

# 关于化工企业的仓储物流管理措施优化探索

杨浩楠（天津渤海石化有限公司，天津 300452）

**摘要：**在化工企业发展中，保持供应链稳定性至关重要，故仓储物流管理一直是企业关注的重点。与普通产品相比，化工产品的危险性以及保存运输难度更高，特别是液体化工品仓储物流安全标准十分严格，强化管理势在必行。为此，本文从实际出发进行关于化工企业的仓储物流管理措施优化探索，通过分析探讨管理价值、影响因素和现实需求，提出可行性建议，以期优化管理提供参考。

**关键词：**仓储物流管理；化工企业；危险化学品

随着市场经济发展，产业集群和供应链完善逐渐成为化工行业的主要发展方向，在企业经营管理中仓储物流管理，成为不可或缺的重要组成部分。从现实角度看，化工企业的仓储物流管理危险性高、设施设备要求高、操作水平难度大且影响深远，提高管理质效成为了推进企业健康发展、促进行业持续转型升级的必要手段，故强化此方面研究十分必要。

## 1 化工企业的仓储物流管理价值

仓储物流是社会经济发展中不可或缺的组成部分，随着供应链健全以及产业化发展模式完善，仓储物流管理在企业与行业发展中的影响力进一步极大。对于企业而言，仓储物流管理是挂逼空物资的重要方式；对于物资管理需求大的企业而言，做好仓储物流管理是实现企业良性发展的基础。从现实角度来看，化工企业发展环节极为依赖仓储物流管理，后者可以为前者提供生产、营销保障。基于仓储物流管理，化工企业可以保证生产原料供应充足稳定；可实现储存物资数量和品质的有效控制，从而降低仓储量过多引发的资金流通风险。而且，化工产品大多极具危险性，有效开展仓储物流管理能将产品安全风险降至最低，可为企业安全生产与健康发展提供保障。结合实践不难发现，仓储物流管理的有效开展不仅能助力化工企业可持续发展，同样会为优化供应链、推动产业转型和促进仓储物流管理模式升级奠定基础。通过科学的仓储物流管理，可进一步优化供需分配动态性，将会化工企业的市场竞争力、口碑和社会信誉有所提升；也能为加速商品流通、促进物流市场成熟。

## 2 化工企业仓储物流管理的质量影响因素

化工生产原料以及成品是仓储物流管理的主要对象，在实际作业环节管理人员必须确保上述物品存储和运输安全。化工原料和产品本身的特殊性和

危险性会对仓储物流管理质量产生影响，不过管理过程中的人为操作以及外物影响也同样不容忽视。为此，笔者结合实践，从有效防控管理风险的角度出发，对化工企业仓储物流管理质量影响因素加以总结。

### 2.1 储存条件

无论是在仓储阶段还是物流阶段，未能让化学品得到合理保存都会影响仓储物流管理质量。通常来说，化学品需要以密封方式储存，若在仓储物流管理中发生跑、冒、滴、漏问题必然会使化学品品质发生变化，更容易发生安全事故；而且，部分危险化学品易燃易爆，若仓储物流管理阶段遇明火或摩擦颠簸剧烈，也同样会出现重大安全事故。

### 2.2 人为操作

化工企业仓储物流管理阶段，仓库管理员以及驾驶员的工作能力和状态同样会影响仓储物流管理质效。若仓库管理人员未能实现化工原料、产品分类存放管理、合规操作，没能为各类化工生产物资提供必要的仓储条件或合理控制仓储量，就会导致管理失当，仓储物流管理的可靠性和实效性将会大幅下降。而在货物搬运、配送等运输阶段，驾驶员状态不佳、搬运人员或押运员违规操作也会让仓储物流管理质量下降。

### 2.3 技术方法

化工企业仓储物流管理模式的先进性越强，管理质量就会越高。但是，随着仓储物流行业发展，仓储物流设施以及技术方法不断丰富，它们对管理成效的影响力也越来越大。所以，在化工企业的仓储物流管理中，技术、设备、方法、模式的合理性、便利性以及先进性都将直接影响管理质量。

## 3 化工企业仓储物流管理的现实需求

仓储物流管理需要服务于化工企业生产管理，

所以在开展这一工作时必须从客户的实际需求出发。企业需要结合自身需求以及行业仓储物流管理现状，找出适用于自身的管理路径。此时，无论是仓储物流管理内容、流程还是标准都必须具有个性化特征，需要真正契合化工企业仓储物流业务的开展需要。同时，化工企业仓储物流管理阶段，还应该满足低耗高效要求。为避免成本过高、资金资源浪费，仓储物流管理工作中需要以最低成本换取最大利益，更需要通过持续不断地优化和创新提高管理质效；实践中，不仅要强调库存合理性、储存安全性和配送精准性，更应该突出仓储物流业务的有序性和重要性。此外，安全是化工企业仓储物流管理“红线”，只有保证安全该项工作才具有实效性。化工企业仓储物流业务的特殊性源自于产品，其危险性也同样源自于产品，所以高度重视、始终保障安全最为重要。

#### 4 化工企业仓储物流管理的优化路径

在实际作业环节，化工企业仓储物流管理不仅复杂性高，而且工作内容琐碎庞杂，需要关注的细节极多。以液体化工原料和成品管理为例，在仓储物流管理中管理人员需要对液体原料库以及液体成品库的输送情况、库存情况进行检查，更需要强调盘存以及能源核算准确性，检验液体成品是否符合标准。从现实角度来看，化工企业仓储物流管理必须强调从实际出发，重视仓储物流业务的特殊性和完整性。因此，在实际作业环节化工企业可从安全可靠、高质高效以及方便快捷等角度出发，推动仓储物流管理优化。

##### 4.1 完善仓储物流管理体系

在探讨关于化工企业的仓储物流管理优化，必须强调仓储物流管理体系完善，只有以完整可靠的工作体系作支撑才能确保工作有效推进。从现实角度来看，完善仓储物流管理体系，应该关注仓储物流业务开展过程中的组织机构建设、管理目标设置、工作过程管理情况，需着眼于实际找到现有工作不足从而提出针对性优化措施。因此，完善仓储物流管理体系需从以下几方面着手。

###### 4.1.1 加强组织机构建设

许多化工企业当中，物资储存与流通管理部门的管理对象不仅限于原材料，生产设备管理的相关工作也在其工作范畴，这就导致该部门员工往往身兼多职，许多员工都需要同时关注不同的仓储物流业务。从现实角度来看，这种工作模式极容易导致信息整理、安全隐患排查以及物资储存流通过程管

控不力，仓储物流工作质量难以保障。因此，在优化仓储物流管理，完善仓储物流管理体系时，化工企业必须加强组织机构建设，设置独立的仓储物流组织机构，为提高工作质量提供根本保障。比如，调整化工企业组织架构，设置独立专业的仓储物流管理部门，以便保持业务独立性和管理可靠性。在实践中，新部门的主要工作内容是验收仓储物资、监控物流配送、实现实时管理；仓储物流管理过程中必须强调信息采集和记录的全面性。

###### 4.1.2 优化重设管理目标

化工企业仓储物流管理优化，应该具有明确方向性，所以需要实现目标优化和重设。在这一环节，化工企业必须基于仓储物流业务开展需求和管理要求，从经济性、实效性、安全性、可控性等角度出发进行综合考量，设定符合实际需求的管理目标，以便基于目标指引提高管理质效。此时，化工企业结合发展战略自定仓储物流管理总目标，再基于生产计划、发展状态制定阶段性目标；而且，也需要从管理质量影响因素出发，制定分支目标。比如，基于安全管理目标、行为规范目标、应急救援目标、出入库盘查目标、运输配送目标构建完整的仓储物流管理目标体系。

###### 4.1.3 重视工作流程管理

化工企业仓储物流管理需要重视业务流程把控，强调各阶段工作有序衔接，重视仓储物流过程性管理。通常来说，仓储物流管理需经过三个，入库、库存和出库，仓储阶段需重视物资保存，而出入库阶段则需要兼顾物资保存、检验和运输。为实现仓储物流管理优化，必须对物资入库管理严加要求。实际作业环节，仓储物流管理人员必须高度重视入库物资审查管理，强调入库物资数量、质量检验；重视物资参数、入库日期与时间记录，以及物资单据资料存档，从而让物资入库管理有据可循。

在库存管理环节，仓储物流管理人员应该重视物资库存量控制，关注物资保存条件合理性、仓库安全隐患排查。比如，月盘点在库物资，确保真实物资数量与记录值一致；实现分类分批管理，确保物资存储方式、条件、状态符合实际需求，保证物资储存环境适宜；基于企业生产计划严格控制物资存量，避免过多储存，减低仓储物流管理环节的资金风险；高度重视储存安全，定期开展安全隐患排查、消防设施故障排查；真实记录台账，保证储存管理信息真实性和全面性；做好库区清洁，灵活调整环境指标，为储存设备以及运输设备使用提供辅



助。在出库管理方面,仓储物流管理人员同样需要重视单据整理、物资质量数量审查,更应该强调运输配送管理和动态化在库物资管理。

#### 4.2 提高从业人员综合素质

虽然,现代仓储物流业务已经脱离了全人工状态,但在实际作业环节人为操作依然是极为重要的质量影响因素。所以,特别是化工企业仓储物流管理优化,必须关注人为因素影响,强调仓储物流管理人员培养。基于此,必须全面提升化工企业仓储物流管理人员的综合素质,通过建设专业管理队伍、培养优质管理人才推动仓储物流管理优化。此时,化工企业需要认识到自身在人才储备与工作队伍建设方面的不足,将打造专业化、高素质仓储物流管理队伍提上日程。为确保仓储物流管理有效开展,从业人员需要具备先进的工作理念,拥有责任感和专业素养,而且还需要建立持续学习、自主创新的良好习惯。

为打造优质专业的工作队伍,化工企业应该兼顾外聘和内培。比如,提高仓储物流管理岗位入职门槛,在招聘环节设置更为全面的限制条件,择优录取以便选择最适宜的人才;重视在职人员培养,基于针对性培训切实丰富他们的理论基础、提高他们的实操能力以及综合素养。在招聘管理方面,化工企业需要优中选聘复合型人才,新入职员工应该对电子自动化、仓储物流管理、化学品保存运输、计算机应用、ERP使用等专业都有了解,需具有一专多能特质;而且,企业还需要从责任心、耐心、学习能力、工作态度、学历以及理论实践水平等多角度出发进行综合考评;为获得优质人才,企业不仅需要强调校招更应该重视社会招聘,邀请经验丰富、专业性强的业内人士加入自身团队。在内部培训方面,化工企业需要强调针对性、持续性培训,结合工作需求制定科学合理的培训内容,以全面提升仓储物流管理人员综合素质为目标开展教学。而且,随着培训工作推进,企业还应设置配套的考核评价机制,以便从根本上提升员工的学习、进步积极性。

#### 4.3 夯实仓储物流管理基础

优化化工企业仓储物流管理的过程中,企业也必须重视仓储物流管理基础夯实。此时,可从两方面着手:一方面,企业应该夯实仓储物流管理的制度基础;另一方面,企业应夯实仓储物流管理的技术基础。制度缺失是导致仓储物流管理质效难以提升的根本原因,只有构建严谨全面的制度体系,

才能为仓储物流管理有序有效开展提供根本保障。为此,化工企业应结合实际打造覆盖全面的仓储物流管理制度体系。比如,建立健全安全管理制度体系,对设备检修、物资采购、在库物资保存管理、物资运输安全进行有效保障;构建信息管理机制,为实现信息全面采集、及时共享以及有效应用奠定基础;建立系统化、精细化管理机制,为仓储物流管理过程各项业务的全面统筹以及精准管理提供保障;完善人力资源管理制度,优化绩效考核机制、健全晋升管理体系等。在技术保障方面,化工企业需进一步加强信息化建设,基于先进技术引进和应用为仓储物流管理优化提供保障。比如,实现电子化办公,利用 excel 表格记录台账;强化大数据分析技术应用,为有效开展市场环境分析和仓储物流管理决策优化提供辅助;重视计算机技术、通信技术以及软件技术应用,打造便捷化、信息化、高效化办公模式。实际作业环节,化工企业需要重视对 ERP 的重点应用,通过打造企业资源计划管理平台,实现仓储物流业务以及影响因素的集成化管理,推动化工仓储物流管理模式转型升级。

#### 5 结束语

综上所述,对化工企业的仓储物流管理措施进行优化,不仅有利于提高管理质效,也能增强管理安全性和经济性,可为化工生产、产品销售、企业发展、行业转型提供辅助。对于化工企业而言,物流仓储优化必须着眼实际,从组织机构、人员管理、技术支持和制度保障等方面加以优化,以便全面提升工作质效。

#### 参考文献:

- [1] 王玉. 扬子石化:为包装与仓储物流插上“智能化”翅膀——访中国石化扬子石油化工有限公司塑料厂技改办主任高星 [J]. 物流技术与应用, 2022,27(04):110-113.
- [2] 王玉. 以智慧仓储撬动供应链服务升级 苏宁物流加码智慧物流园区建设——访苏宁物流集团研发中心总裁陈坚 [J]. 物流技术与应用, 2022,27(03):118-121.
- [3] 杨芳琼. 产业集群背景下中小型化工企业的物流管理优化——评《化工物流运输管理》 [J]. 塑料工业, 2022,50(03):177.

#### 作者简介:

杨浩楠(1983-),男,满族,天津蓟县人,工科学士,化工设备工程师,研究方向:化工机械设备、物资检验及仓储物流管理。