

# 选煤厂生产成本控制对策

周道宇 (西山煤电集团有限责任公司官地选煤厂, 山西 太原 030022)

**摘要:** 现阶段煤炭企业矿井选煤厂生产成本控制作业的过程中, 由于遭到各种因素的作用, 产生了很多不足。基于此, 本文将从选煤厂成本管理的要求入手, 分析现阶段企业成本管理存在的不足, 并提出行之有效的对策。

**关键词:** 选煤厂; 生产成本控制; 企业效益

成本管理是每一个企业管治的关键环节, 是提升企业效益的重中之重, 看重企业成本管治才可以让企业在激烈的市场竞争中具有优势。煤炭企业是国民经济的关键组成部分, 对于我国能源领域有着极大的影响。

## 1 企业成本管理的要求

### 1.1 成本最低化

企业实施生产制造的主要目的就是得到经济收益, 只有得到了利润才可以提升自身在现实市场当中的竞争力, 还有利于企业的长久性进步。怎样满足利润最大化的目的, 高效地把控成本是重点。所以, 在企业制造生产经营实践中, 应该坚持投入成本最低化的标准, 另外, 这也是属于煤炭企业管治的关键内容。

### 1.2 全方位控制

企业是以一个组织的形式存在的, 若想确保自身生产制造经营作业的正常实施, 需要全部工作者的共同参与与努力。在生产制造经营实践中, 工作者展现着重要作用, 进而就要求企业进行科学化管治, 贯彻以人为本的原则, 最大限度激发工作者工作的主动性与积极性, 对每一个步骤实施高效把控, 以便满足把控成本的要求。

### 1.3 目标管理

因为煤炭企业的制造生产展现出一定的差异性, 进而就需要在进步的不同角度制定出不一样的目标管治设计, 这样就可以高效地把控某个目标期限里的成本。另外, 基于对应原则的前提下, 对各个步骤的工作进行一定的指引, 帮助企业成本获得科学把控。

## 2 企业成本费用支出特征

新商品的竞争时期, 我国企业迎接着一个相同的难题, 即怎样把钱花得恰到好处, 把企业单位的各个资源运用到最应该用的地方。一个优秀的企业若要提升市场自身的竞争力, 创造诸多盈利意义, 一定要看重企业的成本管治与把控。单位由于其成本费用使用量大的特征, 成本管治显得十分关键。其特征详细有以下几个方面。

### 2.1 安全成本费用高

近年来, 我国煤矿事故发生不断。即使在事故发生数值和死亡数量上表现出下降的势头, 但是煤炭企业的安全隐患依旧应该引起重视, 企业单位安全成本使用支出依旧在持续增大。

### 2.2 自然环境污染管治支出高

煤炭企业属于能耗高、排放高、污染现象高的领域, 企业一定要增大自然生态环境污染管治投入, 运用举措

减少资源损耗与减小自然生态环境的污染, 否则将陷入经济进步以环境为代价的恶性循环, 得到的会比失去的少。

### 2.3 人工成本的实际支出高

近年来, 煤炭企业及时持续增大对技术与设备的运用, 努力完成科技化企业进步的需要。可是, 煤炭企业毕竟是一个劳动密集型的领域, 对劳动力的依赖性很强, 工作者的工资依旧占据企业现实支出的极大一部分。而且随着工资革新的深入, 企业工作人员工资还可以获得大幅度提高。

### 2.4 材料、能源、设备成本支出高

由于中国经济的迅猛进步, 煤炭企业单位所需的各类用材、能源、设施的费用也在持续提升, 在企业支出中有着极大的部分, 企业单位压力持续增大。

## 3 选煤厂成本管理方法的现状

### 3.1 成本管理意识薄弱

部分企业缺乏成本管理意识, 企业要想实现控制, 就必须增强成本管理观念。在许多煤炭企业的发展过程中, 由于采用了传统的成本管理方法, 成本控制意识相对薄弱, 很多企业只注重对成本的直接控制, 却忽视了对销售成本的间接控制, 这些问题也导致企业未能对生产、经营 2 个环节进行统一管理, 无法取得理想的经济效益。

### 3.2 成本管理方式不适应时代需求

通过对选煤厂现行成本控制管理方法的研究分析, 一些企业仍旧遵循传统的成本控制方法, 已经跟不上时代发展的节奏。现阶段, 虽然许多企业已采纳了成本控制、核算、考核等措施, 但就企业成本管理的核心来说, 这些企业仍然停留在对于简单成本的核算上, 缺乏先进性和创造性。传统的、粗放式的管理模式, 只关注成本中人力和材料的消耗, 而忽视了现场管理、人工效率、设备利用率和生产环节。例如, 在成本控制考核过程中, 很多企业采用政策约束或奖惩制度来推动其发展。在成本预算控制及操作环节, 对成本因素的影响并没有得到充分的估计, 最终导致预算不符合预期。在管理费用方面, 部分企业信息化程度不高, 得不到及时有效的数据, 对成本管理情况变通, 致使管理水平僵化和落后。

### 3.3 成本管理空间狭窄

目前, 我国煤炭企业在成本管理空间上, 主要被成本要素制约, 并未将成本和售后服务归入到成本控制

中。他们仅从生产的角度对成本实行管理,缺乏对外界信息的考虑,导致成本控制空间不足,影响了成本核算精度。归其根源是煤炭企业将成本控制目标放在了成本构成上,其产品质量、安全生产等环节与成本控制不统一,无法从根本上解决成本控制的问题。比如,企业内部很多地方都张贴着安全生产标语,但这些标语并没有引起管理者和经营者的重视,以至于在实际生产过程中忽略了安全问题;矿山井下采矿生产监控系统安全设备不完善,矿山作业人员的相关安全自救系统配备不全等。这些安全生产管理上的缺陷,一旦发生事故,必然给企业造成无形的成本损失。

#### 4 选煤厂生产成本控制对策

##### 4.1 开发先进成本信息系统

选煤厂要以信息化为手段,定制开发企业成本管理信息系统,实现电子化和信息化,解决成本数据采集困难、成本控制相对滞后、成本考核无法落实问题。借助ERP系统构建作业信息处理平台,在作业成本下以外环价值链为脉络重构核算体系,以现代信息技术为手段,构建作业平台、资源平台、数据平台形成成本会计核算系统。

##### 4.2 完善作业成本配套制度

企业要结合经营特点和管理需要制定作业成本制度,基于业务流程构建价值链及作业链,并按照业务流程对主要作业进行重新划分,以便于按照作业与产品的联系确定资源动因和作业动因,建立健全成本考核激励制度,重点控制总成本中占比较大的资源动因,寻求提高作业效率、增强产品质量的有效途径,进一步提升企业安全管理水平与成本控制能力。

##### 4.3 加大培养成本管理人才

目前,企业成本管理人才总量不足、结构不合理、领军人才匮乏,已成为制约企业发展和企业竞争力提升的重要瓶颈,培养建设一支作业成本专业队伍已经迫在眉睫。选煤厂要加大技能人才培养力度,通过科学育人多渠道、多形式地培养复合型成本管理人才,为促进产业升级、高质量发展提供重要支撑。

##### 4.4 提高成本管治思想

若想确保成本管治作业顺利实施,提高企业工作者成本管治思想是十分关键的。企业应该定期实施专业知识与技能手段的培训工作,提高相关工作者的专业能力,而且要贯彻降低成本投入的宣传作业,将智能化成本管治方法与理念结合到宣传作业中,提高企业工作者的成本管治思想,让其主动地参加到成本管治作业中,激发企业工作者的主观能动性。另外,企业还应该创建严格的成本管治内部考核系统,完善成本管治方式,综合考核数据,给予企业单位工作者相应的刺激,以此帮助煤炭企业成本管治标准的正常实施。

##### 4.5 完善成本管治机制

完整的成本管治系统,能够让企业成本管治作业的贯彻拥有依据。为了确保成本管治作业顺利实施,相关

工作者应该在两个角度入手:第一,企业应该完善好内部管治作业,完成岗位职责的科学分配,使企业全部工作者都可以明确自身职责与义务,继而完成企业作业成效的提高;第二,强化外部管治,凭借社会助力,诱导企业成本管治机制的创建,而且实时公布企业全部的资源运用状况与相关数据,运用社会的监管作用,了解企业现阶段运营管治情况,让成本管治体系的优化与完善拥有条件。

##### 4.6 强化安全管理成本把控

由于安全标准需要慢慢提高,煤炭企业应该在安全生产制造等步骤中增大投放力度,而且创建成本定额,进行量化管治作业,对企业成本生产与投入进行把控。在确保生产制造安全的前提下,把安全品质标准化成本加入进来,让企业拥有更为可观的效益。煤矿制造生产安全角度比较复杂,而且对安全生产产生影响的要素种类诸多。现阶段,在煤炭企业运营制造中,安全事故出现的几率还是偏大,致使相关工作者生命与财产安全无法获得确保。所以,在贯彻生产运营作业的过程中,需要将安全生产作为主要因素,若发生安全问题,必将会对成本投入产生影响。因此,企业要想确保正常作业,应该在完善好生产制造安全管治作业的同时,创建完整的安全管治体系,强化安全管治力度,减少安全事故发生的概率,确保企业运营作业安全。

##### 4.7 完善记录制度

采用先进的技术与步骤,最关键的就是减小成本投入,并设计出科学的作业实施方案,并且一定要考虑到作业实施的品质与工作进程,将减小成本当作目标,以此来设计进行的计划,选出高效的作业实施方案,科学布置场地。仔细观察才可以完善好记录,记录的内容一定要详细又十分完整,记录的内容基本上包括人工还有各类消耗数值、工艺管治等准备作业,还涵盖了数量、种类等。这部分都是成本管理把控中最为基础的,这部分资料能够算出出现实消耗的成本。应该坚持完善好记录,且养成习惯,这是煤炭企业必须要做到的。企业完好正确地保存相关记录,是管治水平的表现。另外,对成本控制来说,也能起到借鉴作用,并且还能够协助企业主动融入作业实施的节奏。

#### 5 结束语

我国煤炭企业矿井选煤厂生产成本控制观念相对落后,生产管理制度有待完善,企业发展滞后。企业可以根据精益管理思想的价值流、流程、拉动、完善等原则,结合网络技术和企业的实际情况,有针对性地选择精益生产管理的工具和方法,建立适合企业的精益管理体系,细化煤炭生产和销售过程中各工序的分类。

#### 参考文献:

- [1] 付迪,贺阿红.煤炭企业精益生产成本管控优化研究[J].煤炭技术,2021,40(03):170-173.
- [2] 帅文静.论煤炭企业矿井选煤厂生产成本控制对策[J].财经界,2020(30):73-74.