

提高石油企业设备管理质量的有效策略

龚宇 (中国石油天然气股份有限公司福建销售分公司, 福建 福州 350003)

摘要: 石油行业是我国经济发展的重要支柱型产业之一, 石油销售企业面向终端市场, 设备管理工作中存在一定难度, 稍有不慎就会造成不可挽回的经济损失, 更有甚者会影响生态环境, 影响社会效益。因此需要采取切实有效的防护措施, 保障设备设施的有效运行、提供设备使用效率、延长机械设备的使用寿命, 促进石油企业的良性发展。在本文中首先简单分析了石油企业设备管理的重要性, 结合目前设备管理中存在的问题, 探讨了几点有效的解决措施, 希望能够进一步提升石油企业设备的管理质量。

关键词: 石油企业; 设备管理; 质量控制

1 引言

设备设施是企业庞大的固定资产中重要的一部分, 不仅占用企业大量资金, 也是企业生产运行中重要的生产资料。因此保障设备设施的有效运行, 也是促进企业长远发展的前提条件。随着我国经济体制不断深化改革, 企业的良性经营也离不开科学的管理模式, 而石油企业要想在激烈的市场竞争中获得更大的利益, 保证企业的良好发展态势, 就必须采取切实有效的管理措施, 加大对设备的管理力度, 为保障设备处于良好的运行状态, 规范设备的规划、建设、检查、维修、维护等程序, 强化设备全生命周期内价值提升能力, 提高设备使用效率, 切实为石油企业的创造经济效益和社会效益。

2 石油企业设备管理的重要性

2.1 保障企业稳定生产

随着时代的进一步发展, 科学技术水平得到了极大的提升, 各个行业在生产和经营方面都得到了极大的改变, 先进是设备设施具备以往人力所不能比拟的功能及效率, 所以在企业生产和运行过程中, 设备、设施都具有非常重要的地位。因此需要在设备规划设计、购买选型、日常维护保养等各个环节加强管理。以业务需求为主导, 提高设备安全可靠性和运行效率为目标, 提升企业硬件实力, 提高设备的运行效率, 加大对设备的管理力度, 降低石油企业生产运行风险的同时, 切实提高企业的生产效率保证企业的经济效益。

2.2 提升生产技术水平

针对设备进行标准化管理, 必须在企业生产技术水平提升的基础上才能够得到有效的保证, 所以石油企业在运行过程中, 生产技术水平也是针对设备进行标准化管理的前提条件, 石油企业生产水平得到了稳定的提升, 才能够更好的满足企业生产的实际需求, 充分发挥各种设备的实际应用性能, 才能够一定程度上提高企业的工作效率, 降低企业的运行成本, 减轻能源企业环境污染负担, 促进企业的可持续发展。

2.3 提高设备利用率

石油企业发展过程中提高劳动效率, 保障设备完好

有效运行, 延长设备使用寿命, 是企业进行设备管理的关键内容。提高设备的使用效率, 能够在一定程度上降低企业与生产过程中的无效生产概率。使用标准化的设备管理手段, 能够为企业的稳定生产提供可靠保障, 将两者进行有机结合, 能够有效降低企业运行成本的投入, 减少维修费的支出, 提高劳动效率, 从而为企业赢得更大的利润空间, 促使企业进入健壮性发展态势。

3 石油设备管理中存在的问题

3.1 管理机制不健全

一般来说, 如果企业仅仅靠人工的方式进行管理, 很难对设备进行全面科学的管理。所以, 建立健全管理机制、制定完善的管理制度, 才能够保证设备管理的有序开展, 并能切实提高设备管理效率。

随着经济全球化的不断发展, 也对石油企业的未来发展带来了一定的影响, 现如今石油企业面临的竞争越来越激烈, 要想切实提高设备的管理水平, 促进企业的长远发展, 就必须转变以往的管理方式。建立符合现代社会的管理要求, 满足企业自身发展需求, 具备科学性、规范性、适用性的管理机制, 建立科学、有效的企业设备管理体制、检维修运行模式及规章制度的有效落实, 可以切实提高企业设备管理水平, 提升企业的综合竞争力。

3.2 基础管理工作不扎实

设备管理基础资料的完整性、设备台账设置的规范性、有效性和真实性能有效地反映一个企业设备管理的重视程度。设备管理基础资料全面记录设备全生命周期各个环节的运行情况及维修保养记录, 切实反映设备的调拨、变动情况。若一个企业没有完善的设备管理基础资料, 就无法获得准确的设备数量及运行状况, 无法“摸清家底”更无从谈起深入开展设备管理工作。

3.3 设备保养工作不到位

在新的时期石油企业进行设备管理, 仍然受到传统管理方式的影响, 大部分企业并没有加大对设备保养工作的重视力度, 认为只有在发生故障以后才需要对机械设备进行维护, 并没重视日常工作中对设备进行检修和保养。如果长期使用这样的方式就会影响石油设备的运

行效率,还会导致维修工作很难顺利开展。虽然,有一部分企业已经建立了完善的管理制度,但是在实际执行过程中并没有落实到实际管理中,而是只存在以表面形式,也没有加大对设备维修的监管力度,导致监管人员在日常维护过程中并没有进行有效的记录,后续设备出现故障进行检修时也不具备可靠的数据支持。

3.4 缺乏专业的设备保养人员

石油企业要想获得长远的发展,就需要培养更具专业能力和责任心的优秀人才,针对设备进行维修和保养时,严格按照相关制度执行,防止存在隐患的设备投入到生产过程中。有一部分石油企业并不重视维护人才的专业能力,而专业人才的缺失也是导致石油企业机械设备频繁出现故障的主要原因,设备维护保养运行模式的探究以及检维修作业的规范管理,成为企业急需解决的问题。

4 新时期石油设备管理的应对策略

4.1 引入设备全生命周期管理理念

设备全生命周期可分为设备规划计划阶段、设备新增阶段、设备使用阶段、设备退出阶段。各阶段职能不同,管理方式也需对应制定不同的管理标准。设备规划计划阶段,是设备的初始阶段,也是设备管理最重要的阶段。根据业务部门的需求意见,结合行业标准及设计规范,规划、设计出满足业务功能是设备设施。设计的合理性、有效性将大幅提高设备的应用效率及使用寿命。设备新增阶段是依据规划、设计结论进行设备选型,不同品牌、不同型号的设备在功能、价格上可能存在巨大差异,合理的选择也将影响设备的使用效率。设备新增后,应建立设备管理台账,为设备使用阶段做好基础资料准备。设备使用阶段是设备管理的主要阶段,此阶段包括设备的用、管、修。设备管理部门应针对不同的设备设施制定设备操作手册、保养手册及检维修标准。设备退出阶段是设备管理的最后一阶段,当设备不具备维修价值或技术淘汰时,应进入设备退出阶段,履行相应的报废、处置手续,正式退出设备管理序列。

4.2 健全管理制度

只有建立完善的管理制度,才能够保证企业管理活动,向着更加规范化的方向不断发展,才能够保证管理工作向着更加流程化更加规范化的方向不断发展。设备管理工作也是石油企业生产过程中的关键环节,所以也需要建立科学的管理制度,才能够保证各项工作的有序开展。石油企业必须结合企业自身的发展状况进行相应的调整,与此同时在建立管理制度的时候,一定要以市场为基础,根据市场的发展形势进行不断的完善和调整,才能够切实提高设备的管理水平。

4.3 提高设备运行可靠性

石油企业在日常生产过程中,通常会涉及到很多的危险化学品,一定程度上加大了石油企业生产的风险,

所以保证企业的安全生产具有非常重要的意义,不仅能够有效提高企业的经济效益、社会效益,还能够保证工作人员的生命安全。企业应针对不同设备,制定相应的检维修标准、设备保养规范、设备操作手册等,并对相关岗位人员进行培训,使设备的使用人员、管理人员了解设备的工作原理,掌握设备的使用方法,熟悉设备的保养及检维修管理要求。并按规定组织相关人员对设备的使用性能进行定期的检修和维护,特别是要求较高的油路、气路、电路设备,在强化管理质量和检修效率的基础上,保证设备设施的正常运行。

4.4 加强设备设施维修保养

石油企业在生产过程中,应设立专门的设备管理部门,对生产过程中的每一个环节加大监管力度,针对每台设备的使用状况进行严格的记录,一旦设备出现故障,就能够及时查找到相关的因素,为后续设备的检修和保养提供有力支持。技术部门应对设备的使用状况进行有效的评估,加强日常保养,设备故障时及时进行维修处理,保障设备正常运行。

4.5 加强设备生命周期管理各阶段的风险识别与管控

设备管理的一项重要工作即保障设备的安全运行,降低安全隐患事件发生的概率,因此加强设备全生命周期各阶段的风险识别与管控,是有效预防设备安全事故发生的重要手段。各石油企业应制定完整的设备管理风险识别台账,划分风险等级、研判发生概率、制定管控措施。并将风险识别台账下发至设备使用、管理部门。针对重大的安全隐患事件,应制定应急预案,在事件发生的第一时间,开展科学、有效的治理措施,避免造成巨大风险事故,给企业造成经济损失,造成不良是社会效益。

5 结束语

总而言之,为了能够进一步转变石油企业目前设备管理现状,应根据社会发展的实际需求以及企业的实际运行状况,建立更加科学合理的管理模式,瞄准“安全、完好、经济、高效”管理目标,加大先进技术的应用力度,使用更加精细化的管理模式,对设备设施进行深入管理,确保能够满足企业生产的实际需求。对此,石油企业应该从自身的实际情况出发,不断的完善自身在设备管理方面存在的问题,加强对管理人员的培训力度,压实设备管理主体责任,制定完善的设备管理制度,应用先进的信息化技术手段,开展设备全生命周期管理,保障设备完整性、完好性,提高设备使用效率,延长设备使用寿命,促进石油企业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 黄伟.石油化工设备安装工程施工管理研究[J].建材与装饰,2020(18):220+224.
- [2] 吉德军.石油化工企业设备运行可靠性管理研究[J].设备管理与维修,2019(08):13-14.