

双重预防机制在基层安全管理上的应用

Application of dual prevention mechanism

in safety management at the grassroots level

赵 力 (陕西延长石油天然气股份有限公司, 陕西 延安 716000)

Zhao Li (Shanxi Yanchang Oil & Gas Co., Ltd, Shanxi Yanan 716000)

摘 要: 双重预警机制也就是将排查治理隐患以及分级管控安全风险结合起来, 以广泛应用双重预防机制的方式, 可以帮助生产经营单位促进安全管理, 由此推动基层风险管理能力的有效加强, 让企业能够做到分类防控风险, 与此同时防止隐患的发生, 积极推动安全生产的构建, 建立风险防控双重预防机制, 促进基层企业安全管理的加强, 由此保证安全生产。

关键词: 双重预防机制; 基层安全管理; 应用

Abstract: Double hidden trouble of early warning mechanism and screening is management and hierarchical control security risk, in the form of double prevention mechanism is widely used, can help the production and business operation entities to promote safety management, thus promote the effective to strengthen the ability of risk management at the grass-roots level, make enterprise to do risk prevention and control of classification, at the same time prevent the occurrence of hidden trouble, actively promote the construction of safety production, The establishment of double prevention mechanism of risk prevention and control, promote the strengthening of safety management of grass-roots enterprises, so as to ensure safety in production.

Key words: dual prevention mechanism; Grassroots safety management; application

1 管控风险分级

从风险管理术语中来看, 风险不仅包含事件发生后, 还包含事件发生的诸多可能性, 通过安全管理体系以及职业健康的相关要求可知它主要涉及的风险在工作过程中暴露可能性或者危险时间, 因为暴露产生的健康损害, 上述描述也间接证明了风险值由事件产生的严重程度和概率两方面组成, 这让风险评估不会被直接得出, 而是由人工展现出来。

在控制和预防风险工作开始之前, 企业可以构建风险管理小组, 并由该小组主要负责公司的风险管理工作, 小组的领导人员处理诸如预防控制、风险评估以及风险因素识别等各种程序问题^[1]。

1.1 促进体系文件的编写

工业企业必须构建风险点统计表。该风险点统计表的主要内容包含作业指导书和设备设施清单以及作业活动清单、风险分级管控清单等相关记录文件, 强化风险分级控制管理制度, 让相关工作人员对危险源加以辨识, 进而分析风险等级判定标准。

1.2 辨识危险因素

通过班组安全会要求全体员工去学习危险因素辨识的相关管理规范 and 这是内容, 按照区域和岗位的差异, 将作业区域进行不同节点的划分, 并且还需要各岗位人

员能够参与到有针对性的危险因素辨识工作中, 以《企业伤亡事故分类》为依据, 将各种岗位可能出现的危险因素识别出来, 全方位的辨识危险源, 且将其上报给相关安全部^[2]。

1.3 风险评价

风险评价小组由工业、安全以及设备等专业部门共同组成, 针对风险评价相关知识以及方法加以学习, 应用矩阵法来辨识和评价危险源, 从而明确风险等级。风险矩阵的方式可以简单地对条件的危险情况进行评价, 含危险源潜在后果以及危险源潜在后果可能性这两种变量, 可以通过上述变量帮助风险评估小组来辨别各个活动可能产生的危害, 还可以对危害发生以后带来的一系列后果可能性加以分析, 两者相乘便能够计算出危害的风险, 然后根据计算结果划分风险等级, 现实中必须要将风险级别以实际面临风险的可能性进行划分, 最终可以制成风险台账。

1.4 控制和防范风险

按照风险因素的相关要求以及风险的整体水平, 能够对风险的控制和防范措施加以深化, 及有效地解决风险防范的措施主要有应急处理、个体防护、教育培训以及安全管理等, 以风险等级为依据划分管理风险水平, 必须要明白管理和控制等级和风险程度之间是一种正向

关系,针对那些具备高等级风险和高技术含量的操作必须要重点管控其可能出现的严重后果。上级和下级之间相互协调风险管控关系,将各项具体措施真正落实下来,并且一旦批准控制账目和风险预防便要向所有职位发布,将安全工作真正实施下去。由于风险控制、预防、评估以及识别都是呈现出动态变化,所以一旦出现风险,那么就需要制定控制和预防措施,进行定期审查活动,从而实现风险管理的良性循环,持续改进风险管理状态^[3]。

2 排查治理隐患

从石油天然气经营单位来看,安全事故隐患主要涉及到的便是在经营活动中是否违背了安全生产的相关规章制度以及标准要求,此外,在整个液化天然气生产经营活动中可能存在的一些不稳定物品和拥有不安全行为的工作人员以及管理中出现的缺陷。

如今基于国家对安全管理重视程度的提升,各个行业在安全管理标准建设和制度制定等方面都加强了控制力度,尤其是石油天然气生产企业,作为工业化企业,其安全性能要求非常严格,但是在真实操作过程中仍然会出现一定偏差。

而针对这些偏差,作为石油天然气生产企业,面临的都是有毒有害、易燃易爆的物质,不管是生产环节还是输送环节都具备高危特性,所以必须要时刻确保生产设备装置能够维持安全运行模式,在产生问题之后要第一时间做出反应,否则耗费时间的代价便是生命,一旦工作人员出现任何违章现象,都极有可能导致事故的发生,由此生出一系列连锁损失,干扰整体液化天然气企业的安全生产。

因此基层安全管理角度来说,采用双重预防机制的方式,可以将隐患进行治理和排查,有关单位的在职人员要针对生产设备装置以小时为单位进行巡查,落实看、闻、摸、听四个步骤,从看的角度来说,就是检验现场设备的真实运行状况,了解工艺参数,之后判断现场生产是否具备不安全状况,从闻的角度来说,工作人员需要用鼻子查看现场是否存在电线烧焦或者油气散发的味道,从摸的角度来看,工作人员可以通过手部触感来判断振动以及设备温度情况,从听的角度来说,可以针对工艺管网以及设备装置发出的声音进行判断,及时处理隐患。

为了做到隐患排查不会出现死角,安全人员可以在设备现场预留纸条,这样可以防止巡查人员过于粗心甚至根本不去现场的情况,按照上级部门的考核标准,规定需要将纸条找出才算完成任务,长此以往,检查人员便习惯了每天审查安全死角,这可以让工作人员的执行能力得到提升,现实情况下单纯依靠文件规章并不能做好,需要采取特殊措施来加强基层员工的安全生产效率。

根据排查的频率以及周期,管理人员需要将各自的管控责任落实下来,并且还要将其落实到一线员工头上。

除此之外,石油天然气生产企业基层还可以组织班组安全活动,在固定场所每周举办基层班组安全活动大会,针对一些流动作业场所的人员,每月至少应当举办两次基层班组安全大会,让整个基层班组针对安全活动每月至少要超过 2h。并且在班组安全活动中,可以通过座谈交流、操作演练以及培训学习等多种形式,注意应当确立主题,主要内容涉及安全环保的相应文件以及规章制度;按照岗位 HSE 培训矩阵,了解健康安全的基础知识,熟练掌握设备原理、生产工艺流程以及操作规程和劳动防护用品使用维护等知识;培训员工避险逃生技能和自救互救等应急知识,以班组为单位定期安排应急预案演练;举办以安全生产为主题的小革小改活动,征求基层员工的建议,力求做好安全防范工作,为隐患的排查打下良好的基础。

在排查完隐患之后,组建整改记录以及隐患排查记录,并且在排查隐患的过程中需要注意的是针对第一类危险源不能立刻整改,应当将其放入风险防范以及控制内部。

3 结束语

综上所述,风险辨识相当于对风险的一个普查,而风险评价则是对风险等级的一种确定,风险防控则是将风险限制在一定范围,对隐患的治理排查则是风险查漏补缺和风险防控措施检查双方面的活动,这是完善和补充风险识别的一种方式。

通过对隐患的排查以及将风险进行分级防控的手段,可以通过双方面防控风险,将分级防控放在优先位置,排查治理隐患紧随其后,相辅相成,促进双重机制的建立。在进行基层安全管理的过程中,通过将双重预防机制应用在基层安全管理,可以让安全风险防控意识得到提升,使其可以在应急处理、管控和预防等方面都能够提升能力,以不同的等级对隐患进行排查,及时发现并完成治理工作,确保不断提升基层安全管理水平。

参考文献:

- [1] 陶换新. 危化品企业的双重预防体系与安全生产标准化[J]. 化学工程与装备, 2021(03):231-232.
- [2] 法子薇, 李新春. 煤矿安全双重预防管理机制驱动研究[J]. 科技与经济, 2021, 34(01):6-10.
- [3] 孙爱冬, 周艳. 基于双重预防机制优化企业安全管理研究[J]. 安全, 2021, 42(01):62-68.

作者简介:

赵力, 男, 汉族, 陕西延安人, 大学本科, 工程师, 注册安全工程师, 单位: 陕西延长石油天然气股份有限公司, 研究方向: 安全管理。