

化工材料制造企业成本控制要点及必要性分析

张 鹏（华阳集团（山西）碳基合成新材料有限责任公司，山西 太原 030000）

摘 要：市场化经济体制改革的不断深入，各行各业都将更多的关注点放在企业管理方面。成本控制作为企业管理的重要组成部分，不断对管理模式与方法进行优化，提升管理水平逐渐成为化工材料制造企业实现持续性发展的关键因素。然而，现阶段，各企业往往缺乏较为完善的成本管理体系，从而导致在具体的成本控制过程中出现一系列亟待完善的问题。因此，对化工材料制造企业成本控制要点及必要性进行分析具有十分重要的意义与价值。

关键词：化工企业；材料制造；成本控制；控制要点；应对措施

0 引言

国民经济水平的不断提高推动了化工制造企业的飞速发展，为各企业带来更多机遇的同时，对其管理水平提出了更高的要求。为了更好的在激烈的竞争环境中占据一席之地，就需要相关管理人员结合企业实际情况，做好成本控制相关工作，推动生产运营顺利进行的同时，帮助化工材料制造企业更好的获得经济效益。众所周知，成本控制作为一项兼具专业性与系统性的综合性工程，不仅需要相关管理人员不断提升专业技术能力，还需要其对生产流程有着较为全面的了解，从而更为全面的从各个角度对成本管理模式与方法进行完善。因此，本文首先对化工材料制造企业成本控制的必要性及意义进行了简单介绍，对我国现阶段成本控制现状及存在问题进行了浅要分析，探讨了成本控制要点并提出了相应的优化措施，以期为我国化工材料制造企业的良好发展提供一定参考。

1 化工材料制造企业成本控制的必要性及意义

通常情况下，企业进行成本控制是以成本核算为基础，通过对生产运营成本进行预测及分析，提前预判企业管理过程中可能遇到的问题及缝隙，从而为化工材料制造企业相关管理人员进行决策提供一定参考，更好的帮助企业降低不必要的成本支出及财务风险。当前阶段，化工材料制造企业成本控制的必要性及意义主要包括以下几方面内容：

1.1 有利于企业核心竞争力的提高

市场化经济的发展为化工材料制造企业提供了更为公平、公正的竞争环境，为了更好的适应新形势的变化，各企业必须严格遵守相关规范及标准进行相应的生产经营活动，紧跟时代发展潮流的同时，更好的符合社会经济的发展趋势。因此，在企业管理过程中加强成本控制可以很好的提高企业核心竞争力，更好

的帮助企业降低生产成本的同时，最大程度的避免不必要风险的发生，从而为企业实现稳定发展奠定一定基础。

1.2 有利于实现经营管理的优化

对于化工材料制造企业来说，确保产品质量的同时提高企业管理水平逐渐成为其实现持续性发展的有力保障。因此，加强成本控制的必要性主要体现在以下几方面：一是可以推动相关管理人员对企业运营成本进行较为准确的计算，从而为后续各项决策的制定提供科学依据；二是可以对各生产部门的实时生产情况进行有效监管，避免财务风险等问题的发生；三是可以帮助相关财务部门对各项数据参数进行核对，从而更好的对企业内部管理模式与方法进行优化。

1.3 有利于企业管理目标的实现

对于化工材料制造企业来说，成本控制包括多方面内容，需要相关管理人员在成本预测、成本管理、成本核算等方面进行较为严格的审查，并严格按照相关规范及标准进行相关工作。其中成本核算作为成本控制的关键内容，就需要相关管理人员将管理模式与方法充分的与产品生产流程进行结合，从而更好的引导企业实现管理目标。

1.4 有利于降低财务风险的出现

当前阶段，越来越多的化工材料制造企业认识到化工产品及生产流程是否符合相关规范是其能否实现持续性发展的重要因素。因此，对于各企业来说，确保经营过程符合社会的发展需求、保证产品生产符合国家标准可以最大程度的推动企业实现良好发展。这就要求相关管理人员做好成本控制相关工作，从而更好的降低财务风险出现的概率。

2 我国现阶段成本控制现状及存在问题

随着政府及相关管理部门对于产品质量重视程度

的不断增加,越来越多的化工材料制造企业在保证生产经营顺利进行的前提下,将更多的关注点放在了企业管理方面。其中,构建较为完善的成本管理体系、提高成本控制水平逐渐成为各企业在激烈的竞争环境中占据有利地位的重要手段。然而,由于我国对于成本控制的研究起步较晚,在很多方面还存在不完善的问题,主要包括以下几方面内容:

2.1 成本采购控制不完善

对于化工材料制造企业来说,其成本主要包括材料采购、人工费用、机器使用、厂房租赁等方面,其中原材料采购作为成本支出的重要组成部分,就需要相关管理人员做好成本控制工作。通常情况下,化工材料制造企业会安排相关技术人员根据生产经营任务对原材料采购数量进行预测,从而为采购部门进行具体的工作提供一定依据。然而,现阶段,面对激烈的市场竞争局面,原材料采购价格极易收到市场供求关系的影响而发生改变,对于需求量较少的原材料会导致订单出现降低的问题,从而导致成本支出与经济效益出现偏差的现象。一旦发生产品积压的问题,极有可能引发企业出现资金链断裂的现象,从而增加运营成本。

2.2 成本控制体系不健全

健全的成本控制体系是化工材料制造企业实现规范化发展的关键内容,倘若没有对成本控制进行全方位综合管理,不仅不利于企业提升成本控制能力,还有可能导致财务风险问题的发生。通常情况下,材料的采购成本与市场行情具有较为紧密的联系,企业的运营费用则与企业内部控制情况紧密相关,这就要求相关管理人员根据企业实际情况建立较为完善的成本控制体系。然而,现阶段,很多企业对于成本控制缺乏较为科学的奖惩制度,在成本控制过程中将更多的关注点放在了成本核算及分析上,而没有采取有效的方式进行管理,从而降低了成本控制工作进行的效率。

2.3 成本控制目标不明确

现阶段,大部分化工材料制造企业根据生产经营任务建立了相应的成本考核机制,从而推动各生产部门提高工作效率的同时降低运营成本。然而,现阶段,很多企业没有根据战略发展放在建立长远的成本控制目标,从而导致在年终总结中出现亏损的问题。对于化工材料制造企业来说,成本控制需要各生产部门进行通力合作,特别是面对越来越激烈的竞争环境,就需要各部门及时收集实际运营数据,并与历史参数进

行科学的比对与分析,避免在目标制定的过程中与预测参数出现较大偏差。与此同时,对于企业相关管理人员来说,应将更多的关注点放在市场规模的扩大以及产品的创新研发方面,提高内部管理水平的同时,更好的推动企业实现现代化发展。

2.4 成本核算方式不合理

随着我国科技水平与信息化技术的不断发展,越来越多的企业开始利用先进的计算机技术提升现代化水平。然而,现阶段,很多企业仍采用传统方式进行成本核算,没有对其任务进行分解,也没有利用专业的工具对其控制情况进行分析,不仅无法保证核算数据的准确性,也无法推动成本控制体系的建设。近年来,越来越多的化工材料制造企业开始将更多的关注点放在产品的创新方面,而新型产品的研发通常需要耗费大量的资金投入,一旦没有进行专业的成本控制,极有可能导致成本控制工作的无效进行,从而给企业带来财务风险。

2.5 成本控制范围不广泛

对于化工材料制造企业来说,其成本控制范围可以从以下两个角度进行分析:一是空间角度,通常需要企业相关管理人员对生产部门、采购部门等进行成本控制,从而更为科学的对相关管理工作进行分配与落实。然而,现阶段,很多企业将成本控制工作归结到职能部门,由于相关工作人员对生产流程缺乏较为全面的了解,从而导致相关工作的进行存在一定阻碍;二是时间角度,通常需要相关管理人员根据企业的实际运营情况进行全生命周期管理,从而最大程度的帮助企业降低运营成本。然而,现阶段,大部分企业将更多的关注点放在原料的采购方面,而忽视了对其他生产环节的有效控制,从而导致在营销宣传等方面出现不合理的成本支出,不利于企业成本控制工作的具体落实。

3 化工材料制造企业成本控制要点

3.1 严格控制材料采购成本

如上文所述,原材料采购是化工材料制造企业成本支出的重要组成部分,为了更好的实现成本控制,就需要相关管理人员做好以下三方面工作:一是加强供应商管理。通常情况下,化工材料制造企业采购部门会根据生产需求与合适的供应商进行洽谈,并签订长期合作的合同。因此,对于企业来说,就需要选择合理的方式进行供应商的选择,同时在材料生产过程中对其品质进行不断完善与优化,提高其质量的同时

降低生产成本,从而为后续合作的顺利进行奠定坚实的基础;二是建立良好的合作关系。选定供应商后,就需要相关技术人员根据生产成本与供应商进行价格方面的洽谈工作,降低自身采购成本的同时保证供应商的利润。这就要求相关管理人员对企业经营成本进行较为准确的计算,同时及时根据市场行情波动情况进行灵活调整,综合运用各种采购模式来实现原料供应的稳定性及低成本性;三是对于原材料价格的历史波动情况及现状建立长远的战略采购模式,同时根据库存情况及供需关系进行及时调整,避免出现产品积压的问题,影响企业资金流动情况。

3.2 加强成本差异核算分析

对于化工材料制造企业来说,进行成本控制的根本目的是帮助企业将运营成本合理控制在目标成本范围内,同时对各生产环节进行实时监督,从而更好的推动企业实现持续性发展。这就要求相关管理人员不断提高成本控制重视程度,加强成本差异核算分析,对企业的运营成本进行不断总结,做好责任落实相关工作。与此同时,对与相关财务人员来说,应对成本控制过程进行实时监督,一旦发现问题及时与相关管理人员进行沟通并提出相应的解决方案,对于与预算成本发生较大出入的问题应及时进行原因排查,从而更好的帮助企业实现成本控制。

3.3 实现生产成本合理分配

现阶段,我国化工材料制造企业在成本控制方面出现不合理问题的主要原因是成本核算内容狭窄导致的,因此,对于相关管理人员来说,应将更多的关注点放在成本分配方面,确保核算内容全面性的同时提高其合理性,同时充分考虑成本控制的各方面内容,对其模式与方法进行不断完善与优化,从而更好的帮助企业实现经济效益与环境效益。

3.4 提高成本核算人员素质

如上文所述,成本控制工作是一项兼具专业性、系统性的综合性工作,不仅具有较多的成本核算项目,还具有较为复杂的管控流程。这就要求化工材料制造企业不断引进国内外先进的管理模式与方法,并对相关管理人员的专业技术能力及工作责任意识进行定期培训,提高其综合实力,为成本控制工作的顺利进行提供有力支撑。与此同时,化工材料制造企业还应严格遵循相关规范及制度进行成本控制,实现清晰的权责划分,将成本控制相关工作人员的核算工作与绩效进行结合,从而提高工作效率。

3.5 构建成本管控信息平台

当前阶段,大数据等先进计算机技术逐渐引起了各行各业相关管理人员的广泛关注,在一定程度上推动了企业的现代化发展。随着我国化工材料制造行业的飞速发展,相应增大了成本控制工作进行的难度,为了更好的推动企业实现现代化发展,就需要相关技术人员充分利用信息化技术建立成本管控信息平台,提高成本控制效率与水平的同时,降低相关管理人员的工作强度,从而更好的帮助化工材料制造企业实现经济效益。

4 结论

综上所述,新形势下,对于化工材料制造企业来说,加强成本控制是推动其实现持续性发展的重要手段。这就要求相关管理人员对当前成本控制现状及存在问题进行较为全面的分析,并结合企业实际经营情况提出相应的解决方案,通过对成本核算方式进行优化、对成本控制体系进行完善、对绩效考核体系进行细化等方式更好的提高成本控制工作在企业管理中的作用效果,提高企业综合实力的同时,更好的帮助企业实现经济效益,从而推动我国化工行业实现持续性发展。

参考文献:

- [1] 田孟琴. 化工制造企业成本费用控制研究 [J]. 环球市场, 2020, 11(3): 137.
- [2] 谭华. 电子制造企业成本费用控制方法与途径 [J]. 财经界, 2017(29): 2.
- [3] 徐璐. 化工制造企业成本费用控制及其能力提升建议 [J]. 企业改革与管理, 2019(5): 2.
- [4] 曹更芹. 浅析化工制造企业成本管理存在的问题及改进措施 [J]. 中国集体经济, 2018(15): 2.
- [5] 李丹. S 公司橡胶助剂产品战略研究 [D]. 北京: 北京交通大学, 2019.
- [6] 赵先文. 如何进行小微企业成本管理控制——以铜陵包装材料有限公司为例 [J]. 经贸实践, 2018(16): 1.
- [7] 薛志兵. 浅议精细化工生产企业成本控制 [J]. 化工管理, 2018(6): 1.
- [8] 杨倩容. 精细化工生产企业成本控制探讨 [J]. 财讯, 2020(016): 111-112.

作者简介:

张鹏(1994-), 男, 汉族, 山西晋中和顺人, 本科, 科员, 助理工程师, 研究方向为化工新材料, 工作单位: 华阳集团(山西)碳基合成新材料有限责任公司。