

石油化工企业的仓储物流管理措施优化探索

闫金龙 李 展 (山东东明石化集团有限公司, 山东 菏泽 274500)

摘 要: 为了实现现代仓储物流企业安全管理目标, 首先必须不断提高物流企业的管理意识。二是逐步相关规章制度, 认真落实各项安全标准、制度和改进策略, 推进安全标准、制度和改进发挥更大作用, 为安全工作的长期稳定和进步奠定坚实基础。

关键词: 石油化工企业; 仓储物流管理; 优化探索; 企业稳定发展

随着中国经济的不断发展, 物流管理的重要性越来越明显。在市场经济发展的背景下, 企业的管理能力和总体基本竞争力与企业物流管理水平密切相关。物流是一个实时动态流程。仓库和物流管理应从降低物流成本和提高运营质量的根本出发, 组织和协调整个物流过程中的活动。我国企业传统的仓储物流需要进一步完善。为了有效配置不同类型的物流, 提高资源配置效率, 降低物流运输成本, 必须遵循物流资源开发规律, 科学管理和控制, 制定有效的系统标准, 提高物流控制水平以及综合物流运输的经济效益, 对企业有着重要的价值和作用。

1 石油化工企业仓储物流管理的现状

随着“中国制造 2025”战略的实施和推进, 中国市场经济的不断发展和经济体制改革的深化都有了自动化的前提和基本保障。为中国物流仓储管理的智能化、个性化发展创造了条件, 中国大众物流业加速了从传统模式向现代仓储物流管理模式的转变和发展。从物流业角度来看, 2020 年我国社会物流总量将达到 300.1 万亿元, 占 3.5%。随着物流需求结构的不断优化和调整, 对物流业作用得到充分发挥, 对高等产业的稳定发展产生积极影响。同时, 工业物流需求、跨国物流需求和网上零售物流的快速增长, 为现代物流业的发展奠定坚实的基础。从仓储业来看, 国内物流业的稳定发展带动了仓储市场需求的快速增长。根据中国物流订单联合会的数据, 从 2015 年到 2019 年, 中国物流仓库的成本 (即仓库成本) 逐年增加, 2019 年达到 5 万亿奖金。然而, 根据中国仓储协会的研究分析, 立体仓库的高度自动化主要集中在医药、家电等行业的一些大型制造企业, 中小型企业自动化程度高的 3D 仓库数量较少。信息技术水平低、技术设施不足、运营商和有限的资金投入限制了仓储业智能化和自动化的发展速度。石油化工企业仓储物流管

理的现状特点包括: 第一、集约化发展是应对挑战的必然选择; 第二、数字化转型是把握机遇的内在要求; 第三、物流信息在供应链中有效传递; 第四、加强系统集成, 提升物流系统的综合性。

2 仓储物流管理的价值和作用

2.1 进行有效的动态供需分配

从供应链的角度来看, 物流管理涉及许多反映物流运输供需过程的操作。它通过定义不同的供应和需求标准来控制物流产品的供应和需求。在产品储备过程中, 员工可以为各种消费品增加价值, 以确定供求关系。按照实际运输方式和物流仓储方式, 实施高效的供需动态分配。

2.2 节约检验成本, 维护石油化工企业的社会信誉

为了有效配置不同类型的物流, 提高资源配置效率, 降低物流运输成本, 石油化工企业物流仓储管理必须遵循物流资源开发规律。遵循物流管理的基本原则, 实施科学的管理和控制, 并解释物流管理实施的组织计划和控制。从仓储物流管理的质量标准来看, 仓储物流管理可以有效保护消费者权益, 在一定程度上节约检测成本, 维护石油化工企业的社会声誉。通过仓库和物流管理, 有效保证合格产品的质量, 防止仓库内劣质混合产品的负面影响。适当的加强仓库质量验收和物流管理。接收时, 确定货物类型, 检查货物的储存期, 并缩短货物的损失和损坏。

2.3 能够提高生产过程的有效性

仓库管理可以提高生产过程的效率。在仓储和物流过程中, 员工必须通过货运物流制定生产要求。在仓储过程中, 要对整个社会生产过程进行分析, 避免仓储物流对生产过程的影响。仓库物流管理应降低物流成本。为了提高运营质量, 我们需要按计划组织和协调整个物流流程中的活动。随着我国市场经济的不断发展, 传统的石油化工企业仓储物流必须进一步改进和完善, 成为现代物流仓储模

式, 从根本上改变经营模式和管理模式。

2.4 加快商品流通

仓储物流管理可以加快物流速度, 节约流通成本。员工根据仓库管理和物流的实际情况进行有效的静态分析。需要考虑的关键因素是时间、财务成本和财务管理标准。只有动态控制才能决定成本的增减。根据项目实际情况, 收集成本损失和财务成本的动态信息, 解释物流纠正程序, 节约运输成本, 根据收集到的实际数据设计合适的成本, 降低系统成本。有效配置不同类型的物流, 提高资源配置效率, 降低物流运输成本, 提高综合物流运输的经济效益。根据仓库和物流管理项目的实际情况, 制定有效的系统标准, 提高物流控制水平。仓库和物流管理在公司中发挥着特别重要的作用。

2.5 建设完善的物流市场准入制度

仓库物流管理促进了物流市场的优秀系统的发展。适当的人员可以遵守进入仓库和物流市场的标准。对于大多数仓库和物流公司来说, 缺乏市场可预测性是一个容易解决的问题。这个问题应该尽快解决。否则, 问题将继续存在。该公司从采购到运输和储存的流程非常复杂, 需要协同工作。如果公司缺乏市场的可预测性, 就会在采购量和库存量的评估上出现错误。有效管理所有物流传输环节, 包括货物分类、质量控制、分类和包装, 有效简化运营呼叫, 提高物流周期的速度, 体现物流周期的效果。

3 仓储物流管理体系应具备的特征

第一、物流运作需要充分满足客户的需求, 科学规划仓库和物流活动。在仓储物流管理领域, 企业应关注行业仓储物流状况, 结合自身仓储物流管理体系建设, 收集和分析生产、生产、销售数据。企业市场竞争日益激烈的目的是全面开展仓储物流体系建设, 加强思想重视。首先, 详细规划公司仓储物流相关业务流程。在日常管理中, 我们应该采取详细的态度和管理方法, 结合公司的相关仓库和物流细节, 特别是生产原材料的管理, 制定管理计划。根据供需关系达成整体协议, 提高仓储物流业务的准确性和重要性, 提高原材料仓储物流管理效率。第二是降低企业仓储物流管理的投资成本, 提高管理效率。配送物体准确且及时地到达指定地点。

4 现代仓储物流安全管理现存的问题

4.1 安全意识薄弱, 缺乏安全管理制度

由于公司安保人员的专业教育水平较低, 应急

能力较低的员工人数较少, 公司应定期进行职业培训, 以改善安保团队的结构。按照安全部门的要求, 严格军事训练, 严格军事管理。对罐内外作业进行安全检查, 及时解决问题。所有安全部队都知道规章制度, 遵守规章制度, 提高安全意识。引进高素质的安保人员, 为公司安保团队注入新鲜血液。公司安保人员的任务是进行定期检查。物流行业需求的快速增长与过时的管理模式之间存在巨大差异。此外, 由于物流人员文化功能低下、使用寿命长, 给物流安全管理带来了很大考验。根据公司的相关数据。

4.2 安全管理方式落后, 物流队伍整体素质不足

目前, 物流公司在进行安全管理时, 坚持“以协助为主, 技术防御为辅”的管理方式, 由公司安全人员负责日常调查。这表明, 过时的管理模式与快速增长的实体行业的要求之间存在巨大差异。此外, 物流人员的文化素养太低, 生存能力等话题也在物流安全管理中经历了很大考验。

4.3 对外出租管理问题较多, 应提高标准化建设水平

随着市场的发展和社会环境的变化, 大多数物流仓库周围都出现了许多超市和货运站。这种对外租赁已经成为物流行业的常态。然而, 租户的安全能力存在很大差异, 他们对相关管理系统的了解也很低, 仓库中的单个仓库和加工服务行业的数量也在逐渐增加。随着人口流动性的增加, 建筑问题不断出现, 潜在的安全威胁逐渐增加。因此, 发展标准化的安全管理是当前最重要的。

4.4 缺乏对市场的预见性, 没有科学规划

对于大多数管理仓库和物流的公司来说, 缺乏市场可预测性是一个常见问题。这个问题应该尽快解决。否则, 问题将继续存在。该公司从采购到运输和储存的流程非常复杂, 需要协同工作。如果公司缺乏市场的可预测性和可预测性, 它将在评估采购量和库存量时出错。在仓库和物流管理中, 石油化工企业不能忽视的最重要的事情是安全。特别是, 许多公司最初单方面关注业务流程, 但轻视安全程序。当前, 物流业发展迅速, 市场竞争日趋激烈。石油化工企业片面追求经济利益, 扩大经营, 忽视安全和管理, 容易受到潜在的安全威胁。例如, 通过非法仓库经营、燃料储存、爆炸物、非法租赁和合同等。第二是自动化。智能仓库和物流将调度和数据处理结合起来。接收到信息后, 系统根据设定的逻辑对数据进行集成和分析。基于大量历史数

据和智能分析建模,系统提供了最佳解决方案。通过系统分析,公司经理可以快速了解仓库和物流的现状。通过依靠一个做出正确生产决策的系统,他们可以更灵活地响应日益丰富的单个存储需求。与传统存储相比,智能存储具有许多独特的优势。

5 现代仓储物流石油化工企业安全管理现存的治理措施

5.1 明确安全管理责任,强化安全教育培训

公司各负责人和运营部负责人必须对区域内的安全任务负责,实现安全责任目标,签署安全清单,有效执行安全任务。各级负责人积极组织安全管理工作,处理安全管理工作中遇到的问题,并直接向主管询问安全管理工作的落实情况。加强重大或专业安全预防控制,使员工感受到组织各级管理人员对安全管理的重要性的支持。公司负责人能够有效地执行工作,详细组织分配的工作,充分履行职责和工作内容。公司其他部门将积极配合安全管理工作,确保:安全管理工作全面,无盲点。加强对全体员工的安全管理教育和消防安全教育,公司实行管理者和员工双重管理,创造良好的管理局面安全。

5.2 创建规范制度,实施安全责任考核

为了建立一个标准化的体系并进行安全责任评估,公司必须定期进行安全管理。只有依法规范管理,才能创造出严谨优良的操作程序。当出现自助仓库、外观租赁、外部人员增加、安全管理难度大、设备更新缓慢、物流车辆逐渐增长等问题时,物流公司应全面加强安全管理。管理和评估能源管理、核心组件、消防队设备、潜在风险管理和稳定性。推动公司各级各项工作目标的完善,推动规章制度和相关部门的落实,最终落实团队和职责。识别安全隐患,及时发布安全检查表和安全隐患维修通知,监控维修过程,确保安全生产流程的正确实施。企业应当结合市场的发展和变化,根据企业生产、销售的有关数据,科学计算仓储物流成本,建立高质量的仓储物流核算体系。特别是对于制造业和制造业企业,我们应该充分结合仓储和物流成本资金来控制支出,以确保企业能够有效降低建设成本,提高产品仓储、运输和配送的仓库效率。协调仓库和物流管理的各种业务流程和业务关系,协调和分配公司涉及的各种仓库和物流活动,如生产材料的生产和销售。如有必要,可更换该程序。公司对仓储物流的适当管理进行沟通 and 协商,加强各部门之间的联系,确保仓储物流的有效、科学发展。

5.3 提高对出租场所自管库管理

目前,仓库和物流公司对租赁仓库的管理是所有安全活动的核心。提高对出租场所自管库管理具体管理如下。①租赁前控制。严格审查客户质量,签署业务和安全协议,明确双方的安全义务,实施限制和标准化;②同时,检查并严密控制;③改进工作方法,提高服务质量。部分自营仓库不配合公司的管理和安全管控,难以改善,租赁方关系僵化。公司应通过可靠的培训,保持对合作的了解。

6 仓储物流全链条管理实施效果评价

智能石油化工企业的仓储物流的全链管理实施后,得到以下效果:第一是提高效率。RFID 技术在仓库、出库和库存过程中自动识别,提高仓库核心业务管理效率。第二,裁员。与以往的记录、扫描、盘点等手工方式相比,可以减少人员需求,节省人事费。第三,节约成本。提高资源使用率,减少运用复杂度,提高客户的应答能力,削减 TCO。第四,精益管理。改善运营管理,避免人为出错,提高业务处理的准确性,满足业务效果的需要。第五,应用智能仓储管理系统,以提高精益管理水平、降低成本、提高效率为目的,最大限度地利用仓库资源,节约物流成本。借助智能仓库和物流系统,您可以实时查看仓库物料的当前状态,并询问物料转移路径。如果在仓库管理过程中出现不正确的物料,智能仓库物流系统会主动评估不正确的信息并发出警报。

7 结论

石油化工企业的仓储物流安全管理是物流石油化工企业稳定发展的重要前提。目前,该公司的开发范围已经扩大,仓储在运输物流中起着重要作用,加强仓储作业的安全管理是所有物流石油化工企业必须关注的问题,根据石油化工企业的仓储物流安全管理的工作实践和实践经验,对建设智能仓储物流系统的关键措施、实际效果进行分析,以更好的实现仓储物流管理的创新价值。

参考文献:

- [1] 刘滢.现代仓储物流企业的安全管理对策分析[J].营销界,2019(47):238+242.
- [2] 周文娇.仓储物流企业成本控制及风险管理问题研究[J].企业改革与管理,2021(18):157-158.
- [3] 史宏.基于云计算的电子商务仓储物流管理系统研究[J].知识经济,2020(18):9-10.
- [4] 黄致远.基于智能仓储物流的全链条管理实践探析[J].中国物流与采购,2020(23):110-111.