

油库安全管理模式创新研究

张 昕（中海油能源物流有限公司，天津 300450）

沙锦松（国家管网西气东输湖广分公司，湖南 长沙 410000）

裴昀哲（中石化中原石油工程设计有限公司，河南 郑州 450000）

摘要：随着我国社会经济的全面发展，对于能源的利用提高了重视，并提出了节能减排环保理念，许多能源企业也对于能源的运用以及管理提高了重视。在该背景下，我国石油企业对于油库安全管理工作开展逐渐提高了重视程度，加强了能源的管理与控制，以此保障企业经济效益。以往石油企业在油库安全管理工作开展中，一直以“物为中心”作为管理原则，虽然该模式具备一定的优势，但随着我国的科学信息技术水平的全面提升，该模式已经无法满足油企现代化生产经营需求，需要对其进行全面创新，提高油库安全管理水平，以此达到能源节约的目的，为企业创造更多的经济效益。因此，通过对油库安全管理模式创新的重要性加以分析，及时了解油库安全管理中所存在的问题，以此针对油库安全管理模式创新提出相应的对策，促使油库安全管理工作全面落实，保障油库的安全，实现能源节约，为石油企业的进一步发展奠定良好基础。

关键词：石油企业；油库；安全管理；模式创新

0 前言

在市场经济发展的背景下，石油企业要想在市场中获取更多的发展空间，务必要确保自身的市场经济效益达到目标。油库安全管理工作开展是石油企业发展的重要保障。在现代市场环境下，激烈的市场竞争对石油行业的健康发展造成了极大影响，石油企业要想在市场中实现进一步发展，需要提高自身的核心竞争力，全面落实好油库安全管理工作，并结合现代化信息技术及时做好油库安全管理创新工作，全面提高油库的安全管理水平，做好安全保障工作，避免出现石油能源泄漏或蒸发对石油企业造成经济损失，合理做好油库安全管理工作，合理运用石油资源，从而为社会的稳定发展奠定良好基础。

1 油库安全管理创新的重要性

油库安全管理工作全面实施对于石油企业而言具有重要。安全管理工作的实施质量决定了油库的安全性以及石油资源的应用率，对于石油企业的长期稳定发展有着重要意义。所以一般石油企业对于油库安全管理工作开展较为关注，并对其提出了严格要求，油库安全管理人员需要对油库的环境、周围人群、建筑类型等进行全面控制，但同时也造成油库安全管理工作开展难度增加，传统的油库安全管理模式已经无法满足当前石油企业的发展需求。

面对市场的发展形势，石油企业需要积极面对市场环境，及时优化与创新油库安全管理模式，提高油库管理的安全性，增加油库中的石油资源利用率，从而为石油企业的健康发展提供良好保障。但油库安全管理创新工作的开展存在一定的难度，需要参考石油企业的未来发展方向，有针对性地做出相应调整，确保油库安全管理模式的“人性化”，将原有的“物为中心”转变为“以人为本”，为油库安全管理模式的进一步发展提供有利条件。

除此之外，石油企业还需要在发展期间对油库安全管理模式中所存在的问题进行综合性分析，积极面对管理问题，并加以解决，以此确保油库安全管理模式的完善，对油库安全管理人员提出相应要求，构建完善的油库安全管理制度，以此对安全管理人员起到良好的约束作用，确保油库的安全，保障油库资源的合理运用，从而为石油企业的长久发展起到良好的促进作用。

2 油库安全管理模式中所存在的不足之处

在新时代的全面发展背景下，石油企业传统的油库安全管理模式已经无法满足现代化石油行业的发展需求，需要结合时代进步与发展，加强创新油库安全管理模式，制定完善的油库安全管理制度。为此，需要对油库安全管理模式中所存在的问题加以分析，为油库安全管理模式创新给予一定帮助。

2.1 管理目标缺乏科学性

油库安全管理工作在全面开展过程中，如果未能能够与石油企业的发展相呼应，或者与石油企业的科学管理目标背道而驰，油库安全管理工作实施效果则相对较低。现阶段，我国许多石油企业依旧沿用传统油库安全管理理念，将油库安全管理工作作为企业经济效益的保障，并将市场竞争以及市场利润作为工作主要目标，在该理念下，油库安全管理工作更加注重石油资源的利用经济利润，导致一部分人员出现盗取石油资源的情况，加上油库安全管理缺乏科学管理目标，导致油库安全管理工作开展缺乏正确导向，造成油库安全管理工作实施效率降低。

2.2 安全管理人员的整体素质水平较低

油库安全管理人员在实际工作，其工作能力以及综合素养是决定油库安全管理工作的重要基础，也是油库安全管理工作的主要责任人。因此，石油企业需要结合油库安全管理工作实际开展情况，构建高水平、高专业的安全管理团队。但目前，我国许多石油企业并未及时对油库安全管理模式加以创新，甚至依旧使用传统的安全管理模式，忽视了石油资源的重要性，而且对于安全管理团队的建设也并未关注，安全管理整体工作水平也相对较低，在岗位以及人员分配方面，也存在不合理的情况。一些油库安全管理岗位对于人员的素质要求相对较高，但实际上上岗人员的专业素养以及工作技能并不能满足由于安全管理岗位需求，导致由于安全管理工作在实际开展中出现许多问题，甚至造成了石油企业经济亏损。

2.3 现场组织管理力度不足

油库安全管理工作在全面实施过程中，所涉及的安全管理工作相对较多，其中包含了油库周围的整理工作、清洁管理工作、油库设备保养工作，需要做好人员组织管理工作。但目前，石油企业管理者对于油库现场管理组织工作并不重视，导致油库安全管理工作在实际开展中，缺乏监督与维护，对油库管理工作的实施效率以及质量控制造成了极大影响，甚至增加了油库安全事故的发生概率，对石油企业的健康安全造成了严重影响。

3 油库安全管理模式创新探索

3.1 确定以安全制度为核心的管理理念

在新时代的发展背景下，石油企业在发展中针对管理工作，应当落实好制度化管理，构建完善的油库安全管理制度，确保油库安全管理工作效率能

够得到全面提高，进一步减少人力资源、物理资源的浪费，为我国石油行业的进一步发展奠定良好基础。在以往的油库安全管理工作，主要是以“物为中心”，对于石油资源的经济效益过分重视，经常会出现安全管理工作失误问题出现，对于石油企业造成影响。为此，石油企业需要针对油库安全管理模式，及时作出创新与改变，确定“以人为本”的安全管理模式。为此，石油企业需要对人力资源管理加以强化，对员工、设备进行统一管理。

①在确保安全管理人员生命健康安全的基础上，保障落实好油库各项设备的安全管理工作，针对油库情况，做好统筹管理安排，明确与落实安全管理工作个人工作职责；

②加强油库安全管理监察力度，确保油库安全管理工作能够得到全面落实，提高安全管理水平，保障油库石油资源的合理运用。

3.2 明确安全职责

在油库安全管理制度实施过程中，务必要明确油库安全管理人员个人工作职责以及个人工作任务。石油企业要想在市场中实现全面发展，务必要落实制度化管理，明确安全管理流程，做好安全管理人员分工作，以此确保油库安全管理工作开展效率能够得到全面提高，避免造成石油资源利用率降低。在构建完善的管理制度的基础下，石油企业管理者还需要进一步把控人力资源以及石油资源，构建完善的岗位工作职责规范以及油库设备安全管理操作规范等。确保油库安全管理工作在实际开展中，实现合理规划，做到明确分工，保障油库安全管理工作得到全面落实。

在构建油库安全管理制度的同时，注重明确工作人员的个人工作职责，构建完善的责任追求制度，对安全管理人员起到一定的约束力，提高安全管理人员的责任意识，以此避免出现油库管理问题，确保油库安全管理实施力度得到全面提高，降低油库风险概率的出现。除此之外，油库安全管理工作存在一定的危险性，由于油库中所储存的石油资源属于易燃易爆物质，一旦出现操作不当，将会造成油库爆炸，所储存的石油资源将会全部浪费，甚至对人员会造成生命威胁，造成石油企业构成经济损失。所以在油库安全管理工作，在明确安全管理人员责任的同时，还需要促使安全管理人员能够提高危险预防意识，保障安全管理工作达到规范化，避免出现敷衍了事的行为出现，避免安全管理人员出现操作失误行为。此外，石油企业还需

要积极强调安全管理人员的个人安全职责，确保其余部门积极协调配合油库安全管理人员，完成油库安全管理工作。

3.3 加强油库安全管理人员培训工作

为了促使油库安全管理工作开展效果得到全面提高，务必要对安全管理工作人员的专业素养以及工作能力加以分析，在必要的条件下，加强人员培训力度，构建专业化安全管理团队，为保障油库安全管理工作全面开展奠定良好基础。在培训期间内，需要对培训内容加以明确，根据以下几方面，确保油库安全管理人员的综合素养得到全面提高。

①在培训中，以提高工作人员专业技能水平为主，提高安全管理人员风险处理能力。如果在安全管理工作遇到难以解决的问题情况下，安全管理人员需要及时做好沟通交流，必要情况下及时与上级部门管理者进行交流，及时制定出解决方案，处理好油库安全管理问题，避免出现油库安全危险事故发生。另外，加强安全管理人员专业知识培训，组织安全管理人员参与集中，由专业人士对员工做好相应的指导，促使油库安全管理人员的管理能力得到有效提升；

②加强技术培训。在培训工作中，需要结合现代化信息技术，促使油库安全管理人员能够熟练运用信息技术，并结合石油企业的实际发展情况，构建完善的油库安全管理系统，促使安全管理人员能够在接受培训中，积极学习现代化科学信息技术；

③提高政治素养教育。在培训工作开展中，需要促使安全管理人员明确个人的工作责任以及工作使命感。石油资源作为我国重要的能源之一，一旦发生泄漏或者爆炸风险，对于个人安全、企业效益以及社会发展都会造成严重影响。所以安全管理人员在培训中要保持一颗安全责任心，不做违法乱纪行为；

④做好劳动纪律培训工作，帮助安全管理人员在工作中减少失误，避免油库发生安全事故，降低安全风险系统，促使安全管理人员明确自身的工作职责，从而坚守自己的工作岗位。

3.4 全面落实油库现场管理制度

①根据油库安全管理工作情况，落实好油库现场管理制度，做好分级管理，明确分工以及职责，保护油库现场设备的安全。在信息化油库管理工作中，一旦出现人为操作失误，会第一时间发出警报，从而对安全管理人员进行制止，避免危险事件发生；

②构建完善的检查机制。针对油库设备老化情况，利用现代化检测技术，对设备及时进行诊断检测，做好设备维修以及更换，及时排查现场所存在的风险隐患，以此确保油库的安全；

③加强油库现场实施监控力度。在现场管理制度的实施落实下，通过对智能识别系统的有效运用，对油库现场进行24h实施监督管理，同时利用现代化传感器以及人工智能技术，实现油库现场巡查以及监视工作，一旦出现意外事件，系统会自动发出警报，安全管理人员会第一时间收到通知，从而及时解决油库意外事件问题；

④在落实油库现场安全管理工作的同时，及时构建紧急事态处理方案，针对油库现场安全风险隐患，构建可行性应对方案，并对方案以及安全隐患进行全面审查，根据油库现场实际情况，对方案及时做好优化与调整，以此提高油库现场的安全性，保障石油资源的储存效果得到提高。

4 结束语

综上所述，油库安全管理工作对于石油资源的保护与利用有着重要性作用，对于石油企业的健康发展也有着重要意义。石油企业需要对油库安全管理工作加强重视程度，及时与传统的油库安全管理模式加以创新，构建完善的油库安全管理机制，提高安全管理人员的专业素养，明确人员工作责任，促使油库安全管理工作效率得到全面提升，为石油企业的健康发展奠定良好基础。

参考文献：

- [1] 杨晨.油库安全管理模式创新研究[J].化工管理,2021(33):132-133.
- [2] 石翔宇.油库安全管理模式创新探索[J].企业科技与发展,2021(03):201-202+205.
- [3] 龙宪春,张国盈.油库安全管理模式的创新路径探索[J].化工管理,2019(28):148-149.
- [4] 白文海,于慧超.解读油库安全管理模式创新路径[J].中国石油和化工标准与质量,2019,39(12):78-79.
- [5] 胡录成.油库安全管理模式的创新路径探索[J].化工设计通讯,2018,44(08):154.
- [6] 王海鹏.油库安全管理模式的创新路径构建[J].中国石油和化工标准与质量,2018,38(03):56-57.
- [7] 钱沐春.油库安全管理模式创新路径分析[J].当代化工研究,2017(12):7-8.
- [8] 潘孝晓.解读油库安全管理模式创新路径[J].中国石油和化工标准与质量,2017,37(17):51-52.