

简述石油企业仓储管理中存在的问题与方法

刘 欢（阿克苏中曼油气勘探开发有限公司，新疆 阿克苏 843100）

摘 要：随着社会经济与科技的不断发展，对于石油的需求量也在不断增长，使得石油企业的发展速度较快，从而造成石油从开采到处理的各个环节都得以发展，而这也造成石油的有效管理成为石油企业的发展关键之一。对石油进行有效的仓储管理能够为石油企业的发展提供良好的基础，也能够保障石油生产的各个环节能够有序进行。

关键词：石油企业；仓储管理；问题与方法

对石油产品进行科学、合理的仓储管理对于石油企业的发展有着重要的意义。仓储管理是当前较为有效的固定资产管理手段之一，能够从根本上保障石油企业的利益，减少企业的资产损失，从而提升企业的经济效益。而石油企业的体量一般较大，既需要承担石油的勘查以及开采任务，也需要对开采的石油进行加工处理并进一步销售相应的石油产品。因此，石油企业在进行仓储管理时，应当兼顾不同石油原料以及产品的特点，对一应设备与资源开展具备科学性的管理，确保石油企业能够正常运转。

1 仓储管理概述

1.1 仓储管理功能

有效的仓储管理需要具备一定的专业素养的工作人员来完成。一般而言，仓储管理的实际功能可以从以下两个方面进行论述。首先，仓储管理需要提供相应的物流服务，确保产品能够有序地送到对应客户的手中，并且需要保障产品在这一过程中不会出现损毁的情况。其次，仓储管理需要对生产原料进行管理，同时也需要为企业的客户一定的服务，降低双方在交易过程中的风险性，确保企业能够正常地进行产品的生产活动。而工作人员在进行仓储管理时，不仅需要对企业现有的原料、产品以及生产设备进行规划，也应当根据企业的发展规模以及产品市场的发展趋势，来判定下一步的仓储计划，以免由于仓储规划不当影响企业的长远发展。

1.2 仓储管理流程

石油企业的仓储管理是一个复杂且完整的体系，本文则主要从相应物品的入库、保管以及出库三个过程进行流程分析，从而提升石油企业仓储管理的规范性。

1.2.1 入库流程

工作人员在进行物品的入库管理时，应当明确入

库管理的重要性，这能够帮助企业快速且准确的清点存入物品的种类以及数量，而这也决定了入库流程可以按照职能不同分为建立档案以及物品归档。首先，工作人员需要对仓库中的所有物品进行建档管理，清点仓库中现有的物资，包括物资的种类以及数量。这不仅能够帮助企业明确现有的资源，也能够对后续的仓储管理提供一定的方向，确保仓储管理的整体规划性。其次，工作人员需要明确物资归档的流程，在该过程中，工作人员不仅需要清点物资的数量，同样需要对物资的质量进行查验工作。同时，工作人员也应当填写流程证明，包括物资的验收证明以及材料证明等，这能够节约后续的查验时间，使得仓储管理过程更为有序。

1.2.2 保管流程

在石油企业中，仓储管理是十分重要的一个管理环节，往往需要消耗大量的人力和物力，而相应物资以及设备的管理时间也较长，因此，为了保障仓储管理的有效性，明确保管流程是十分重要的。首先，工作人员在确定物资管理方式以及存储位置时，需要对其运输成本以及管理成本进行分析，从而确保企业的仓储管理成本。而考虑到不同物资的管理形式以及仓储条件有所不同，为了保障物资的质量不会在仓储过程中出现问题，工作人员也可以根据物资种类进行分类管理。其次，工作人员在进行仓储管理时，应当明确定期清点现有物资的重要性，这能确保物资不会出现缺失的情况，从而保障仓储管理的安全性。而在开展清查活动时，工作人员可以采取定期清查与临时清查相结合的方式。定期清查有助于工作人员对仓储物品实行更为有效的管理，而临时清查也能够使得工作人员对物资的损耗、缺失情况更为了解，在实际物资仓储管理中，需要工作人员结合实际情况来确定清查管理的方式。

1.2.3 出库流程

出库是仓储管理中十分重要的一个环节,完善的出库管理能够使得企业的仓储管理更为规范化、科学化。一般而言,在石油企业的出库流程中,需要相关人员出具对应的凭证,包括发货单、提货单等。而该凭证中也需要写明提出物品的数量以及种类等内容,以便工作人员能够按照凭证来完成出库工作。首先,石油企业的出库流程往往可以分为不同的环节。工作人员会在物资出库前,按照企业提供的清单来安排出库任务,包括对相应物品进行清点以及确定运输方式等,同时,为了保障出库过程能够顺利进行,工作人员往往也会通过线上平台来调度物资的出库过程,这也可以提升物资出库过程的安全性。其次,在按照提货单对物资进行了出库处理后,企业也需要对其后续的配送等过程进行安排,为客户提供对应服务,确保交接过程有序进行。并且,在对物资进行出库以及配送处理后,企业也会在其送达指定位置后,对物资进行再一次地复查清点。而为了全面保障物资出库以及运输等过程的有效性与安全性,企业一般会要求相关人员在其中各个环节都需要出示证明单据并签字。

2 石油企业仓储管理中存在的问题

2.1 企业对库房规模建设不重视

库房的建设在石油企业仓储管理中是十分关键的,库房的规模以及库房的建设位置都会对后续物资的储存过程造成一定的影响,比如库房过于狭小会导致物资的存放空间规划不够合理,库房位置过于偏远会造成后续的运输受到影响。因此,石油企业在选择库房的建设规模时,应当从实际情况出发,根据企业的需求来建设库房。而目前,部分石油企业并没有意识到库房对于后续管理过程的重要性,而是只将库房看作是暂时存储物资的物质,没有考虑到库房规模对于石油企业生产的影响。这很容易造成企业在修建库房时,为了节约生产成本从库房规模上入手,导致随着企业的发展以及产能的增加,库房不能承担起仓储功能,从而使得石油企业出现堵库现象。而这不仅会影响石油企业的长远发展,也很容易造成企业出现产品无处存储的情况,造成企业的经济损失。

2.2 仓库布局不合理

仓库的布局问题一直以来都是影响石油企业仓储水平的重要问题之一。在进行仓储管理时,由于石油企业中往往有多个油田,这使得石油企业需要根据油田的实际位置来进行部门的设置,并且需要为其配

备专业的设备以及仓库,从而确保该部门能够进行正常的生产以及经营活动,因此,石油企业的仓库位置在很大程度上受到了油田实际位置的制约。而石油企业的下属部门在设计仓库时,为了确保后续管理的便捷性与科学性,往往会选择在交通较为便利的位置进行仓库的修建,而这也与部门的实际位置以及实际情况有关。同时,由于部门所在地的石油生产情况会有一些的差异,也造成不同部门修建的仓库数量以及规模会有所不同。从石油企业的整体仓库数量以及规模来看,在不同部门之间存在着较为严重的不均衡现象,使得石油企业的仓库整体布局存在着较大的调整空间,同时,这对石油企业的后续发展有着一定的影响。

2.3 仓储技术不平衡

科学且先进的仓储技术能够确保企业对石油产品的储存与管理过程更为科学化、规范化,但由于企业的发展水平有一定差异,造成其仓储技术的水平并没有同等发展。在对不同的石油企业的仓储水平以及仓储理念进行分析的过程中,能够明确地发现部分石油企业的仓储能力较差,仓储技术较为落后,不能实现对石油产品的科学管理,容易造成企业的经济损失。首先,部分石油企业在进行仓储管理时,为了提升管理过程的高效化,应用了大量的机械设备,但并没有注意到仓储管理技术以及管理人员的能力水平对于管理效果的影响,使得其仓储管理中存在着较为严重的问题。其次,在实现石油企业的现代化仓储管理中,企业既需要明确部分设备的重要性,也需要明确仓库内部空间规划的重要性,在通过应用现代化的设备来提升仓储管理效率的同时,还应当兼顾内部货架等的合理性。

2.4 管理制度不完善

目前,部分石油企业的仓储管理制度尚且不够完善,而管理制度也并没有完全落实,这也是造成当前石油企业仓储管理中容易出现混乱的主要原因之一。首先,石油企业的材料以及相应产品的管理是较为困难的,其材料以及产品的种类较多,对于储存的要求也有所不同,造成石油企业很难制定具备可行性的管理制度。其次,部分石油企业的下属部门在进行仓储管理时,没有严格按照企业制定的标准来进行,使得其内部管理较为混乱,很容易造成石油企业内部在同一原料上的管理存在不同的方案。最后,在对石油企业当前的材料存储与管理进行分析的过程中,能够发

现部分部门在对石油生产所需的原料进行采购时,往往会为了避免损耗问题影响石油生产过程而采购过多的原料,使得原料的管理成为一大问题,这也很容易造成资源浪费,影响石油企业的经济效益。

3 石油企业仓储管理的方法

3.1 系统优化升级,建设仓储信息化管理

石油企业的仓储管理过程往往比较复杂,需要大量的工作人员来完成整个管理流程,对相应物品的入库以及出库等进行全程记录,而人工操作过程中不可避免地会出现部分错误,从而影响到整个仓储管理过程,因此石油企业应当不断改善当前的仓储管理系统,通过引入现代信息化手段来确保仓储管理的准确性。首先,石油企业应当根据自身发展水平来建立仓储管理平台,这能够有效地促进石油企业的仓储管理效率的发展,也能够优化管理流程。同时,石油企业可以通过线上管理平台来对不同部门的仓储管理情况进行分析和调整,从而确保企业的整体仓储管理能力。其次,由于石油企业仓储管理存在着一定的复杂性,很容易造成仓储管理过程中遇到难题,而企业管理人员则可以通过线上平台来进行远程指导。同时,企业也需要注重对仓储管理人员的培养,使其具备使用线上管理平台的能力。

3.2 构建仓储体系,实行统一规划管理

石油企业在构建仓储管理体系的过程中,应当明确其管理目标,不仅需要确保仓储管理体系的科学化与现代化,同时也应当注重确保其自身管理体系符合企业的发展要求以及国家的法律规定,对石油产品以及生产原料进行全面管理。首先,石油企业需要对仓储管理过程中的各个环节都提供科学且合理的管控手段,促进其工作人员实现高效管理,并且进一步促进仓储管理过程中的规范性。其次,石油企业也应当安排监督人员来为工作人员的管理过程提供一定的帮助与指导,对仓储管理流程进行同步的管理,并且也可以通过现代信息手段来远程指挥工作人员,从而确保石油企业的整体仓储管理能力能够得以发展。最后,石油企业也需要注重仓储管理的评价以及验收过程。这一过程可以帮助工作人员发现管理中的漏洞,从而促进企业经济效益的提升。

3.3 提升仓储质量,合理制定管理计划

首先,石油企业需要根据发展情况以及销售情况来进行全面的数据分析,从而实现对仓储过程的数据调控,避免企业购入过多的石油生产原料,造成仓储

困难和资源浪费,确保企业生产以及管理的有序进行。同时,石油企业也应当根据上述数据来制定对应的原料采购以及仓储计划,对其进行科学的管理,以此来确保企业仓储水平的提升。其次,石油企业需要对当前的仓储管理计划进行不断地优化与调整。仓储管理过程需要一定的成本,会造成石油企业的经济支出,而如果仓储管理不善,则会造成企业的经济损失。因此,企业管理人员需要对企业的生产计划以及仓储物资进行全面分析,通过制定合理的仓储管理计划,有序地消耗现有物资,从而减轻仓储管理的压力,也能过避免企业出现资源浪费的情况。

3.4 提升人员素质,强化内部控制意识

首先,石油企业工作人员的整体能力素养与仓储管理水平有着较为密切的影响,当工作人员的整体素养较差时,很容易造成其在仓储管理中出现问题,从而影响仓储管理的整个过程。同时,随着仓储管理现代化的推进,企业也需要要求工作人员提高数字化能力,能够熟练掌握线上管理平台,从而促进企业仓储管理效率的发展。其次,石油企业应当明确内部控制水平对于仓储管理的影响,不断加强工作人员的内部控制意识。石油企业不仅需要在企业制度以及企业管理中来要求工作人员具备内部控制意识,也需要将其融入到企业文化与经营理念之中,从而确保工作人员能够不断提升工作效率,保障石油企业的仓储管理各个环节都具有规范化。这对于促进石油企业的长久稳定发展具有现实意义。

4 结束语

科学且合理的仓储管理能够确保石油企业的稳定发展,而石油企业则应当结合自身发展情况以及各个部门的实际储存能力,建立具有可行性的仓储管理制度,提升企业的整体仓储管理能力,并以此来促进企业经济的快速发展,降低企业由于仓储管理问题而出现的经济损失。

参考文献:

- [1] 王博.石油企业仓储管理优化探析[J].环渤海经济瞭望,2021(06):34-35.
- [2] 李建忠,于荣,王瑛,戴陆.企业物资仓储管理中存在的问题与应对措施——以石油企业为例[J].中国商论,2020(11):02.
- [3] 关健.石油化工企业固体产品仓储管理系统的设计[J].甘肃科技,2021,37(05):05.