

燃气企业财务共享下财务会计向管理会计的转型分析

杨 杨 (中石油昆仑燃气有限公司, 北京 100101)

摘 要: 随着我国互联网技术的不断发展, 计算机技术在各行各业中的应用越来越广泛, 企业财务管理工作应当做到与时俱进。在目前财务共享成为主流的大环境之下, 燃气企业如何做到由财务会计向管理会计转换, 有着非常重要的意义。本文通过财务会计与管理会计之间的区别作为切入点, 对财务会计向管理会计转型的原因进行重点分析, 并找出在财务共享模式下企业财务会计容易出现的问题, 并规划财务共享的建设框架, 进而有效提高在财务共享模式下由财务会计向管理会计转型的可行性。

关键词: 财务共享; 财务会计; 管理会计

0 引言

在互联网时代背景下, 燃气企业内部的财务管理工作逐渐向着信息化的方向发展, 财务共享能够有效推动燃气企业会计管理的信息化, 同时也能够有效促进燃气企业之间的信息交流, 进而推动燃气企业实现更好更快的发展。很多燃气企业都建立了财务管理共享服务中心, 通过财务共享服务中心能够有效实现财务管理的统一。目前燃气企业对财务会计提出了新的要求和工作目标, 随着信息化程度的不断加深, 也决定着燃气企业的会计工作内容, 将会发生着翻天覆地的变化, 在燃气企业财务管理过程中, 财务数据的分析对燃气企业的发展具有非常重要的意义, 因此作为财务人员需要改变传统的管理方式, 从财务会计向管理会计发展, 逐渐改变自身的管理结构, 为燃气企业的生产经营提供出更好的财务信息, 进而帮助燃气企业实现更高的经济效益和社会效益。

1 财务会计与管理会计的含义

1.1 财务会计

财务会计是指以货币计量作为财务管理的主要形式, 在实际管理过程中主要包括计量环节、确认环节、记录环节以及报告环节。财务会计对燃气企业内部经营活动进行系统化分类, 能够将会计信息进行充分展示, 可以进行有效的财务报表编制, 对燃气企业的财务运行情况进行反映, 对其内部的现金流量和经营成果进行公示, 可以将燃气企业信息向企业内各个部门进行提供, 辅助企业管理人员进行决策, 从而有效帮助燃气企业实现相关的经营目标。

1.2 管理会计

管理会计从传统的会计体系中分离出来, 着重为企业进行最佳决策, 改善其经营管理。在进行财

务管理工作过程中, 有效促进燃气企业生产经营效益的增长, 以此为燃气企业的管理人员提供可靠的数据信息, 依靠多样化的计算形式进行会计管理工作, 在工作过程中的周期较短, 可以形成统一的报告形式, 满足燃气企业内部实际需求。

2 财务会计与管理会计之间的区别

2.1 会计主体不同

财务会计与管理会计之间的区别主要来源于会计主体的明显差异性, 会计主体代表着会计人员在完成工作过程中所承担的工作范围, 通过该定义能够有效发现会计主体对于会计职责的划分有着非常重要的作用, 因此为了能够有效确保燃气企业会计工作正常运行, 需要对会计主体进行明确划分, 并需要从企业的内部角度进行考虑分析。管理会计, 相比财务会计更加能够帮助企业制定出未来的发展规划, 并且所承受的工作范围以及工作职责会更加广泛。

2.2 办公程序不同

财务会计与管理会计之间的区别还体现在办公程序的不同, 财务会计的办公程序, 重点偏向于燃气企业外部, 因此在工作过程中的书面总结需要遵循相应的模板, 但是管理会计在办公程序上看, 主要的工作重点是更偏向于燃气企业的内部, 因此在办公程序上更加具有较大的弹性范围, 同时在符合燃气企业发展前提的, 管理会计的办公程序可以在一定程度上进行调整。

2.3 服务范围的不同

财务会计与管理会计之间的区别还体现在服务范围的不同, 财务会计的主要作用是燃气企业外部, 因此当燃气企业遇到经济纠纷或者是资金相关的问题时, 财务会计需要对具体的情况进行总结并结合实际情况向燃气企业的管理层进行汇报, 便于

管理层对所出现的问题做出相应的决策。但是管理会计的服务范围主要是燃气企业的内部,体现在燃气企业对内部经济的把控,避免燃气企业由于资金上的纠纷而出现破产情况,在这一点上财务会计的服务范围很难发挥出作用。

3 财务共享服务下管理会计的作用

3.1 财务转型的重要力量

财务共享服务下的管理会计将传统财务会计实际数据与预测相结合,综合信息平台统一了会计管理、成本管理、绩效管理、风险管理等管理平台,以便有效地传输燃气企业信息,使燃气企业财务会计核算结果在财务管理中得到充分的利用,不仅实现了燃气企业融资业务数据展示,还具有会计和财务管理功能,实现了业务数据到财务数据的自动传输,从而减轻财务人员手工数据输入的工作量,增强了财务人员的管理职能。共享服务下的管理会计信息化在组织和人才方面改变了燃气企业财务管理模式,成为推动财务转型的重要力量。

3.2 燃气企业管理的重要工具

随着燃气企业规模的增大和运营单位的不断增长,组织变得越来越复杂,对管理水平的要求也越来越高。由于缺乏统一的业务流程、运营标准和会计制度,无法比较不同业务部门的绩效指标,导致财务合并数据失真,燃气企业内部协调和整体管理变得越来越困难,操作风险也在增加。在财务共享服务下建立会计管理信息的过程是标准化、系统化和的业务过程,提高数据信息流的效率,确保多维燃气企业数据信息的可靠性和可比性,确保管理人员及时掌握每个运营单位的运营状况,提高整体管理水平并检查燃气企业管理人员的技能,是提高燃气企业管理水平的重要工具。

3.3 燃气企业发展的重要保障

在激烈的市场竞争中,燃气企业的可持续发展面临着质量和效率、内部控制、转型与创新风险等挑战。通常优化燃气企业顶层功能来实现密集的管理和控制,促进组织结构统一化。为了提高管理水平,实施网络协作并使用新的 IT 技术促进数字化转型。

在这种情况下,财务共享服务的管理在流程重建和信息技术集成的帮助下,会计信息化已成为一种趋势。建立企业业务和财务管理系统,以实现整体燃气企业的大数据分析。基于共享财务服务的标准化、管理会计信息化和 IT 支持,充分体现了燃气企业的核心竞争力,为燃气企业的可持续发展提供保证。

4 财务会计向管理会计转型的原因

4.1 降低企业成本

随着信息化技术的不断发展,燃气企业已经进入了财务共享的时代,管理会计相对于财务会计而言能够有效帮助企业实现成本压缩,在压缩成本的同时还能够帮助燃气企业寻找可以提高经济效益的方向,这些都是财务会计在实际应用过程中无法替代的。在实现财务共享的前提下,燃气企业的发展需要对各方面的利益因素进行充分考虑,企业管理层在经营过程中对所有的生产活动进行综合估量,才能够更好的制定出发展策略,这是财务会计向管理会计转型的首要原因。

4.2 降低企业风险

燃气企业在生产运营过程中,不仅要积极寻找发展的机会,同时还要将燃气企业在生产经营过程中所出现风险的可能性降至最低。在会计工作过程中,难免会出现数据模糊或者是数据错误而造成统计结果失真现象的发生,但是管理会计通过对数据的反复对比分析,可以将数据失真的影响降至最低,例如燃气企业在进行投资之前管理会计就能够通过信息的筛选和科学的评估,帮助企业降低风险所出现的可能性。让财务共享模式下的燃气企业内部信息能够实现更加频繁的交流,同时也能够为管理会计的发展奠定。

5 财务共享下燃气企业财务容易出现的问题

5.1 核心工作方面

在进入财务共享环境之后,燃气企业的财务工作自然也会呈现出一定的问题,面对这些问题进行分析,也是财务共享模式下财务会计向管理会计转型过程中一个必不可少的环节,具体的问题首先体现在核心工作方面。由于财务共享模式下对于信息化技术的要求较高,这就会导致更多的信息在燃气企业内部实行集中应用,目前部分燃气企业的会计人员无法适应这样的转换导致远程沟通的效率不如传统之间的面对面沟通效率高,这样无论是管理人员还是会计人员,都无法面对不同单元之间的动态信息收集工作,自然也就无法完成管理会计的核心工作。

5.2 执行力方面

财务共享模式的核心内容是依靠流程对理论中的相应体系以及工作制度进行落实,但是在该过程中,由于部分燃气企业的流程意识以及在管理过程中存在一些不足,缺少相应的执行能力。大多数燃气企业将财务共享中心的目标定义在通过流程来实现管控能力的提高,这样的工作概念可能会导致

企业对流程自身管理工作的忽视,从而使得缺少经验的管理人员无法实现独立的操作,而在后期优化方案进行修改过程中,这样的情况也无法确保方案的推广。

5.3 整合方面的不足

财务共享需要依靠完善的信息系统,而信息系统的整合度较低,也是目前财务共享中最容易出现的问题之一。目前大多数燃气企业都在积极地建设财务信息平台,利用互联网技术以及电子支付等形式来促进工作流程的完善性,但是整合度不仅需要核心任务的收尾,同时需要给予相应的沟通手段,来确保会计单元的顺利完善,对于燃气企业来讲还有很大的进步空间。

6 财务共享下财务会计向管理会计转型的有效措施

6.1 搭建公共平台

在财务共享服务模式下管理会计信息化建设过程中,燃气企业应当结合自身的发展需求,对现有的财务管理信息进行整合,按照目标成本、风险控制等原则确立燃气企业会计信息化建设方式,逐渐形成一套完整的管理会计信息化平台,能够有效实现燃气企业业务与财务之间的统一性。当然,在实际应用过程中也可以借助燃气企业内部资源不断规划管理会计信息化流程,搭建财务管理功能模块,使平台内部的单元信息具有可操作性,能够有效减少燃气企业在财务管理过程中的工作量,并且新平台的建立能够有效节省燃气企业财务成本,在最大限度上提高了燃气企业的经济效益,为整体发展奠定基础。

6.2 完善燃气企业会计制度

在财务共享环境下,财务会计向管理会计进行转型需要依靠完善的会计管理制度,现阶段仍然有一些燃气企业没有意识到管理会计在企业发展过程中的重要作用,也导致燃气企业在长久过程中无法获取准确的信息。因此燃气企业需要建立完善的会计制度,可以在燃气企业内部成立独立的管理部门,该管理部门的独立对提高会计人员的管理有着非常重要的作用,时刻加强燃气企业各部门之间的有效联系,以这样的方式能够有效保证燃气企业的未来发展方向,可以按照相应的计划目标进行推动。

6.3 提高会计人员综合素质

高素质的财务会计人员是实现财务共享服务下管理会计信息化的前提,燃气企业拥有高水平综合素质的会计人员可以有效实现两者之间的整合,因

此燃气企业需要努力培养财务人员对财务共享服务下管理会计信息化的理解,财务管理人员需要明确财务共享服务与管理会计信息化之间的关系,在处理实际问题的过程中能够提出有效的建议。会计工作人员应当总结两者在进行整合过程中的经验,将财务共享服务和管理会计信息化进行整合,在很大程度上能够提高燃气企业的工作效率,从而提高燃气企业的经济效益和社会效益。随着社会经济的不断发展,燃气企业会计人员要树立正确会计理念,才能够促进燃气企业会计业务的正常进行,提升会计人员的综合素质和专业水平,改善传统会计的记账方式,努力提高自己的在工作中的竞争力和工作效率,燃气企业需要对会计人员不断进行专业技术培训,使会计人员能够为企业的发展提供帮助。

6.4 强化管理层理念

财务管理向管理会计进行转型,需要燃气企业内部管理层拥有相应的工作意识,管理层的角色才能够有效实现制度的完善以及相关人员的引进,因此燃气企业的管理人员要始终保持先进的管理理念,做到与时俱进,对燃气企业各方面的工作内容保持积极的学习状态,同时需要拥有一定的专业知识。例如会计专业的相关基础技能以及互联网的基础概念,只有这样才能够确保在转型过程中及时发现问题并采取有效措施进行改正。

综上所述,通过分析财务会计与管理会计之间的区别,同时找出两者之间的共同之处,并且结合财务共享服务帮助燃气企业由财务会计向管理会计的转变。另外通过财务共享模式,能够有效减少由燃气企业财务转型过程中所造成的企业损失。财务会计向管理会计的转型对燃气企业内部而言是一个非常漫长的过程,只有会计人员以及企业管理人员共同重视才能够有效实现成功转型。

参考文献:

- [1] 郭旭. 财务共享服务下煤炭企业财务会计向管理会计转型分析 [J]. 当代会计, 2021(15):2.
- [2] 郑海泉. 财务共享模式下企业财务会计工作转型问题及对策 [J]. 经济师, 2021(8):3.
- [3] 杨健文. 财务共享背景下会计专业教学创新与实践 [J]. 开封文化艺术职业学院学报, 2021, 41(1):2.
- [4] 张敏. 财务共享模式下集团企业财务会计向管理会计转型 [J]. 当代会计, 2021(22).
- [5] 董洁. 浅析建筑企业财务共享模式下会计业务流程优化途径 [J]. 现代营销, 2021(6):2.
- [6] 郑丽红, 彭旭. 基于财务共享服务下管理会计信息化的实施策略探讨 [J]. 现代商业, 2022(15):3.