

石化企业项目建设进口物资采购特点与风险控制对策

王跃鹏（新疆天利石化股份有限公司企划营销部，新疆 克拉玛依 834000）

摘要：近几年，在我国科技与经济快速发展背景下，石油化工企业项目也在不断的增加，很多新建的项目对物资管理的要求也越来越高，在其项目采购管理过程中，进口物资采购是其管理中的重点。基于此，文章通过对石油化工企业项目建设中的进口物资采购热点和风险控制进行了深入的研究，首先分析了石化企业项目建设中化工原料的市场基本情况，分析了进口物资采购的特点，然后提出了控制采购和交货风险防范的措施。

关键词：项目建设；进口物资采购；风险防范

1 石化企业项目建设中化工原料的市场基本情况

从市场运行情况看，近五年来中国化工原料价格跌宕起伏，其中石油树脂与工业用裂解 C₅ 原料利润方面，2017–2021 年胶黏剂用中国 C₅ 石油树脂供需呈现稳定增长态势。据隆众资讯统计，2017–2021 年中国 C₅ 石油树脂产量年度复合增长率 9.39%，表观消费量复合增长率 13.15%，走势非常吻合。随着近几年来国内消费驱动的增长，国内终端包装、标签、工业胶带方面都出现了快速增长，近几年来国内胶黏剂用 C₅ 石油树脂一直呈现供不应求的态势，所以 2017–2021 年出口量复合增长率仅为 1.93%。进口方面近几年增幅较小，而国内高端产品仍较难突破，仍维持部分必须高端牌号进口，进口量较为固定，小幅波动。

工业用裂解 C₅，目前华东地区裂解 C₅ 市场价 6050 元/t，成本临界点在 9650 元/t，大部分生产企业仍处于亏损状态；预计 2022 年 5 月份后裂解 C₅ 市场价格仍有下行预期（受调油市场影响），裂解 C₅ 价格继续下行，部分企业成本压力减少，开工率预计将会回升，但市场供应量较大，下游库存较高，加上供应量增加，后期路标价格将维持成本线附近运行，若效益提升，市场开工率将提升增加供应量，抑制价格上行。

2022 年，伴随着炼化一体化进程的加剧，中国工业用裂解 C₅ 供需预计均将呈现增长态势，据隆众资讯数据测算，2022 年工业用裂解 C₅ 产能较 2021 年增长 19.12%，增加 64.2 万 t，产量增长 25.45%，增加 72.18 万 t，消费量增长 25.45%，增加 72.19 万 t。据隆众资讯分析，2022 年预计工业用裂解 C₅ 产量增长大于产能增长。

2022 年一季度在裂解 C₅ 价格大幅上涨的背景下，路标树脂价格不涨反跌，主要是国内产能快速

增长，而下游需求增长有限，在充分竞争的情况下，各生产企业为了保持一定市场占有率，不惜降价销售。2022 年国内路标漆用 C₅ 石油树脂将整体出现供过于求的局面，随着裂解 C₅ 价格下跌，国内 C₅ 石油树脂生产企业成本将下降，后期随着国内 C₅ 石油树脂产量增加，在供过于求的竞争背景下，预计 2022 年路标漆用 C₅ 石油树脂价格将继续下跌。

2 石化企业项目建设进口物资的采购特点

2.1 供应资源少，采购价格高

一般情况下，石化企业项目建设过程中，其如果使用了国外的专利技术，那么其进口物资就会涉及对方比较核心技术的专利设备，通常专利方设备制造单位都是指定的，所以，供应商的资源就存在一定的限制，而我国企业技术相对还不是非常的成熟，今次进口的价格就无法降下来。比如某石化企业进口一台板式换热器，其对比我国的制造商，价格要比国产高出三分之一。此外，进口物资具有加强的个性化程度，物资中包含较多的非标部件，而且这些部件在国内是不容易找到替代品的，有时候一些供应商其主机价格不高，但是其零部件价格相对较高，这些供应商主要的赚钱目标不在主机上，而是在零部件上，所以，这种情况下零部件价格就会高出很多。

2.2 合同执行复杂

针对一些较大性的机组和控制系统，为了对技术文件中的一些要求进行明确，在签订采购合同之后，需要组织制造方、设计单位和业主三方来开展设计沟通会，这样有利于制造方把技术要求转化为设计内容，此外，还要加强对业主技术要求的有效落实。针对一般的进口物资，会将国外的商务联系人以及技术信息注明在合同中，这样就可以通过邮件与国外人员进行定期的联系，并有利于明确制造

的进度和技术方面的问题。而一些重要的设备,通常情况下石化企业会安排商务和技术人员到国外进行压力试验验证,因为一些压力容器设备需要检测机构到国外来一起见证,但这些都是有限的催交和检验力度。还有些石化企业其国外有办事处,这样就可以由国外办事处的人员去制造厂定期进行现场确认制造的质量和进度。因此,如果企业需要的话,也可安排第三方驻厂进行制造监督,但是因为成本比较高,通常只有针对项目中的重大设备才会进行监督制造。

2.3 交货风险大

在进口物资合同签订以后,买方要根据合同中的相关条例在规定的时间内支付有关款项,同时还要积极的办理开证审单、国内运输等一些事项,在这个过程中会涉及很多环节,而且各个环节之间是紧密相连的,如果其中一个环节配合不到位,都会给下一个环节造成影响。例如,在付款环节,通常进口合同其付款方式为凭保函付汇或开立信用证的形式。

针对外汇支付,买方需要先到国家外汇局进行备案,然后在国家的监管下来进行交易,在使用信用证进行支付的时候,开证、审证以及审单工作量也是非常大的,所以要加强和财务部门、支付银行做好相关的衔接手续,如果存在付款不及时情况,就会给制造进度带来影响,严重的话还会引发合同纠纷。此外,合同中经常会存在一些欺诈风险,部分供应商其为了获得项目的业绩,就会对制造产地和交货时间进行隐瞒,在合同中如果没有进行明确,就会影响产品供货的质量,而且会使得产品交货期延迟,进而给项目建设带来一定的影响。

2.4 工作衔接面广

接到进口物资采购需求之后,物资采购部门要先对不同进口物资供应商实际情况进行了解,包含供应商的联系方式、供应商名称和有关技术信息等。在前期的时候,还要组织相关的技术部门与供应商进行技术上的交流,如果有必要的话还要安排技术部门人员到国内有关企业对供应商业绩和物资资料进行确认。在执行合同的过程中,物资采购部门要与财务部门进行配合,并与银行联系,结合合同开立信用证。如果是 FOB 合同,则要对物流公司进行确认,物流公司要与制造厂明确船期,当物资到港之后,要与报检和报关等单位进行联系清关报检,如果一些特殊设备在进行报关的时候,需要先获得进口许可证,如果是电器产品,则要做免

3C 认证。同时有些进口物资需要配合海关和商检部门进行物资开箱验收,因此需要与海关和商检部门人员联系确定好具体的时间,在未进行检查前都不能自主进行开箱。

3 控制采购和交货风险防范的措施

3.1 提前介入,整体统筹

在石化企业项目建设过程中,影响其项目建设时间节点和收益率的一个重要因素是物资的采购周期,物资采购的时间周期越长,其给投资收益造成的影响也就越大。从采购角度分析,采购过程中一定要有充足的时间,这样才能把相关的工作做的更细,所以,采购部门需要提前做好进口物质采购准备工作,在项目前期加强对相关信息的收集和整理,尤其是进口物资制造周期,同时还要将实际的情况反馈给项目组,进而保障采购顺序实现合理的安排,通过对采购方案进行优化,进而实现对进口物资采购进度的整体统筹。

在这个基础上,采购部门还要及时制定科学合理的采购计划,计划包含进口物资的品类、物资数量和相关技术要求、以及供应商来源情况等等,针对一些采购周期较长的物资,一定要及时进行采购,避免采购周期给项目建设的整体进度带来影响,并为缩短采购周期和提升投资收益奠定良好的基础。

3.2 加强供应商的选择

在对供应商的资质进行审查的过程中,要主要其是不是直接的制造厂,并明确其是不是具有和企业直接签合同的权利。同时,还要注意的是,进口合同只可以和最终的境外公司签署,而不是和非项目的授权或者是代理商来进行签署。有些境外的供应商为了开拓国内市场,在国内寻求代理商或者是寻找项目授权,代理商对中国文化虽然更加了解一些,可以有效解决语言方面的障碍,具有一定的便利性,但是代理商或者是授权商其会加长供应链条使得成本增加,并且会出现代理商或授权商以旧代新,以次充好,或者贴牌的现象。所以,在进行供应商选择的过程中,采购部门一定要谨慎选择,要加强对供应商进行实地的考察和资格审查。资格审查通常包含其供货资质、在国内的地位、业绩和产品地与质量等,必要的时候,要与组织技术部门结合带国内有业绩的单位进行实地的考察。

3.3 制定完善规范的合同模板

为了进一步规避国际会务贸易合同中的风险问题,使得货物贸易损失降低最低,因此,加强制定

规范和健全的合同模板也比较的重要,这样在合同谈判过程中不容易将一些关键的合同风险给疏漏掉。在制定合同模板的过程中,要注意下面几点的设置:

第一,选择合适的贸易条款。根据国际商会最新修订的《国际贸易术语解释通则》(2011年1月1日实施,主要包括EXW、FCA、FOB、CFR、CIF等11个贸易术语。采购人员要具体问题具体分析,针对不同的贸易情况选用不同的贸易条款。一般使用最频繁的有FOB和CIF条款。第二,制造商与生产国别。一些国外的供应商其制造商存在几个方面的的好处,而且分数不同的一些国家,不同产地质量性能方面也是不同的。所以,需要在模板合同中明确,避免后续产生不必要的纠纷。第三,到货口岸。在合同中应该明确具体的到货口岸,到货口岸的选择应该在工厂附近,便于企业报关、商检以及国内段运输。第四,延期交货及罚款。设置合理的延迟交货日期及罚款比例和总额,促使合同双方均能接受的合理范围,能尽快促成交易的达成。第五,质量保证。国际上比较通用的质量保证期为自货物最终接受证书签字之日起12个月内或交货后18个月内,在质保期内如果发生质量问题,一定要以书面形式向卖方提出异议,或者以约定的质检部门检测证明为主,如存在质量问题可要求延长质保期。第六,仲裁条款。合同中需要包含进行仲裁所涉及的主要内容,包括但不限于在何地进行仲裁,由什么组织承担仲裁义务,以什么标准和步骤完成仲裁。一般仲裁地被确定为买方所在地或者注册地点,中国国际贸易仲裁委员会为首选仲裁机构。

3.4 配备专业的进口物资采办人员

项目建设需根据进口物资的采购合同数量和时间来配置相关的采办人员,相对于石化企业而言,进口物资的配额不高,因此在项目建设时只配置了少量的采办人员。由于在进口物资采购环节中涉及到方方面面的知识,这就需要企业配备专业的采办人员,该人员需要有极强的英语听说写能力,还要了解机电产品国际公开招标的流程,具备根据合同开立信用证的能力,又要了解国际贸易相关术语,在整个采办流程中要及时解决出现的问题,将全过程动态管理思想融入到采购过程之中,力争做到事前预防,而不是事后弥补,保证在合同期限内有效地完成催交催运等工作,确保物资安全到货。同时,也需要做好现场服务工作,因此对采办人员也提出了极高的要求。

3.5 及时确定合适的报关、报检及物流单位

进口物资合同签订之后,一定要整体规划物资的到货情况,合同约定的交货期要尽量避开西方国家节假日,譬如圣诞节和感恩节等,以避免信息无法及时传达,出口报关手续无法及时办理,在货物到达码头前做好充足的准备工作。这些准备工作包括确定合适的报关、报检单位,专业的报关、报检单位可以协助公司快速处理物资报关、报检时的的问题,只要物资采购部门工作人员与对方配合到位,一般不会产生滞港费和滞期费。物资到港并完成报关报检后,还需要由国内一家物流公司将货物运送到公司指定地点。

3.6 加大国产化比例

近两年来,随着疫情的不断蔓延,全球经济环境较差,与美国的贸易战直接影响了进口物资的采购,企业应该在这种恶劣的环境下谋求出路,进口物资国产化是规避国际采购风险不错的办法。物资国产化不仅可以降低项目的建设投资,也可以保证项目的工期。企业可以在项目前期成立相关的攻关小组,根据进口物资的情况与国内制造企业联合开发新产品,促使国内制造业的蓬勃发展,加大设备、阀门、材料仪表等进口物资的国产化比例。

4 结语

综上所述,石油化工企业项目建设一般周期都较长,如何协调好进度、质量和费用的控制对项目建设来说至关重要,具体体现在设计、采购、施工3个环节的协调控制上。其中,采购管理是项目建设整个过程的重要环节,物资采购的进度、质量和费用控制的程度决定了项目的建设成功与否,而进口物资虽然在整个项目中所占比例不高,但由于进口物资涉及到项目装置的关键部位,进口物资的顺利到货对项目建设起决定性作用。因此,采购部门应该了解进口物资采购的特点及风险,并主动采取相应的预防措施去规避风险,在项目建设中起到积极的促进作用。

参考文献:

- [1] 朱虹.石化企业国内投资项目进口物资减免税要点分析[J].石油石化物资采购,2014(7):73-75.
- [2] 汪芳.浅析石化行业项目建设中的进口物资采购[J].商品与质量,2015(21):306-306.

作者简介:

王跃鹏(1983-),男,汉族,2006年7月1日毕业于黄河科技学院,研究方向:工商管理。