

加强矿山成本管理提高企业经济效益

张文娟 (煤炭工业太原设计研究院集团有限公司, 山西 太原 030001)

摘要: 当前, 市场经济各部门之间的竞争日益激烈, 矿山企业为了在经营活动中创造更多的经济效益, 必须通过技术创新来提高生产率。同时, 采取有效措施降低生产经营成本也非常重要。由此可见, 加强矿山企业成本管理有助于企业获得最大的经济效益, 在激烈的市场竞争中立于不败之地。因此为了满足矿山成本管理要求, 提升企业的整体经济效益, 本文对矿山成本管理控制措施进行分析, 具体如下叙述。

关键词: 矿山企业; 成本管理; 控制措施

0 引言

对于目前矿山企业发展管理工作来说, 管理及控制成本属于直接影响企业未来可持续发展的一项重要环节, 特别是在目前市场竞争如此激烈的情况下, 矿山企业必须要增强成本监管力度, 才可以在市场中跻身于首位。发展领域不相同对于成本监管的要求也各有不同, 矿山企业的管理工作也有属于自身的管理特征, 矿山企业一定要按照成本管理的相关原则以及基本规章制度, 增强对于成本管理发展情况以及修改设计方案的分析, 才可以将成本管理工作落实到位, 从而推动矿山企业未来的发展。

1 矿山企业成本管理原则

1.1 成本最低原则

每一家企业生产运行的基本目标都是想要获取最大的利益, 矿山企业也是这样, 所以在成本管理中, 第一需要遵守的基本准则便是成本最低化标准。加入企业一直都身处盈亏的状态, 市场竞争力肯定会减弱, 长时间没有得到发展, 企业极容易被市场所忘记, 所以矿山企业在成本管理中一直都是尽力控制成本在最低水平。可是成本减少、利润提升应该设立在保证产品质量安全的基础上, 假如没有考虑到质量问题而是一直控制成本, 到最后一定会取得相反的效果, 从而毁坏矿山企业的信誉以及阻碍器在市场中的发展前景。

1.2 全面控制原则

矿山企业的制造运行属于一个极为繁琐的过程, 在这一内容中, 对成本造成影响的原因是多种多样的, 必须要把成本管理以及控制工作分配到制造运行的每一个操作阶段, 才可以提高企业成本管理和控制的发展效率, 换句话说, 矿山企业开展成本管理工作一定要遵守整体掌控的标准。

1.3 目标管理原则

在进行成本管理的相关工作中企业的发展目的具备十分关键的影响力, 成本管理按照目标来操作, 必须要保证设立目标的科学合理性才可以推动成本管理质量安全的提高。并且矿山企业相比别的企业来说具备特别之处, 伴随着经济的进步以及市场发展的持续改善, 矿山企业需要做好成本管理, 一定要持续调节发展规划, 以此来保证设立目标的高效性。

2 我国企业的成本管理中存在的问题

2.1 缺少成本管理理念

目前部分企业的管理工作仍然不可以坚持准确的成本管理理念, 企业中大部分员工都觉得成本管理属于财务部门还有管理者的工作, 成本管理属于企业财务管理工作的一部分, 也和自身没有太大的关系, 觉得成本指的是在购买材料的时候所消耗的资金。这些认识都存在误差, 由于企业的成本主要是在材料物品和劳动力等方面生成的, 和所有工作人员都具有很深的关系。企业的成本控制一定要企业的每一个部门还有所有员工的共同配合才可以完成。部分人只是认为成本管理工作主要是由领导以及财务部监管, 同时将每一个生产车间、团队工作人员当作生产人员, 造成负责成本的人员技术不过关、负责技术输出的人员不懂得财务状况, 工作人员的成本理念淡薄。没有感受到来自市场竞争的压力, 没有办法充分引起员工的生产积极性, 造成企业成本计算以及有关财务数据的不全面、不准确, 从而受到极大的损失。

2.2 成本管理的范围受到局限性

管理成本关系到企业经济发展的所有过程, 不但包含产品的制造, 还有设计环节, 以往的企业成本管理工作中只是关注企业的制造过程中成本减

少,忽略了对于产品设计环节的成本管理工作。从发展规模来分析,只重视对于企业内部的成本管理工作,忽略对于供货厂家以及客户的成本管理。企业仅仅关注到短暂的经济效益,没有考虑到长久的发展方向,只考虑到战术性成本管理,忽略战略合作,主要表现在:只重视制造环节的成本管理,忽略供货时候以及销售环节的成本管理;只重视产品投入生产以后的成本管理,忽略了生产以前设计以及生产环节分配的成本管理;仅仅重视财务成本预算,忽略了管理以及销售成本预算等。根据成本管理的主要工作来分析,只重视对于制造成本的管理,忽略了对于产品使用时长成本的管理。

2.3 缺少合理的成本预算制度

很多企业在制造发展的时候,根本没有对于自身将要开展的工程、制造等环节提前规划以及成本预算,缺少科学的目标设定。科学的规划以及目标设定属于完成企业生产发展的关键引导,企业缺乏目标很难在以后的制造、运行中顺利进行,不可以尽早寻找到错误并且及时改正,一定会造成企业内部管理出现问题,导致企业的成本超出预算。比如某家企业因为储存货物的内部管理环节出了问题,使得企业产品的成本无法计算,最后促使成本太大,造成极大损失。除此之外部分企业没有设定科学的解决方案,这将会阻碍企业的未来发展,只重视生产,一定会造成企业发展受到阻碍,从而在后续工作中很难前进。

2.4 企业的成本信息核实不完整

成本检验不完整一般体现在:首先是在进行成本预算的时候只重视原材料、人力劳动以及生产的资金,忽略了目前企业日益扩大的产品开发、实验环节还有售后等环节的资金投入,使得产品的有关成本计算不完整,不可以准确判断出产品在使用过程中所产生的经济利益;其次是目前推行的“成本现状研究”、“改善成本法”、“本量利研究”以及“责任会计”等旧有的成本计算方式,早已经不适合目前市场发展的新要求,很可能导致成本信息计算不准确。比如在目前机械化发展日益广泛的生产过程中,人工劳动力成本减少,而且生产费用却一直提升,可是大部分企业一直都使用人力劳动或者是人力工资占比方式来配置生产费用,很可能导致成本预算数据信息不明确,会造成企业的产品制造前景出现错误;最后是管理人员因为要达到考核目标从而去人为控制成本,具体体现为实盈虚亏或虚盈实亏的情况,阻碍了成本管理工作的发展。

3 如何加强企业的成本管理,提高经济效益

3.1 在企业中树立成本管理意识

管理成本和企业的每一项活动都联系在一起,一定要企业的每一个部门共同合作并且所有工作人员一起配合完成。所以,在成本管理工作,不可以被产品制造所局限,应该将产品的设计环节、制造环节和日后市场研究、有关技术的发展研究和客户使用、保养以及解决环节都结合起来。伴随着当前社会主义市场经济的新趋势,存在了一部分非物质类型的产品,比如优秀人才、技术以及知识技能等,企业的成本管理也应该延伸到非物质类型的产品管理工作中去,使得企业的成本控制不但体现在可以清楚看见的物质,还应该增加对于企业的人力分配、售后服务以及环境等方面的控制管理。

在每一个方面都应该持续性增大成本管理的规模,比如在管理行业不但要计算以及研究产品制造所花费的成本,还应该把技术方面以及流通方面加入到成本预算工作中。此外在管理的时候,不但需要将结束后的成本控制落实到位,还需要重视开始以前的规划以及决定,将成本预算工作落实,设立目标,起到成本管理的积极作用。企业的管理者应该首先树立成本管理理念,并且利用一系列的宣传工作将成本管理的关键性带到每一个工作人员的心里,设计成本评估系统,把成本和工作人员的工资结合起来,协助其建立成本理念,引起工作人员的积极性,这才可以合理控制企业内部的成本问题。一定要先让员工认识到成本管理工作与日常工作的深刻联系,接着再使用合适的方式来督促员工工作、主动控制成本,并且尽最大的可能性去掌控成本。

3.2 在成本管理中引入战略成本管理思想

战略成本管理属于整体性以及前瞻性互相配合的新型成本管理方式。这是企业成本管理和企业运行相合作的目标,一般是按照战略的内容来分析阻碍成本的整体过程,从而找到减少成本的方式。目前,企业经济发展出现了改变:产品制造出现饱和状态,呈现多样化形态,客户对于产品有了更高的要求,当今高科技被大幅度运用在制造行业,比如制造自动化设施、机器人以及电脑协助制造等。企业生产也由以往的劳动密集型转变成技术密集型,竞争越来越大。

对于市场竞争,企业必须要时刻关注竞争战略,并且随时随地按照客户的要求和竞争对手的状况做出改变。

3.3 提高市场调查和信息反馈在成本管理中的应用

高效的数据信息是企业发展的保障,企业也应该在成本管理中增强信息的调研工作。目前部分企业没有制定关于成本报告的有关机制,成本信息主要是通过财务部制作财务报表中的数据,具备明显的滞后性,不可以很好的管理企业成本。目前社会属于科技快速进步、信息发展极其广泛的新时代。企业的财务管理工作会由于社会进步变得更加细致,并且管理工作也会更加繁琐,目前科技也在逐渐运用在企业管理工作中,企业的成本管理的提升和运行是否稳定极大可能被成本数据信息的调研所决定。所以每一个企业都应该顺应社会发展的趋势,持续性提升信息管理的能力,综合我们国家成本管理以往的工作经验,提升成本管理的科技能力,形成创新新思维,一直引进新型人才以及高科技设施,达到产品升级的目的。除此之外,还需要关注到产品销售方式的创新,设立科学的信息管理体系,争取人力资源、物力以及财力的最低耗费,达到节约成本的目标。

3.4 完善制度建设,加强成本的管理

第一需要增强成本管理的建设工作,企业的下属部门按照本身的发展状况来设立有关机制,经过领导者检验审核,增强企业的机制执行力度。第二增强对于成本管理。身为市场经济发展的现代化企业,一定要确保对于资金成本的科学管理,财务部必须要遵守岗位职责,将每一个环节都做到位,保证在符合要求的基础上,将资金价值发挥到最大水平。滞后是要增强财务管理。每隔三个月就要彻底清查,最终结果上报给上级部门审核,对于财产的购置、用处、保养等方面,都要集中起来管理。保证企业财产的合理利用。

3.5 引进先进的成本管理方法与手段

3.5.1 作业成本法

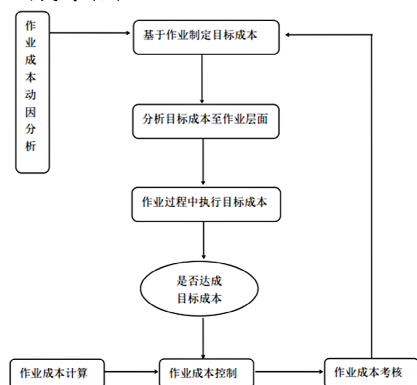


图1 全面作业成本管理结构图

作业成本法属于最新型的成本计算方式,将客

户链作为主导,将价值链作为中心环节,对于企业的“作业流程”来进行最彻底的转变,帮助调节企业内外客户的关系,按照企业全面发展的目的,调节每一个部门以及每一项操作环节的联系,企业的物资供应、制造和营销环节都要不断进行,顺利的“作业流程”,可以解决所有没有价值的工作环节,使得企业一直进步,推动企业整体优化,确保处于竞争市场首位。具体成本管理操作流程如图1。

3.5.2 科技驱动型成本管理法

企业能够利用科技方式,来采用合理的举措,对于成本来进行掌控和改善,在制造的时候,利用合理的改善技术、设施创新、技术检测、计算机网络管理等方式,来提升产品的技术水平,减少产品的成本,提升工作效率,最后实现提升企业经济收益的目标。

3.5.3 细化分解目标成本管理法

第一,需要逐层分配落实数据指标,达到整体化的成本控制。需要在所有工作人员中建立新的理念,便是“提升质量水平,控制成本管理”。企业所有人员的成本控制,指的是每一个部门以及所有工作人员进行的控制工作,生产部门、财务部和别的部门一定要相互沟通交流,借鉴成功经验。①财务部门的工作人员加入到成本管理的的工作中;②企业的领导者也需要时刻参与成本管理;③每一个员工也要参与成本管理。总而言之,企业的所有部门以及全体工作人员都要有成本控制的理念,需要做到节约成本,这样便可以很好的控制按照企业明确的成本费用数值,经过财务部门帮助每一个生产车间来进行分解落实工作,设立全面的成本控制规划方案,争取达到“横向到边,纵向到底”的目标。

然后需要增强日常工作的成本控制力度:①控制材料购买成本;②控制原材料的基本费用。

综合以上分析,企业想要在激烈的竞争市场中立足,就需要做好成本管理控制。针对成本管理遇到的问题要详细分析影响因素,从而给矿山企业稳固市场地位提供基础。未来,需要更新矿山成本管理理念,优化成本管理方式,通过更新现有管控模式,提升矿山企业的经济效益。

参考文献:

[1] 吕向东,胡镜华.冶金矿山企业成本管理的探索与实践[J].采矿技术,2020,20(05):176-180.

作者简介:

张文娟(1984-),女,汉族,山西临汾人,大专,工程师,从事工程管理方面的工作。