

加油站项目工程建设及投资成本全过程控制的措施

张 磊 (中国石油天然气股份有限公司广西销售分公司, 广西 南宁 530022)

摘 要: 基于全过程成本控制方法对加油站项目投资成本优化的重要作用, 本篇将从加油站项目工程建设关键环节和全过程投资成本控制的主要内容出发, 分析加油站建设过程中全过程投资成本控制措施所产生的积极效用, 进而分析影响加油站建设投资成本控制质量的主要因素, 最后重点研究加油站建设投资全过程成本控制的措施, 为加油站项目建设的投资成本控制提供一定的方向和建议。

关键词: 加油站项目; 工程建设; 投资成本

1 关于加油站的相关内容简介

1.1 加油站的主要功能

首先, 加油站是为各类机动车提供燃油加注服务的场所, 能够提供零售汽油、柴油以及与之配套的润滑油、非油商品以及汽修等服务。成品油销售是加油站的主营业务, 加油站也是成品油销售最终端的市场环节, 成品油的易燃易爆以及易挥发易渗漏的特征使得加油站必须以安全为运营的首要准则。其次, 随着国内成品油市场的逐步放开, 加油站行业的激烈竞争态势愈演愈烈, 激烈的竞争导致加油站利润日益微薄化, 要想在竞争中保持良好的竞争能力, 实现项目效益预期, 除了在加油站运营过程中提供更加优质的服务吸引客户之外, 也必须重视加油站项目的工程建设周期和投资成本造价控制, 有效控制和优化加油站项目的投资成本。

1.2 加油站的组成部分

明确加油站的组成部分是控制加油站项目工程建设投资成本的基础, 能够明确影响投资成本的控制对象和控制因素, 便于不断完善和优化投资成本控制流程。

第一, 储油罐或储油容器是加油站的基础设备, 每个储油空间对应一个品号的油品, 符合规范标准和容积需求的储油设备是保障加油站油品数质量以及安全运行的核心。第二, 加油机及油品管线是加油站的关键设备, 是实现加油站成品油加注功能的核心, 不同类型的加油机设备及油品管线选型将直接影响投资成本。第三, 油气回收、液位仪、视频监控、静电消除、油气浓度监测、发配电设备及加油站管理系统等配套设备设施是加油站安全平稳和高效运行的保障。第四, 便利店及配套设备设施以及汽服等设备设施, 是加油站实现功能拓展, 提升竞争服务能力, 开展多元化经营的重要补充。第五, 站房及附属房等构筑物

物是加油站上述各功能得以实现的载体。

2 全过程成本控制方法的重点内容分析

全过程成本控制方法改变了传统的成本控制模式, 不再单一地对施工建设过程或生产运营过程进行成本的控制, 而是从投资决策阶段一直延伸到项目运营阶段的成本控制, 对整个建设项目所耗费的投资成本进行控制和管理。全过程成本控制还包含了前馈控制、实时控制以及反馈控制, 不仅会对建设项目进行事前的预测控制, 还会在施工建设实施过程中进行监督管理, 并且在项目建成投入运营后也会控制各项经济活动以及资金流动, 尽最大可能对投资成本进行管理和控制。

全过程成本控制已经具备了一定的战略高度, 并且需要获取比较全面的数据信息进行综合性的管理和控制, 全过程成本控制还具有约束作用和监督作用, 能够有效杜绝投资成本的浪费现象。全过程成本控制需要对加油站项目建设运营的全过程进行相关数据的收集和对比, 进而结合项目效果及市场的发展趋势及时进行纠正的成本控制措施, 既实现全过程成本控制的目标, 也促进成本控制的全面性和重点性, 协调成本控制与项目质量的关系。全过程成本控制既要对项目建设和投资成本进行全面化的管理, 更要突出重点控制内容, 减少随机事件对控制工作的影响。

3 分析加油站投资成本全过程控制措施的积极效用

3.1 有利于直接提高加油站投资成本控制质量

加油站项目建设及投资成本实施全过程控制是有必要的, 全过程成本控制是开展加油站项目的关键环节, 还是影响加油站运营质量的重要因素。对加油站建设投资成本全过程控制措施的分析将会引起加油站投资者、运营者以及工程建设施工单位的重视, 从而对加油站投资成本的全过程管理实施充分且全面化的

准备工作。首先会对加油站的地理位置、区域市场环境、区域经济状况以及区域油品需求等进行详细的调查分析,从而为投资成本的计算和控制奠定基础。其次,会考虑加油站的服务质量以及服务等级,综合考虑区域的实际市场情况来投入相应的资金,控制加油站的占地面积、施工建设方案以及设备设施的选型和数量,从而以最适合的资金投入获取更大的经济收益。

3.2 有利于提高加油站建设质量和效率

加油站项目的投资建设具有专业化的要求,需要资金的大量投入,分析加油站项目工程建设的全过程及投资成本控制,不仅能够有计划、有重点的分析加油站施工建设阶段的成本投入,还能够协调参与加油站建设的各项目单位关系,充分发挥协同作用,优化和降低加油站建设投资。加油站项目建设需要综合考虑选址位置土地情况,因为这不仅影响后期运营效果,还对前期施工建设阶段的三通一平、总平面布置等方面有直接影响,直接决定了项目工程建设投资成本;同时,项目工程建设阶段还需要统筹和控制如设备设施选型、安全设施、排污环保、电气工艺、消防设施等多个方面的成本投入,从而确保加油站项目工程建设投入成本的合理性和科学性,进而使全过程成本控制对加油站项目的施工质量和运营质量都产生积极影响。

3.3 有利于保障加油站项目的投资效益水平

加油站项目工程建设及投资成本的全过程控制有利于提高项目扛风险能力,能够增强项目成本风险管理水平,进一步保障加油站项目投资成本的稳定性。全过程成本控制措施的研究与应用能够进一步控制不合理的成本流动,并尽可能地细分投资成本的使用,减少加油站项目前期准备活动中的成本投入,提高加油站整体的投资使用效率和质量。另外,对加油站项目全过程成本控制措施的研究也对加油站项目建设起到了全过程的监督、管理作用,无论是参与加油站施工单位的监管,还是对加油站施工环节的成本控制都具有较为积极的影响。对加油站投资成本全过程的控制能够减少成本的浪费,加强投资成本的利用率,从而进一步保障加油站投资项目的经济效益。

4 影响加油站成本全过程控制质量的几点因素讨论

4.1 与加油站投资风险管理相关的因素分析

任何投资项目都会存在风险,要保持投资项目稳定运行就必须能够具备良好的风险识别和风险管

理技术,进而保障投资项目成本的健康性。对于加油站投资成本而言,影响其成本控制质量的主要因素就是风险识别和风险管理技术水平,如果没有针对加油站项目的投资风险进行有效的识别和分类管理,则会出现一系列影响加油站投资成本控制质量的问题,并且还会直接影响到加油站的建设质量。同时,加油站投资项目需要具备较高的风险管理意识,能够借鉴相关的风险识别和管理经验应用到加油站投资成本控制中,因此在全过程成本控制中必须要将风险识别意识和风险管理手段贯彻于加油站项目的全过程,从而减少投资风险对加油站成本控制的影响。

4.2 与加油站投资管理体系相关的因素分析

影响加油站投资成本管理的因素还包括成本管理体系的科学性和完整性,部分加油站投资项目在检修成本控制的过程中没有构建全面且具备重点的成本管理体系,并且传统的成本控制方式只针对项目的生产阶段或者施工阶段进行成本控制,导致投资项目成本的资金使用率较低,投资项目的经济效益较低。另外,加油站投资成本管理体制的执行力也至关重要,加油站项目所涉及的施工项目较多,因此加油站投资成本的控制也需要各个施工环节的相互配合以及对投资成本的控制重视。加油站项目施工单位还需要具备成本控制意识,能够在施工的过程中以及加油站项目竣工阶段实施全面的成本控制和监督措施,凝聚参建单位的力量提升加油站投资成本的控制水平。

4.3 与法律相关因素分析

现阶段,影响加油站投资成本控制质量的因素还包括法律因素,我国在投资领域不断地制定相关的风险控制法律法规,并且强调投资风险管理的重要性。但是对于加油站投资项目风险的管理还没有更加具体化的管理规范和管理标准,这需要加油站的投资者和参建单位能够严格遵循法律法规,重视投资风险识别和管理,也重视对投资成本的全过程的控制,并且结合加油站的施工特征形成科学且全面的风险管理体系。

4.4 与加油站建设工程造价相关的因素分析

加油站项目的工程造价管理也是影响其投资成本控制质量的重要因素,工程造价是建设项目的支出成本,对于投资者而言,工程造价就是对项目的投资,对投资项目进行支付的费用,并且工程造价也是投资者衡量工程项目投资效益的标尺。因此加油站项目的工程造价对投资成本的控制也具有一定的影响,并且

对加油站项目全过程成本控制也需要利用工程造价获取整个项目的资金投入以及衡量加油站项目的投资收益。

4.5 与加油站投资成本控制方法相关的因素

加油站投资成本控制方法的选择对成本控制质量有一定的影响,并且在成本控制活动中的人员和资源投入也会影响加油站投资成本控制。传统的加油站投资成本控制主要针对其施工过程中的成本控制和管

5 强化加油站投资成本全过程控制质量的具体措施

5.1 加油站投资决策阶段的成本控制措施

首先,要进行合理化的加油站选址,完成首要的全过程成本控制任务,而加油站的正确选址不仅会保障施工阶段的顺利进行,还保障了加油站后续运营阶段的良好收益。比如,加油站的正确选址包括交通便利性。同时合理的选址也能够降低土地成本以及施工建设成本。其次,要进行前期阶段的论证,进而保障加油站全过程的成本控制的质量,要对加油站的经济收益进行合理的预测和判断,再确定合理的成本投入。最后,要结合加油站的实际情况编写投资方案,并及时与相关部门进行沟通,对投资风险进行有效的识别和管理。

5.2 加油站设计管理阶段的成本控制措施

第一,要重视协调成本与设计技术之间的关系,以最合理的投资成本获取有优质的设计成果。加油站项目要选择专业性的设计单位,并且参与设计的单位要具备丰富的施工经验,从而在设计管理阶段降低控制成本。第二,要重视加油站设计方案的可行性分析,不仅要尽可能地可能地节省投资成本,还要加强与设计人员和施工人员的沟通,从而进一步优化加油站项目设计方案。第三,要发挥专家的积极作用,与专业领域的人员对设计方案进行可行性和可靠性的分析,进一步对施工设备以及施工材料等进行成本控制。

5.3 加油站工程施工阶段的成本控制措施

在加油站工程施工阶段的成本控制首先要重视与

参建单位的合同管理,不仅要选择资质较高且具备丰富经验的施工单位,还要使得参建单位中具备专业化的人才队伍,这样一来不仅能够节省施工咨询费用,还能够保障加油站的施工质量。并且优质的施工单位还会缩减施工周期,提高加油站施工的规范性和优质性。其次,要对加油站的施工过程进行成本控制,主要的措施是委托专业的监理机构对加油站施工过程进行管理和监督,并且对每个施工环节进行严格的验收,保障加油站的施工质量。

5.4 加油站工程竣工阶段与实际运营中的成本控制措施

加油站工程竣工阶段的成本控制措施主要针对的内容是设计图纸、变更项以及其他工程内容等,对这些材料进行审核和检查,减少不合规的现象,同时要计算加油站的工程量,对比计划工程量。并且对施工材料的市场定价进行调查比对,保障投资成本的合理性。在加油站项目运营阶段,还要对加油站所处的市场环境、需求、设备以及人员等诸多因素进行评价,计算项目运营后的投资回报率等各项指标,并累积加油站投资项目的经验。

6 结语

传统的公路交通和运输方式大多数都需要加油站提供的成品油资源作为支撑,因此加油站项目投资能够获取一定的经济效益和社会效益,不仅能够为社会和人民提供服务,还能够成为城市建设的支撑。但是加油站项目工程建设也需要对投资成本进行有效的管理和控制,减少不必要的成本和资源浪费,以最合理的投资成本完成加油站项目的建设实施,提升加油站投资成本控制的有效措施就是对加油站项目的整个建设过程以及运营过程进行成本的控制和管理,从而实现项目建设的最终目的,实现投资收益。

参考文献:

- [1] 王诗元. 做好加油站建设管理的措施 [J]. 化工管理, 2022(18):7-9.
- [2] 刘文林. 成品油销售企业项目投资成本的全过程控制策略探究 [J]. 大众投资指南, 2020(08):27-28+30.

作者简介:

张磊(1984-),男,汉族,本科,工程师,甘肃高台人,现供职单位:中国石油天然气股份有限公司广西销售分公司,研究方向:综合能源补给站(油、气、电、氢)投资项目开发建设及全过程管理。