

# 优化企业生产安全管理

## 对策，助力企业经济高质量发展

王晓明（广东肇庆星湖生物科技股份有限公司，广东 肇庆 526040）

**摘要：**目前我国社会经济建设速度正在不断加快，为各行各业生产提供了更多机遇。化工企业在生产期间，需要积极抓住各项机遇，也要勇敢面对各项挑战，才能获得更好发展。但因为化工企业在生产期间，会受到多元化因素影响，容易引发事故问题。因此企业需要提高对这项工作重视程度，要制定针对性安全管理体系，并且在原有规章制度基础上，对其进行完善和优化，才能为各项工作开展提供有效依据，并且提高生产环节安全系数。本文就影响化工企业安全生产的因素及对策进行相关分析和探讨。

**关键词：**化工企业；安全生产；企业经济；高质量发展

### 0 引言

化工企业生产水平，对我国社会经济发展存在重要影响，在对化工行业生产环节进行安全管理时，地方政府需要提高对相关工作重视程度，要出台专门法律法规，为各项生产管理工作提供行政支持。企业也要积极响应国家号召，在对生产环节进行监督和管理时，需要建立健全应急预案，还要对现有管理内容进行持续更新和优化，才能降低事故问题发生几率。企业需要强化安全管理，并且将其落实到自身生产各个环节中，通过制定针对性安全防范措施，对各项安全隐患进行全面预防和控制<sup>[1]</sup>。

### 1 化工企业安全生产要求

化工企业在对生产环节进行安全管理时，需要通过安全管理工作开展，对各项事故问题进行全面预防。在进行化工生产时，要对易燃易爆物品和有毒有害物质需求管理，还要预防超高温和超高压等问题出现。企业要做好安全防范，通过在生产现场建立安全设施，为工作人员安全生产提供充足保障。企业还要通过开展安全生产管理工作，对违章操作以及违反劳动纪律、管理力度不足等问题进行全面排查，要促进日常生产向着标准化和规范化等方向进行更好发展。企业要将安全管理目标与生产目标进行有效融合，在对日常生产行为进行监管时，要从安全管理角度出发开展各项工作，只有这样才能从细节区域对各项安全隐患和风险问题进行全面排查。企业还需要构建阶段性安全管理目标，要保证各个阶段管理目标能够顺利实现，要提高化工生产安全系数，还要规避事故问题发生，促进企业可持续发展<sup>[2]</sup>。

### 2 影响化工企业安全生产的因素

#### 2.1 现有管理机制内容不全面

尽管化工企业在进行生产管理时，已经提高了对安全管理工作重视程度，但因为企业并没有根据自身生产特点，结合发展要求制定针对性管理机制，无法为各项工作开展提供有效依据，在开展安全管理时会出现混乱等情况，无法对生产期间存在的各项隐患问题进行及时发现和解决，这在一定程度上增加了事故问题发生几率。

化工企业在进行生产管理时，过于重视经济效益，没有认识到安全管理工作重要性，也没有加大资金投入力度，这就导致各项管理工作在开展时，缺乏充足资金支撑，会出现管理效率下降等问题。一旦生产期间出现安全性事故问题，但现有管理水平比较低，企业无法对各项问题进行及时处理，就会导致事故影响范围不断扩大，进而对企业生存和发展产生不良影响。企业没有建立健全应急预案，一旦生产期间出现突发性问题，无法第一时间对问题进行处理。企业也没有根据各个环节生产特点，制定针对性安全防范措施，难以与生产人员提供充足保障<sup>[3]</sup>。

#### 2.2 技术、设备更新速度慢

在进行化工生产时，对各项技术和设备应用存在较高要求。化工企业在对技术和设备进行管理时，没有根据自身发展要求，对技术和设备进行及时更新，甚至缺乏设备管理机制。因为企业没有对各项设备使用情况进行定期检查，如果设备始终处于高负荷运行状态，一旦设备已经存在严重故障问题，但未得到及时维修，就会导致设备出现损毁等情况，进而对操作

人员生命安全产生严重威胁。有些化工企业生产规模比较小，缺乏足够资金实力，在对技术和设备进行引进时，无法根据市场发展要求，对技术和设备进行实时更新，也没有定期开展设备维护和保养工作，这就导致设备在使用期间存在较多隐患问题，且隐患问题不断累积，进而引发了严重事故。企业在引进一些新型技术时，没有组织工作人员对技术进行全面学习，工作人员技术操作水平比较低，在实际生产时可能会因为自身失误问题引发严重事故<sup>[4]</sup>。

### 2.3 工作人员能力不足

如果企业在进行工作人员选择时，没有应该按照岗位要求，对工作人员能力和资质进行全面考核，也没有对其进行考前培训和教育，更没有定期开展安全培训教育活动，就无法提高生产水平。实际上在进行化工生产时，各个生产环节都存在一定安全风险，如果企业没有对工作人员日常行为进行规范化管理，也没有强化工作人员责任心，就会增加安全问题发生几率。而且在进行化工生产时，一些生产环节比较特殊，技术性特征更强，如果工作人员专业素养无法满足操作要求，就会引发严重事故。企业在日常生产期间，没有根据各个部门要求，对人力资源进行合理配置。一旦现有人力资源无法匹配生产需求，就会降低生产质量和效率，还会增加安全事故发生几率。有些企业为了快速完成生产任务，降低了自身用工标准，选用的工作人员能力不符合岗位要求。这些人员在进行技术和设备应用时，会因为缺乏自我保护能力，会引发伤亡事故<sup>[5]</sup>。

### 2.4 现场监督力度不足

在进行日常生产时，有些安全隐患存在隐蔽性特征，在生产期间产生的事故问题是因为日常检查不严格，没有对安全隐患问题进行全面排查和治理引发的。在对各项问题进行消除时，如果企业没有加强现场监督，无法通过选派专业技术人员，对现场工作行为进行科学指导，对生产隐患问题进行全面解决，就无法保证生产安全。在对生产现场进行检查时，企业没有根据各个环节实际情况，制定针对性检查措施，检查工作无法全面落实到实处，存在形式化现象，就难以通过检查工作开展，对安全隐患问题进行及时发现和解决。在进行检查人员选择时，企业也没有严格按照这项工作开展要求，选派专业技术人员。现有检查技术和设备比较落后，无法满足各项工作的要求，也会对企业生产产生不良影响<sup>[6]</sup>。

## 3 化工企业安全生产影响因素解决措施

### 3.1 建立健全安全管理机制

化工企业在进行安全管理机制建设时，首先要提高对这项工作重视程度，要与时俱进，对现有管理内容进行及时更新，还要引进更加先进管理理念，通过建立健全管理体系，为各项工作开展提供有效依据。地方政府要提高对这项工作重视程度，要出台专门法律法规，对各项工作行为进行全面约束。企业要积极响应国家号召，在进行管理机制建设时，需要根据自身生产特点，结合发展要求对机制内容进行持续完善和优化。企业还可以引进信息化技术，构建智慧管理系统，要对各个生产环节产生的数据信息进行全面收集，通过对各项数据进行系统化管理，对其中的异常现象进行及时发现，并且对涉及到的生产环节和人员进行综合管理，只有这样才能对安全隐患问题进行全面消除。在进行制度完善和优化时，企业还要根据自身生产现状，对各项制度进行适当调整，要保证管理制度能够全面落实到实处。在开展管理工作时，还需要根据部门职责要求，对管理人员进行科学选择，要保证管理人员能够严格按照规章制度要求开展各项工作，通过对各个生产环节进行强化监督和管理，降低施工问题发生概率。企业还需要加大资金投入力度，为安全管理工作开展提供充足支持。同时企业需要积极积累经验，在对管理技术进行更新时，要制定现代化管理体系，从根本上提高管理工作开展质量和效率<sup>[7]</sup>。

### 3.2 及时更新技术和设备

在对现有安全管理技术和生产设备进行更新时，企业需要根据各个环节生产特点选用针对性技术，并且根据自身生产需求，对技术应用形式进行适当调整。在引进新型生产技术时，企业需要组织所有工作人员学习，明确技术应用重点和难点，要提高工作人员技术掌握程度。在对设备进行管理时，企业需要选派的专门人员，对设备应用情况进行定期巡查。在对设备进行安全管理时，如果发现设备已经存在故障问题，要及时开展维修工作。如果发现问题比较严重，还要对设备进行全面更换，避免对工作人员生命安全造成严重威胁，要保证所有工作人员都能严格按照说明书要求进行设备操作，避免因为工作人员自身失误问题引发严重事故。企业还要根据自身生产发展需求，对技术和设备进行定期更新，要对设备运行环境进行优化，还要通过降低设备运行负荷，从根源上对设备隐

患问题进行全面消除<sup>[8]</sup>。

### 3.3 组建专业工作团队

在对工作人员进行选择时，企业需要制定专门招聘机制，要对工作人员能力水平和综合素质组进行全面考核，还要通过日常培训和管理，增强工作人员责任心。在对工作人员进行安全教育时，需要保证所有工作人员都能具备自我防护能力，在生产期间一旦面临突发性事件问题，要保证工作人员能够做好自我保护，避免出现严重事故。同时企业还需要定期开展安全考核工作，要对工作人员能力发展情况进行全面了解，并且组织知识竞赛等活动。还要在企业内部营造安全文明生产氛围，要保证工作人员能够在这一环境下自觉约束自身行为，避免出现严重伤亡事故。企业还需要加强人力资源管理，要根据各个部门职能要求，对人力资源进行合理调配<sup>[9]</sup>。

### 3.4 加大现场监督力度

#### 3.4.1 加强现场检查

在对现场生产情况进行监督和管理时，企业需要建立健全监督机制，要对各个生产环节作业情况进行全方位追踪和管理。一旦发现某一环节存在隐患问题，要对导致这些问题发生的原因进行全面分析，并且制定针对性解决措施。

企业还要积极引进信息化技术，并且在现场安装监控设备，通过构建智能监控系统，对各个环节操作行为进行全方位监测。如果发现某一环节存在不规范作业行为，要及时通知管理人员，对问题进行全面解决。企业还可以选派专业技术人员做好现场指导，要对不良生产行为进行及时纠正。企业还要定期开展检查工作，要根据各个生产环节安全特点，制定针对性检查措施，还要对检查周期进行合理设计。在开展检查工作时，不仅要选择专业工作人员，还需要引进更加先进检查技术和设备，要对各个生产环节存在的隐患问题进行全面检查和排除，要保证检查工作能够落实到安全生产管理各个环节中<sup>[10]</sup>。

#### 3.4.2 做好事故处理

在对现场安全问题进行排查时，还需要建立健全应急预案。一旦现场出现突发性事件问题，要立即启动预案，对影响范围进行有效控制，避免对企业正常生产产生不良影响。在开展现场监督工作时，企业还需要建立健全责任机制，要将权责落实到个人身上。如果监督期间发现存在问题，要对涉及到的部门和人员进行全面查找，并且采用追责方式对问题进行处理。

企业还可以根据不同部门管理要求，制定针对性评判标准，并且将评判标准落实到生产和管理各个环节中。在开展安全检查和监督工作时，要防止出现主观臆断等行为，要保证安全生产目标能够顺利实现。

### 4 结语

综上所述，目前化工企业在进行生产管理时，已经提高了对安全管理工作重视程度，也积极引进了信息化技术，构建了智慧管理系统，提高了管理工作科技含量。但因为在进行安全生产管理时，涉及到的内容比较繁杂，企业需要从综合层面上制定合理管理机制，还要从细节区域对各项风险问题进行全面预防，才能实现安全管理目标。而只有强化企业生产的安全管理，才能够提高企业经济发展水平，并为企业经济高质量发展赋能助力，真正地实现企业经济效益与社会效益的同步提升，为化工企业长远可持续进步奠定坚实基础。

#### 参考文献：

- [1] 安思宇.危险化学品安全生产事故应急救援处置对策[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(08):7-9.
- [2] 吴倩,白素丽,兰文兰.石油化工企业安全生产影响因素及其对策分析[J].清洗世界,2022,38(04):58-60.
- [3] 朱小杨.化工行业安全管理中消防监督存在的问题分析及对策[J].化工管理,2022(09):85-87.
- [4] 苏君飞,丛栋梁,朱圣勇.精细化工企业的全员安全意识提升和管理对策[J].化工管理,2022(09):107-109.
- [5] 杨彤.石油化工领域风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制的问题与对策[J].当代化工研究,2022(03):23-25.
- [6] 杜少波.石油化工企业安全生产影响因素及其对策分析[J].中国石油和化工标准与质量,2021,41(18):61-62.
- [7] 周明辉.石油化工企业安全生产影响因素及其对策分析[J].中国石油和化工标准与质量,2020,40(23):39-41.
- [8] 胡海艳.影响当代化工企业安全生产的因素及管理对策探究[J].现代国企研究,2018(12):57.
- [9] 王莹,张婷,赵文婷,王一帆.影响当代化工企业安全生产的因素及管理对策[J].化工管理,2017(13):112.
- [10] 张晓军.石油化工企业安全生产影响因素分析[J].中国石油和化工标准与质量,2013,33(14):249.