

精细化工生产管理存在的问题及对策研究

郑轶群 (鞍山市先进装备制造和新材料产业发展中心, 辽宁 鞍山 114000)

摘要: 随着我国经济的不断进步, 人们对于各个行业的安全生产都提出了更高要求。精细化工在市场经济中占据重要地位, 在其发展过程中确保生产安全是重中之重, 此外就是确保生产质量和促使行业实现长远发展。为此就要对化工生产安全管理现状进行探索, 并针对现状中存在的问题制定有效的解决措施。

关键词: 精细化工; 生产管理; 问题; 对策

在社会经济迅猛发展的形势下, 化工生产企业获得突飞猛进的发展, 面临着巨大的挑战。为了可以顺利开展化工生产经营工作, 就需要高度重视对化工生产的管理, 避免给周围环境带来污染, 防止各项安全事故出现, 如火灾、爆炸等。以往化工生产管理过程中所采用的管理方式, 已无法真正满足化工生产企业的要求, 要从粗放式的管理方法朝着精细化的管理模式过渡, 始终坚持新型的管理理念, 将安全放到第一位, 不仅要确保化工生产的安全, 还需要提高化工生产水平。化工生产企业运用精细化工生产管理方法, 针对化工生产中所产生的问题实施处理, 增强生产安全水平, 增强化工生产企业经济效益。

1 精细化工特点

精细化工企业生产中需要使用很多类型的原料, 但是每次都不会使用太多的数量, 如, 很多指示剂的配置浓度都不高, 使用数量也不多, 也就是说从用量分析, 精细化工的用量比较小, 但是涉及的种类却非常多。为此, 精细化工企业生产中需要经常更换原料, 这就需要企业对生产流程和装置的各方面功能进行提升, 以便企业的生产效率得到提升, 经济收益也能变得越来越好。现在精细化工行业竞争越来越激烈, 再加上精细化工产品在短时间内就会出现多次更新, 所以企业就要时刻关注市场发展趋势和客户实际需求, 以此为基础改善产品性能, 让产品能够在市场竞争中占据更大优势。

2 精细化工生产管理存在的问题

2.1 控制成本的力度不足

精细化工生产管理中, 大多数的企业对成本控制力度并不到位。比如在采购材料前未能合理对其数量进行预估, 导致完工后依然剩余材料, 通常这些材料也不会被利用, 最终造成闲置浪费现象。另外, 部分企业对工作人员的安排未能严格按照具体生产特点展开, 大部分是以班次作为单位, 造成员工安排数量不到位, 从而造成部分工作环节员工众多, 不能良好地提高生产效率, 还加大了企业生产成本。

2.2 生产管理机制和方法落后

我国大部分化工企业的生产管理模式与方法与发达国家对比, 较为落后, 具体原因是化工企业精细生产管

理起步晚, 生产管理规模小, 管理当中大部分依赖的是过去的工作经验。并未充分重视全体员工的参与, 一味地关注生产管理的最终结果, 忽视了生产管理的过程; 更多地倾向于事故之后展开整改, 未能在事故之前展开预防, 在整改与预防方面未能运用先进性的科技手段。

2.3 安全管理不到位

精细化工范围与分类较多, 大部分精细化工产品具有较强的专业性, 产品具有一定的技术含量。部分产品的使用范围虽然窄, 可在生产中, 大部分产品都拥有特殊配方。加上精细化工产品更新速度快, 所以, 大部分企业在精细化工生产中, 经常采用多品种、多功能的生产装置与复杂的生产步骤来作业, 对企业安全管理提出非常高的要求。市场经济条件下, 大部分精细化工生产企业的所有者把生产管理的中心放到产品开发与市场营销等能获取直接效益的工作中, 大部分领导干部的安全意识较为淡薄, 在精细化工生产管理中, 安全管理工作被日渐边缘, 成为一种形式。可精细化工生产的特殊性决定着安全管理的重要作用, 安全管理缺失, 肯定会给企业发展带来不良的影响。

2.4 员工整体综合素质不够高

精细化工生产工作人员中, 招聘的大多数是临时员工, 这部分临时员工工作安排比较随意, 存在较大可能性的调岗与换岗的情况, 导致很多工作人员无法得到有效的专业培训就匆忙上岗工作, 无法顺利提高化工生产质量, 工作效率不高。企业的正式员工也会因为企业的不重视, 对人才投入力度低, 表现出总体员工素质低的现象。而且, 企业培训当中师资力量不到位, 造成员工综合素质不高。好的教师是获取理想培训结果的决定性因素, 可大部分化工企业并未做到位。

3 精细化工生产管理对策

3.1 建立完善的管理制度

为了落实精细化工生产管理的工作, 要由相关的制度与机制来支持, 从而真正做到有据可循。建立管理制度, 要从实际情况与需求出发, 让其变得更科学合理, 从而提高精细生产管理, 避免产生安全问题。另外还需要建立起合理的监督机制, 要全过程监督化工生产, 及时跟踪报道, 避免产生纰漏。设定好责任制度, 运用

到化工生产活动中来,增强生产人员的责任意识,让生产人员全心全意投入生产工作中来,进一步提高化工生产质量水平。面对违反管理制度的人员,实施严厉惩罚,在出现事故时,经过对责任进行细化分配,找到责任人,实施严厉惩罚。

3.2 控制化工生产成本

精细化工生产管理中成本是比较重要的问题。成本对效益起到决定作用。如果在化工生产过程中出现过高的成本,企业所获得的经济效益会变少,如果不能获得理想的经济效益,那么将会直接影响企业的稳定发展进程。在这一现状下,要充分发挥出精细化工生产管理工作的作用,强化控制化工生产成本。首先,化工生产当中,严格对生产材料进行控制。购入生产材料时,采购人员选择具有非常高性价比的材料,防止为了节约成本,不重视材料质量,也不能不重视价格。采购材料的规格与数量,要围绕实际要求进行购入,防止随意购入。材料数量要结合生产量实施估算,防止购买非常多的材料,产生浪费,增大成本。其次,化工生产当中,要从实际情况出发,配置相应的岗位,安排适合的工作人员,强化员工之间的交流,掌握员工的优势,灵活安排员工岗位,发挥出员工的优势,做好资源配置,提高生产效率,节省生产成本,顺利实现精细化工生产管理的最终目标。

3.3 做好精细安全管理

3.3.1 增强领导对安全管理的认识

想要顺利落实精细化工生产安全管理意识,企业领导者需要主动积极更新理念,以身作则,加强对安全管理的认识。企业领导者需要保持长远的发展意识,认识到安全管理工作的重要性,不只是光看到眼前利益,而要更重视长期利益。化工企业发展中,领导要高度关注精细化工生产的安全管理,建立起合理的安全管理制度,明确员工安全责任。另外,领导关注企业安全管理工作,并不意味着领导要将发展中心放到精细化工生产安全管理中,而是应该在保证提升生产技术水平的基础上,重视生产技术给企业经济效益带来的影响,落实好精细化工生产当中的安全管理。

3.3.2 加大安全管理和设备投入

为了良好的实现精细化工生产企业安全管理目标,要增加安全管理资金的投入力度,为完善化工安全生产设备提供充足的资金支持。从总体精细化工生产设备来看,设备长时间运转,普遍存在管道腐蚀、设备老化的问题,为精细化工生产设备的安全带来威胁,所以增加安全管理资金投入变得尤为重要。精细化工生产企业要科学合理运用安全管理资金,定期将精细化工生产设备的检修与维护工作做到位,定期展开技术改造,确保设备处在良好的运转状态,减少设备运行安全风险出现率,提高精细化工生产产量。这样一来,需要对精细化工生产企业的生产区间进行优化,设置好安全通道与消

防系统,对化工安全生产设备进行完善。综合精细化工生产企业运营的具体情况,发挥出先进技术建立起报警系统,保障在安全事故出现的第一时间里系统自动报警,自动停止运转,减少事故扩散范围,减少事故损失与人员伤亡,保障精细化工生产企业的经济效益。

3.4 提高人事管理质量

精细化工生产企业要高度重视与加强人事管理力度,在人事管理当中凸显出人员安全管理的重要作用。比如企业领导者与项目负责人,要高度关注安全生产管理,面对安全管理制度出有效的手段。在招聘临时工时,企业要先做好良好的招聘规划与准备工作,在正式招收员工前,综合考察临时工的素质。在临时工进入到岗位工作之后,提前为他们展开安全生产教育和培训工作,让他们能够尽可能快速地掌握好安全生产的技能。另外,采用师傅带徒弟、老员工带新员工的方法,不断提高员工的技术水平。提高安全技术人员的安全素养,鼓励员工展开继续教育。在这个前提条件下,常态化安全培训工作,扩大培训内容的范围,良好的综合岗位安全教育、消防安全与操作规范的培训工作结合起来,对于特殊岗位当中需要重点注意的地方进行专业的培训,利用多媒体、典型案例等方式,宣传安全作业的重要性,加强员工劳动纪律,提高培训质量。依靠市场管理的经验,在人事管理当中引入监督机制、激励与考核机制,从而调动起员工的工作积极性,增强员工的责任感。

4 结语

随着我国精细化工生产管理越发成熟,随之也产生了一系列新的问题,这就给化工生产企业带来挑战。企业应该高度重视精细化工生产管理工作,找到其中存在的不足,提高工作人员的综合水平,及时更新管理理念,制定出相应的管理制度,采用更加科学合理的方法进行管理,避免产生化工事故,确保化工生产管理工作长久稳定发展下去。

参考文献:

- [1] 屠焕泳.精细化工生产管理中的问题及解决方法[J].化工设计通讯,2019,45(12):108+133.
- [2] 李春静.精细化工生产企业的安全管理对策[J].山东化工,2019,48(23):229-230.
- [3] 武建刚.化工生产过程精细化管理信息系统[J].化工管理,2019(27):16-17.
- [4] 王天胜.精细化工生产管理存在的问题及对策研究[J].中国石油和化工标准与质量,2019,39(14):90-91.
- [5] 张宗柏,张秋宇,李明辉.浅论精细化工生产管理存在的问题及对策[J].丝路视野,2018(22):134-134.
- [6] 成国亮,唐林生.我国精细化工行业存在的问题及对策[J].广州化工,2012(3):39-40.
- [7] 迟宗华.新形势下精细化工安全生产中存在的普遍问题及对策研究[J].化工管理,2020(13):118-119.