

# 化工企业管理常见的问题及解决路径研究

郭 环

(1. 北京矿冶科技集团有限公司, 北京 100160)

(2. 北京当升材料科技股份有限公司, 北京 100160)

(3. 江苏当升材料科技有限公司, 江苏 南通 226100)

**摘要:** 化工企业生产工艺特殊, 做好企业的生产管理和经营管理对提高企业生产的安全性, 保证企业产品的生产质量和解决企业经营管理中存在的问题具有直接的影响。考虑到化工企业管理的难点以及化工企业管理在具体实施中的基本情况, 分析化工企业管理常见的问题并制定有效的应对策略, 解决化工企业管理的难点, 对做好化工企业管理工作以及推动化工企业管理手段的升级具有重要的现实意义。所以, 应结合化工企业的管理实际, 探讨化工企业管理的模式及方法, 为化工企业的经营管理提供有力支持。

**关键词:** 化工企业; 常见问题; 解决路径

## 0 引言

化工企业在生产中不同的产品类别采取的管理方法存在差异, 在粉体材料化工产品的生产中对原材料的质量要求较高, 需要生产工艺在先进性方面达标。除此之外, 应当做好企业生产的安全管理, 消除安全隐患并在现有的成本管理基础上细化成本管理目标, 提高成本管理的有效性。

## 1 化工企业管理中的常见问题

### 1.1 原材料质量管理存在漏洞

化工企业经营管理中原材料的质量管理是重要的管理内容, 在粉类化工产品的生产中原材料的质量决定了粉类化工产品的生产质量, 在生产管控环节应当对原材料的质量进行有效检查。但是从目前原材料的管控来看, 在原材料质量方面还存在一定的问题, 主要表现在原材料入厂检验环节存在漏洞, 原材料的质量证明文件核对不细致, 原材料的批次检验没有认真执行, 原材料的规格核对以及原材料的质量抽检未得到有效落实, 影响了原材料的质量管控, 使原材料在质量管控环节存在问题和不足, 影响了原材料管理工作的开展, 给后续的产品生产带来了不利的影响<sup>[1]</sup>。

原材料对化工企业的影响除了表现在产品生产质量方面, 同时也影响了化工企业的供应链发展, 如果不能解决原材料的质量问题, 化工企业在产品投产过程中势必会出现严峻的问题和挑战, 影响了化工企业的正常生产。结合化工企业的生产实际, 在原材料质量管控方面应制定质量管理细则, 围绕化工企业的质量管理要求做好原材料的监督, 使原材料在管理中能够达到管理要求, 解决原材料的质量管理问题。按照化工企业的生产流程特点以及生产的要求, 在原材料质量管控方面需要掌握原材料的质量风险以及影响原材料质量管控的因素, 使原材料质量管控中取得实效。

### 1.2 生产工艺应用存在不足

粉类化工产品在生产中对生产工艺要求高, 需要生

产工艺在工艺的先进性、工艺的执行过程以及工艺的优化应用方面能够有所侧重, 并且工艺在应用难度方面应有所降低。而目前粉类化工企业在生产工艺应用方面还存在一定的问题, 生产工艺先进性不足, 生产工艺的应用效果差, 生产工艺应用过程中不能有效覆盖生产过程, 增加了生产难度, 使生产工艺在具体应用环节难以起到带头作用, 制约了粉类化工产品的生产, 使粉类化工产品在生产的效率和生产质量方面面临一定的风险, 影响了粉类化工产品的生产效果。

化工企业在生产中生产工艺的影响不可小觑, 生产工艺越科学、生产成本越低、企业的生产效率越高。按照化工企业的生产实际分析, 在生产工艺优化方面应了解生产工艺的类型和生产工艺的应用特点, 掌握生产工艺的应用问题。化工企业在生产工艺中既要提高生产工艺的应用质量, 同时还要解决生产工艺的对应情况, 而目前化工企业存在的问题在于生产工艺研究不足, 生产工艺的应用存在短板, 影响了化工企业的产品生产, 使化工企业在生产过程中难以选择适合的产品工艺, 影响了化工企业的正常生产。因此, 做好生产工艺的应用关系到化工企业的生产质量和成本。

### 1.3 安全管理措施针对性不强

粉类化工产品在生产中需要企业在安全管理环节采取有针对性的管理措施, 对可能存在的安全隐患予以重点关注并解决安全隐患问题, 消除安全隐患, 确保粉类化工产品在生产中能够达到生产要求降低生产的难度, 确保粉类化工产品在生产效果和生产的安全性方面达到安全管理要求。但是目前化工企业采取的安全管理措施存在缺乏针对性的问题, 虽然从宏观的层面制定的安全管理措施具有一定的覆盖效果, 但是在安全管理落实方面还存在问题和不足, 影响安全管理工作的实施, 使安全管理工作在推进落实方面存在短板, 不利于安全管理工作的开展, 影响了生产的管理效果。所以, 在安全管理中必须要解决安全管理措施的针对性问题, 使安全管

理工作在推进落实中能够提高安全管理效率,堵塞安全管理漏洞,使安全管理工作在具体实施环节能够提高针对性和代表性。

#### 1.4 成本管理需进一步细化

粉类化工产品在生产中需要严格控制生产成本和管理成本,提高产品的生产效益,避免产品的生产中因成本管控不力和成本管控出现问题影响产品的管控效果。考虑到生产管理实际以及生产管理中的具体情况,在成本管理中需要制定详细完善的成本管理方案。但是从目前成本管理工作的推进落实来看,在成本管理中还存在一定的问题,影响了成本管理工作的开展,导致成本管理工作在具体实施环节难以达到管控目标,制约了成本管理工作的落实。导致粉类化工产品的生产成本居高不下,影响了化工产品的生产效益,使化工产品在生产效益的控制和生产效益的核算方面面临较大的难度<sup>[2]</sup>。所以,进一步细化成本管理措施,调整成本管理方案,并根据成本管理要点做好成本管理工作,对解决成本管理和推动成本管理工作的有效实施具有直接影响。

### 2 化工企业管理问题的解决路径

#### 2.1 加强对原材料的质量管控

基于化工企业的生产特点和管理要求,在化工企业生产过程中应当加强对原材料的质量管控,对原材料质量提出具体的要求,按照质量管理标准做好原材料的进厂检验和材料抽检,使原材料在质量管控环节能够达到管理要求,解决原材料的质量问题,使原材料在质量管理中能够从进场开始核对原材料的批号、质量证明文件,并通过材料抽检的方式掌握原材料的基本情况,避免原材料在质量管控中出现影响原材料的控制效果。通过加强原材料细节的管控,使原材料在质量方面符合生产要求,并且在质量管理方面能够解决原材料的质量问题,为产品的生产提供合格的生产材料,并形成完善的质量检验体系,针对原材料设计合理的质量检验规则,使原材料在质量检验中能够达到质量要求,为质量检验提供必要支持,确保质量检验工作在具体实施环节能够达到经营目标。基于化工企业的生产管理实际,在质量管控过程中根据原材料的类别特点和原材料的准备制定细化的管控措施,保证原材料在管理中能够达到管理要求。原材料的管理既要尊重原材料自身的管理原则,同时也要解决原材料的管理问题,使原材料在管控中能够围绕原材料的管理特征和原材料的质量管控要求做好管理工作,使原材料在管理中能够依靠完善的管理流程制定细化的管理方式,确保原材料在进厂检验质量抽查和单体材料的综合质量方面能够达到生产要求,确保生产管理工作在原材料质量管控环节能够达标。

#### 2.2 做好生产工艺的优化

粉类化工产品在生产中需要解决生产工艺的配套问题,使生产工艺在先进性、有效性和生产工艺的应用效果方面达到生产要求,保证生产工艺在生产中能够扮演重要角色,推动生产工艺的创新。考虑到生产工艺的特

点以及生产工艺中应用中的具体情况,要结合生产工艺的应用要求和生产工艺的应用实际做好生产工艺的创新应用,生产工艺在应用中了解应用的难度和应用的实际情况,保证生产工艺在创新应用过程中满足对化工产品的生产要求。结合生产工艺的应用实际,生产工艺需达到可行性要求,需要做好重点工作的论证,在应用中能够具备一定的先进性,能够在产品应用环节解决产品问题,使产品在应用中能够了解产品工艺的特征,以此为基础做好生产工艺的优化和调整。

#### 2.3 制定详细可落地的安全管理措施

粉类化工产品在生产中需要分析安全管理中存在的问题,解决安全管理难题,消除安全隐患,使安全管理在具体落实环节能够达到安全管理要求,并围绕生产现状和安全管理的具体特征制定可靠的安全管理方案,使安全管理在推进落实中能够具备一定的先进性,围绕安全管理目标细化安全管理的内容,使安全管理在实施的有效性、安全管理效果方面达标,为安全管理工作的推进提供有力支持。制定详细的安全环保方面的操作规程,定期进行理论和实践方面的培训,让员工具有熟练的操作技能,在进行相关操作时,能够保证操作过程符合操作规程的要求。在化工生产企业生产过程中,需首先落实安全环保生产责任制,特别是在责任的具体落实和追究等方面。化工生产过程中要明确生产中每个人员的具体安全环保责任,并针对性的进行培训和考核工作,然后与相应人员签订责任书,并形成严格的责任追究制度。

#### 2.4 制定科学的成本管理方案

基于对分类化工产品生产过程的了解,并制定科学的成本管理方案,使成本管理工作在推进落实中能够满足成本管理要求,使成本管理方案在具体落实环节能够解决落实矛盾。使成本管理工作中管控方案的制定和管控效果提升方面能够解决成本管理问题,保证成本管理工作在推进落实中能够细化专门管理流程,使成本管理工程项目和实施的有效性方面根据成本管理目标调整成本管理方式,使成本管理方案在具体落实中能够提高落实效果,实现成本管理工作的有序推进。

### 3 结论

通过对化工企业经营管理的了解,采取有效的经营管理措施解决经营过程中存在的问题并细化经营管理方案,对企业经营管理的推进具有直接影响。考虑到企业经营管理的特征以及企业经营管理的目标,在经营管理中应围绕经营管理的内容和目标细化经营管理流程,使经营管理在实施效果和工作落实的有效性方面能够以实际需求为基准,实现经营管理水平的全面提升。

#### 参考文献:

- [1] 李云霞,朱建华,沈钟.化工企业环保管理的问题及发展策略[J].化工设计通讯,2021,47(04):111-112.
- [2] 朱建华,李云霞,徐伟忠,郭佳佳.化工企业管理常见的问题及解决路径[J].化工设计通讯,2021,47(04):121-122.