

矿井安全生产标准化管理模式及管理策略探析

赵 榕 (山西潞安化工集团潞宁煤业有限责任公司, 山西 忻州 036700)

摘 要: 煤矿生产条件错综复杂, 现场潜在诸多安全隐患, 易由于管理疏忽而诱发安全事故, 威胁到生产人员的人身安全。因此, 切实提高煤矿生产的安全管理水平至关重要。在本文中, 立足于煤炭安全生产管理的主要问题, 探讨具体的标准化管理模式及管理策略, 体现在制度的优化、技术的合理应用、员工安全意识的强化等方面。经过本次分析, 以期给同仁提供参考。

关键词: 矿井生产; 安全管理; 标准化; 工作策略

煤矿生产的安全隐患较多, 构筑安全防护屏障是顺利推进生产项目的必要前提。随着电气自动化控制技术 etc 前沿技术的升级, 现阶段煤矿开采的工作水平随之提高, 能够基于监测数据建立生产灾害预警模型, 将其作为判断煤矿开采状况的“窗口”, 由此对后续的工作做出科学的部署, 采取相应的工作策略, 切实保证煤矿生产的安全性。尽管在持续探索之下煤矿安全生产管理水平有所提高, 但仍有诸多不足之处, 一方面需肯定现有的发展成果, 另一方面则需以发展的眼光看待问题, 持续改进管理模式, 实施科学的管理策略。

1 矿井安全生产标准化管理的基本作用

标准化管理是煤矿生产领域的重要工作方式, 其作用突出, 主要体现在如下几方面:

①显著降低劳动成本, 提高煤矿项目的经济效益;
②标准化管理的方式有利于消除煤矿开采时的干扰因素, 提高开采质量;
③依托于安全管理体系的应用, 为安全管理工作的开展提供了重要的引导, 在此前提下, 切实提高煤矿的安全生产水平, 为每位参与者提供全方位的安全保障。

2 标准化管理模式在矿井安全生产领域的应用

2.1 以理念为驱动, 提升标准认识

正确的意识是煤矿安全生产标准化管理工作得以顺利开展的重要前提, 即以理念为驱动, 落实各项安全管理工作。作为管理人员乃至全体工程人员, 需要认识到安全对于煤矿项目的重要性, 把握安全准则, 坚守安全防线。在形成正确的安全意识后, 以安全为基础目标, 促进管理工作的高效开展, 构筑安全的煤矿生产环境。

2.2 多途径管理, 全面保证安全

在煤矿安全生产中, 管理是一项系统性的工作, 着重围绕以下方面采取管理措施:

2.2.1 现场管理

根据“设备管理、管线铺设、编码标示、牌板格式、验收”的基本思路, 完成现场管理工作, 确保各道工序的工作效果均满足要求。而对于井下巷道和作业地点, 需要注重对细节的管理, 除了满足安全的基础要求外, 还需做美化亮化处理。

2.2.2 过程管理

各班组积极参与到煤矿安全生产的过程管理工作

中, 落实“班前、班中、班后”全过程的管理工作。

2.3 注重多维度达标, 提升规范性

2.3.1 源头达标

在确保通风、运输等各类关键系统均可正常运行的前提下, 结合《煤炭工业矿井设计规范》, 围绕工程设计做深入的研究, 对各处细节做详细的优化, 例如有效提高巷道支护强度, 量化细化管线吊挂、水沟及水泵窝辅助工程标准等, 做到真正意义上的高标准设计以及高标准施工, 全方位提高项目的标准化水平。

2.3.2 行为达标

以“自主约考”培训法为引导, 开展干部职工标准知识培训等相关活动, 将作业标准告知每位员工, 以便在实际的煤矿安全生产活动中具有足够的规范性。在有效规范职工的作业行为后, 使其能够在日常工作中有标准可依。

2.3.3 工序达标

考虑煤矿项目实际环境, 清晰梳理生产期间的 8 类 1838 道作业工序, 具体涉及到采煤部分、开掘部分、机电部分、通防部分、生产部分、公共部分、政工后勤部分、安全部分, 在逐层细分之下, 使管理人员乃至基层员工明确具体的工序内容以及作业标准, 以便在实际施工中采取管理措施, 明确工作流程的秩序性, 对其做合适的优化, 细分各道工序的作业标准, 在每道工序开展前采取针对性的控制措施, 进而保证各道工序的作业效果。

2.3.4 岗位达标

煤矿安全生产过程中的干扰因素较多, 容易导致实际施工进度滞后于预期, 或是在某些工序出现混乱。为此, 应推行岗位标准化作业流程, 确定具体的作业思路以及各项作业标准, 依托于“风险管控、安全确认、流程作业、应急处置”的安全管理模式, 保证每位员工在自身的岗位上均能够尽职尽责。

2.4 “五项举措”并行, 助力安全生产管理

2.4.1 精品创建示范化

为了起到带动性作用, 根据现场实际条件, 组织精品创建活动, 选取某些重点线路, 集中人力、物力开展管理工作, 由此建立具有典范性意义的精品, 引导员工开展工作。此外, 定期召开会议, 一方面发扬优质工作

成果, 另一方面则指出不足之处, 在循序渐进之下, 促进项目朝着高质量发展。

2.4.2 责任落实制度化

煤矿生产的工作量较大, 需落实岗位责任制, 使每位员工正确认识岗位职责, 致力于动态达标、精细达标等相关工作, 在此工作模式下, 确保每项工作成果均达标。

2.4.3 质量达标动态化

以月为单位制定达标规划, 分阶段落实到位; 以日为单位及时检查; 以周为单位定期总结; 落实考核制度, 保证考核准确、奖惩到位, 借助此手段提高工作质量。

2.4.4 示范引领常态化

每月召开安全生产标准化现场会, 就过去阶段的工作情况进行总结, 为后续工作做出规划; 推广顺煤流启动喷雾装置、自动风门装置等, 在矿井生产现场条件允许时予以配置, 依托于先进的装置, 推动工作的开展, 提高安全生产标准化水平。

2.4.5 工作考核刚性化

为了检验员工的工作成效, 需合理设置考核要素和权重, 将考核结果划分为多个档次, 对每位员工的工作成效分级, 并适度挂钩工资, 以此促进员工的自我进步。

3 研究拟解决的主要问题

3.1 最大限度降低事故的发生概率

煤矿生产中, 人是重要的参与要素, 具有灵活性、变动性, 因此为顺利完成既定的安全生产目标, 需要推进安全生产标准化建设进程, 使每位员工均正确认识作业标准, 有效遵守, 以此来约束自身的行为, 保证煤矿生产的安全性。

3.2 紧密结合安全管理与标准化系统

立足实际情况, 制定科学可行的安全生产标准, 识别其中的不安全因素, 对其做量化分析, 确定具体的风险等级, 采取相应的防控措施, 提高安全生产的标准化水平。

3.3 细化安全管理方法

在煤矿安全生产管理中, 细分为人的行为、管理等安全大系统, 在日常的安全管理中, 着重突出安全管理的重点内容, 做针对性的管理; 同时, 识别薄弱环节, 有效管理。

3.4 强化员工的安全生产意识

根据煤矿项目的实际情况建立安全生产机制并运行, 营造良好的工作氛围, 在此环境下, 员工逐步养成安全生产意识; 而在应用约束机制后, 强调安全的重要性, 将安全理念贯彻人心; 实施标准化管理策略, 提高全员的基本素养, 消除不规范因素; 适度加大考核力度, 促进员工专业水平的提升。

4 矿井安全生产标准化管理策略探析

4.1 注重硬件配套

煤矿安全生产需得到大量设备的支持, 例如采掘机、提升机等, 但部分设备过于陈旧, 实际运行能力不足,

由此增加安全隐患; 此外, 在日常检维修工作未定期落实到位的情况下, 也容易出现安全问题。对此, 煤矿企业一方面要合理适配生产设备, 充分发挥出硬件设施在生产方面的优势; 另一方面则需制定检维修工作制度, 由专员定期开展检维修工作, 降低机械设备故障的发生概率, 或是尽可能减小故障的不良影响。

4.2 建立及优化安全管理制度

煤矿安全生产工作较为复杂, 需得到特定机制的引导, 富有秩序性地将管理工作落实到位。对此, 需根据煤矿项目的实际情况制定安全管理制度, 将其作为安全生产的引导, 强化各部门的交流, 建立一套集班组建设、责任建设、安全管理等于一体的精细化管理模式, 由各位员工共同努力, 将安全生产制度中的各项内容落实到位。除此之外, 随着煤矿项目的发展, 现场环境可能会发生变化, 此时宜动态调整安全管理制度, 使其与实际环境相适应, 为煤矿安全生产提供更为准确的引导。

4.3 注重资金投入

技术落后、设备老旧是煤矿安全生产事故的重要诱因, 而出现技术、设备配套不合理的关键原因在于投资力度不足, 即资金是主要的限制性因素。因此, 煤矿企业必须合理规划资金, 加大在技术、设备层面的投资力度, 为安全生产工作的开展夯实基础。例如, 煤矿深井开采环境中的氧气含量较低, 容易引发一氧化碳中毒事故, 为了及时掌握现场的空气品质, 可在通风地段设一氧化碳感应装置, 由其测定现场一氧化碳的浓度, 根据实际情况有效控制, 将该气体的浓度控制在许可范围内。在矿井通道上配备足量的灭火装置, 以备不时之需。此外, 还需适配钻水的工具, 目的在于降低安全事故的发生几率, 提高生产效率。

4.4 建立安全生产监管体系

遵循因地制宜的原则, 建立适用于煤矿项目的安全监管体系, 做好此方面的工作后, 为日常安全监管活动的开展提供依据。而安全监管体系具有系统性, 集多类细分内容于一体, 主要需考虑的是: 安全监督制度体系, 需要确定的是安全监管的各项细分内容, 明确具体的规定, 为工作的开展提供依据; 安全生产培训体系, 着重考虑的是面向监管者做专业化、系统化的培训, 使其掌握安全管理的要求以及具体方法; 安全监管宣教体系, 涉及到的内容包含标语设计、媒体宣传等。在建立多重体系后, 协同运行, 带领安全生产工作向更高层次迈进。

5 结束语

综上所述, 安全生产是煤矿项目中的重点内容, 该项工作任重道远, 煤矿企业需要紧跟行业发展潮流, 注重人才队伍的建立、先进技术及设备的配套等相关工作。此外, 要求煤矿企业敢于面对安全问题, 积极探索解决策略, 切实解决安全问题。

作者简介:

赵榕 (1987-), 男, 山西天镇人, 本科学历, 工程师, 2011年毕业于内蒙古科技大学, 主要从事煤矿管理工作。