

成品油油库管理存在的问题及对策探讨

王 震 (中国石油辽宁销售仓储分公司, 辽宁 丹东 118000)

摘 要: 成品油有着易燃易爆、容易腐蚀的特点, 且容易产生静电, 是一种极具危险性质的化学物质。因此, 安全管理是成品油油库管理的生命线, 油库所有的生产运行和经营活动都需要在保障安全这一基础上开展。而出现的很多不安全行为或事件的根本原因就是油库的相关管理不到位或是管理中存在的漏洞没有发现, 进而引发一系列安全事故, 造成极大的经济损失以及人员伤亡。对于成品油油库来讲, 在生产过程中是无法改变油品其基本安全特性的, 所以应当从管理上不断优化, 提升成品油管理水平, 以保障油库的基本安全。

关键词: 成品油; 油库管理; 问题; 对策

0 引言

成品油的库存管理, 是一个极为特别的领域。这种特别主要源于成品油本身, 易燃易爆易腐蚀的特征, 都决定了成品油本身属于一种安全敏感的物品, 因此对于此种物品的库存管理, 就成为该领域内相关人员共同关注的一个重点。对于成品油油库的管理工作而言, 本身是一个立体的工作过程, 每一个方面每一个细节都要加强, 才能获取最优的效果, 才能在有效实现安全防范的前提之下, 进一步有效控制成本, 提升经济效用。

1 加强油库管理的重要意义

成品油油库管理的最终目标是最大限度保障油库的安全, 使油库开展正常的生产活动。在成品油销售过程中, 由于油品自身具备的特性以及油库人员活动、设备设施状况老化失控等各种因素, 使得每一个环节都会影响到油库的安全, 一旦出现安全管理方面的问题, 将会造成巨大的经济损失与人员伤亡。例如, “11·22”中石化东黄输油管道泄漏爆炸事故, 由于输油管道发生了漏油, 进而导致特大爆炸事故, 而该事故一共造成 62 人遇难, 引起了国家以及社会的高度关注。引发这次事故的主要原因就是输油管道老化进而导致管道出现破裂时维修人员的操作不当。成品油油库具有多管线, 甚至多库区外管线的特点, 油库在管理过程中, 是否按期对各路管线设备设施进行有效检验; 是否对“跑冒滴漏”的常见情况进行了重点检查这些问题都需要油库管理者完善细化。在油库管理过程中, 一旦在任一管理环节出现问题, 则有可能会产生不可估量的后果。因此, 必须做好成品油油库各个环节的管理, 才能保障成品油销售企业稳定发展。

2 当下油库管理存在的问题

2.1 安全防护及安全管理人员素质有待提高

安全防护措施是保证安全生产的重要手段, 做好安全防护措施的管理, 有利于安全、文明生产, 减少或避免事故的发生。石油企业一直以来非常重视职工的安全防护, 在安全防护用品配置方面投入很多, 但各单位员工对职业健康问题重视程度不够, 员工在作业中自我防护意识较差、使用防护用品的自觉性不够, 使得投入得

大量资金却没有达到预期的效果。

安全管理人员包括一线操作人员和调度决策人员, 他们都是直接参与油库的安全工作。目前, 不少安全管理人员的专业素质不够, 主要表现在两个方面: 一是专业知识储备不足, 在遇到突发情况时危机处理能力不够强; 二是职业素养有待提高, 对待本职工作不负责。这也与目前油库对人员团队的管理不重视有关, 人员组织结构不合理, 不能做到人尽其用。从而导致团队工作效率不高, 对油库的安全管理产生不良的影响。

2.2 油库设备设施出现老化, 保养维护力度不足

首先, 基于安全的角度看, 油库设备设施老化, 养护维护工作力度不足, 从而存在一定疏漏, 是造成成品油油库安全隐患的主要因素。设备的老化是使用过程中无法避免的一个重要问题, 会随之带来诸如参数变化或者精准度下降, 机械强度下降等问题的发生。除此以外, 由于油库中所涉及到的设备通常比较复杂庞大, 因此某些成品油销售单位, 在展开维护的时候都会选择比较低的维护成本。此种方案在新油库投入使用初期可能问题并不突出, 但是长久下去, 却会埋下隐患, 这种在维护领域的低成本策略, 越是接近销售终端就越是突出, 成品油流转率比较低的小型或者偏远油库, 尤其容易出现此类问题。

2.3 安全管理措施不够到位

油库安全管理是危险化学品企业的重点。但从实际的管理环节看, 虽然大部分油库的管理中均制定了严格的的安全管理机制, 也对各个管理环节、岗位进行了明确, 而在具体的实践过程中仍然存在着管理制度松懈、措施不到位、管理不具体、责任不清晰等问题。另外, 在油库安全管理环节, 一般设置了专项的管理经费, 用以支持安全管理设施设备的完善。然而在实际的落实过程中, 往往难以发现安全管理隐患问题, 使专项经费难以实现物尽其用的目标, 这也导致了在管理中缺乏精细化能力, 部分安全隐患无法获得及时排查处置。

3 提高成品油库管理的措施

3.1 高度重视成品油油库管理设备设施的维护与保养

加强油库管理设备与设施的维护与保养, 其价值不

仅仅在于安全方面,对于经济层面也有积极意义。毕竟一旦发生油品泄露,就会带来直接的经济损失,因此设备的维护,同样也是直接关系到油库成本和利润的一种事前控制。设备的老化如果未能及时发现和维护,极有可能会带来重要安全事故和经济损失,因此油库设备的养护工作必须提前计划,并且严格按照计划加以执行。首先参考相应的设备说明书,明确细节并且参考相关方案,而后进一步依据实际情况,对周围环境做出评估,确定出维护任务以及定期检修的周期。在工作具体开展上,需要将预防安全故障以及设备设施保养两者充分结合起来,结合实际情况针对一些非常容易出现故障的部位、区域进行重点排查,要将一些安全隐患扼杀在摇篮之中,从而保障设备使用的安全性。

3.2 完善管理制度

油库企业的安全依靠着企业安全管理制度的建立健全。企业要将管理制度的建立健全放在首要位置。在考虑好企业自身情况的同时借鉴其他企业的优良制度,来完善企业的安全管理制度。企业的发展要以安全为前提和保障,企业自身的安全问题没有办法保证,那就无从谈起经济利益的最大化。把管理制度放在企业重要制度中,提高管理水平,出现问题及时更改解决。把人、机作为一个有机结合体,去评审油库安全管理制度的可行性和有效性。把油库设备保护、维护及管理责任落实到个体,把风险识别和隐患排查常态化写入章程。建立一套完善奖惩机制,激励管理人员工作,调动起员工的主动性,加强员工的责任感,提高员工技能水平。企业可以将企业安全管理人员的切身利益和企业的利益有机结合在一起,激励、监督、约束三方面制约平衡,以此来实现油库安全管理人员的管理作用。

3.3 加强人才建设

提升工作人员的综合素质,是实现成品油油库管理优化的根本所在。但是这种人员素质的提升,不仅仅在于油库管理设备的控制和维护方面,更要从综合的角度加以衡量和确定细节提升。对于油库相关设备的管理方面的素质,可以定期从外界招来专业人员给予必要的培训,尤其是在定期检修的过程中,更加会接触到外界的专业力量,这些都是加强油库工作人员与外界专业力量接触的关键点。除此以外,人员素质的提升还应当从经济层面进行加强。例如营销层面,工作人员与老客户的沟通状况,会直接影响到用户忠诚度,而从运营的角度看,能够深入了解油库的油品进出状况,同样也能够帮助油库有效控制成本。这些细节之处的人才建设,需要深入发掘才能发现,而管理人员则应当深入观察,定期展开面向全体员工的评估,才能发现人才,构建优质员工队伍。

3.4 遵守规程,严格落实制度

油库管理有一系列管理规章制度,地方和军队各层

级在油库管理方面都有配套的管理规定,包括油库事故管理规定、油库用火安全管理规定、油库安全检查责任制规定等。在油库工作中,必须严格落实这些管理规定,并结合单位实际情况,将管理规范化、经常化。第一,管理制度化。各级业务人员要熟悉制度,明确职责,增强自觉性,在日常作业中应坚持双人查库制度、领交钥匙登记制度,保证油库钥匙管理不失控。坚持定期对帐物制度,重点物资铅封制度,保证油库物资万无一失。第二,管理规范化。由于油品安全隐患多,因此管理中应严格遵守操作规程,特别是在技术检查和库房电器设备检查维修保养过程中,要遵循科学规律,执行技术规范,杜绝违章蛮干,把安全工作放在第一位。在油品收发、接卸过程中,应严格按章行事,实行“三查”“四点”“六清”,避免错发生,以保证收发合理性和储运安全性。第三,管理经常化。油库安全工作应常抓不懈,贵在经常,要把安全预防和油品业务工作融为一体,建立健全各类方案预案,把预测、预查、预防工作落实到经常性业务管理之中,人人想安全,时时想安全,处处想安全。同时,为应对突发情况,还应进行经常性的安全演练,提高人员的应急处突能力。

4 结束语

综上所述,成品油油库是油品存储、中转的重要场所,意味着油库的管理效果将直接影响到企业的经济效益,倘若发生事故,不仅威胁到工作人员的生命安全,而且直接影响到企业的经济效益。因此,油库管理必须得到重视。本文提出了成品油油库管理存在的几个问题,诸如:相关应用设备出现老化,保养维护力度不足;油库操作人员综合水平较低,致使管理不善;制度建设不够完善所导致的管理问题,并有针对性的提出解决对策。还需要注意的是,随着企业的发展,各种各样的新问题将会逐渐暴露出来,因此管理必须做到与时俱进,从而确保油库安全,推动企业健康发展。

参考文献:

- [1] 孟晓君.油库安全管理存在的问题及解决措施[J].化工设计通讯,2019,45(10):43-44.
- [2] 郭建波.成品油油库管理工作优化与提升[J].现代经济信息,2019(20):68.
- [3] 龙宪春,张国盈.油库安全管理模式的创新路径探索[J].化工管理,2019(28):148-149.
- [4] 董韬,赵磊.浅谈油库安全管理[J].科技创新导报,2019,16(27):167+169.
- [5] 武军章.现阶段成品油库安全管理模式的转变探讨[J].石化技术,2019,26(06):229-230.

作者简介:

王震(1975-),男,民族:汉,籍贯:辽宁省大连市,学历:本科,研究方向:油库管理。