过程中化工企业还需要注重和承包商进行承包合同和安全协议的签订, 对一些编制项目实施的作业标准和管理要求作为生产合同的附件来进行约束, 让一些安全生产工作中的责任、义务以及权力都得到有效落实, 也是承包商安全管理的关键。

2.3 全面检查承包商, 为安全管理奠定基础

一般建筑承包公司通常有自己的分包商库。虽然这个资源库中有很多外包公司, 但并非所有的外包公司都具有强大的全球实力和很大的可变性。因此, 一般承包公司必须定期检查和评价分包商在管理水平、安全管理能力和技

术力量等各个方面的实际能力。为了充分掌握各分包公司的综合实力,根据分包公司的发展趋势,制定详细的合同管理计划,最大限度地发挥分包公司的实力和作用,并根据检查结果,定期将不合格的分包公司从存储库中删除。关于工程建设的劳动合同和安全生产安排,项目经理应敦促分包商及时与自己的承包商签订合同,以确定施工安全责任,使双方在施工期间更好地遵守相关安全标准和要求。

2.4 作业过程中的承包商安全管理

承包商需要在实际的作业安全管理中,制定出有效的承包商管理标准,包括一些安全能力、岗位风险管理、职业危害因素管理、培训管理、应急管理、个体防护管理以及危化品管理等。对这些内部管理都做出严格的标准控制,对各个部门的相关责任都进行划分。同时还要合理展开对危险源的辨识工作,制定出相应的作业标准和控制措施,帮助承包商能够稳步提升自身的安全管理水平。同时还要建立起一种审核机制,来提高现场的监督管理水平,对各项安全措施的落实情况都进行检查,并且建立起属地和主管处两级检查标准,每月进行一次全面检查,跟踪落实一些问题整改,定期展开隐患排查治理工作,发现问题及时整改,从而切实提高承包商的管理水平。最后还要强化承包商的自主管理,承包商内部定期开展对有关工作的审核。包括个体防护管理、培训教育、安全检查等方面,通过对审核情况的具体分析,让承包商能够清楚明白自身

问题,从而进一步落实管理责任,化工企业可以建立一个承包商安全管理评估工具,其框架可以包括以下内容:公司法定资质及组织机构;理念与承诺;风险管理;资源配置;能力和培训;法律法规管理、文件和记录;沟通、参与和协商;运行控制;应急管理;监视和测量;事件调查、不符合的话需要制定纠正措施和预防措施;内审、管理评审和持续改进。

3 结束语

综上所述,化工企业承包商安全管理会对化工企业的安全事故产生直接影响,因此有必要在承包商的选择、开工前的承包商准备和作业流程等方面做好相应的管理工作。

参考文献:

- [1] 杨辉虎.当前电力企业工程项目安全管理策略探究[J].建筑安全,2016(10):7-9.
- [2] 杨桂春.石油化工工程项目建设安全管理策略探析[J].建材与装饰,2019,565(04):152-153.
- [3] 尹子明.石油化工工程项目建设安全管理策略研究[J].中国高新技术企业,2016(23):164-165.
- [4] 张啸尘.工程项目分承包商施工安全管理[J].工程技术研究,2018,23(07):163-164.
- [5] 张潇.EPC工程总承包项目安全管理的侧重与实施策略[J].建筑知识,2017(17):139,150.

(上接第69页)存在的问题进行分析,并结合科学技术的发展,进行医疗急救设备功能的完善,使得矿山救援队伍可以借助医疗急救设备,进行矿山现场救援工作的有序开展。其次,我国相关部门应当针对矿山现场救援存在的问题,加大对矿山救援队伍医疗急救设备的资金和技术支持,不断完善矿山救援队伍的医疗急救设备水平,使得矿山救援队伍可以在设备充足的情况下,进行矿山现场救援工作的开展,提高矿山现场救援的效率。最后,我国矿山企业应当根据安全管理需求,加强对矿山井下医疗设备的投入工作,根据矿井井下作业开展的需求,多个地点进行医疗设备的投放工作,当矿山事故发生时,可以借助矿井井下的医疗设备,进行相应救援工作的开展,以保障矿工的生命安全。

2.4 提升矿山救援队伍心理素质

由于矿山事故发生具有复杂性、高危性的特点,导致矿山救援队伍现场救援过程中,可能由于其他因素的影响而出现心理问题,影响现场救援顺利开展。因此,应做好矿山救援队伍心理素质提升工作。首先,由于矿山现场救援过程中可能发生突发灾害或次生灾害的情况,为了提高矿山救援队伍的心理素质,可在日常培训过程中,进行矿山救援人员心理测评工作开展,根据心理测评结果,分析矿山救援人员的性格、心理特征及认知情况,并进行心理健康教育工作的开展,不断引导矿山救援人员形成健康的心理状态,应对矿山现场救援中出现的诸多问题。其次,应当加强对矿山救援人员的思政教育工作,在提升矿山救

援人员思政水平的过程中,提高矿山救援人员的安全防范意识,降低矿山救援人员存在的侥幸心理,使其在矿山现场救援的工程中,可以秉持危险性和可预防性的心理,进行相应救援工作的开展,以保证矿山救援人员自身的安全。最后,矿山救援队伍可以定期进行现场救援演练工作的开展,通过演练,不仅可以提高现场救援队伍的心理素质,还可以提高矿山救援队伍的应急处置能力,使其在矿山事故发生时,可以借助自己的专业知识和经验,进行现场抢救工作的有序落实,提升矿山现场救援的效率^[4]。

综上所述,我国矿山现场救援医疗水平的提升,对于提高矿山现场救援效率,保证矿工的生命安全具有重要的作用。因此,我国相关部门及矿山救援队伍应当对以往矿山现场救援中存在的问题进行分析,并提出相应的解决措施,发挥矿山救援队伍的作用,以保证矿山现场救援工作的有序落实,降低矿山事故造成的人员和经济损失。

参考文献:

- [1] 高广伟.中国矿山救护工作改革与发展[J].煤矿安全,2020,51(10):18-23.
- [2] 彭超群.如何提升矿山救援现场的医疗急救水平[J].信息周刊,2020(6):1.
- [3] 孙牧.浅谈如何提升矿山救援现场的医疗急救水平[J].科技风,2019(22):215.
- [4] 杨三.矿山救护队的救援能力建设探析[J].中国战略新兴产业,2019(038):168-169.