

浅析工程项目中合同管理对企业经济效益的重要意义

彭思媛（沈阳化工研究院有限公司，辽宁 沈阳 110021）

摘要：随着我国经济社会的不断发展与进步，城市化建设进程显著加快。在这种背景下，社会各界对于工程建设方面的要求和需求越来越高。而合同作为建设工程项目管理中的重要内容，有效创新和改进合同管理，能够降低建设工程项目中的经济风险。特别是在一些较为复杂的建设工程中，加强合同管理能够更为有效明确承包发包双方的责任与义务，进而起到良好的约束作用，这对于提高建设工程的最终质量和整体效益具有重要意义。基于此，本文针对建设工程项目管理中合同管理对企业经济收益的影响进行分析。

关键词：建设工程；合同管理；经济效益

0 引言

在时代进步与发展的大背景下，人们的法律意识显著提升，而合同能够在有效平衡双方利益的基础上保障彼此的合法权益，明确责任与义务^[1]。在建设工程项目管理中，包含了多种类型的合同关系，主要包括施工企业和施工单位所签订的承包合同；施工企业和施工材料供应方所签订的购买合作合同；施工企业与施工人员签订了劳动合同；施工单位和监理单位所签订的监理合同等。在建设工程项目管理中加强合同管理，能够有效保障和维护合同签订双方的合法权益，避免出现不必要的法律纠纷，进而推动建设工程项目顺利进行和有效开展。因此，如何在建设工程项目管理中发挥合同管理的重要意义成为当下建筑企业所面临的关键性问题和重点工作内容。

1 建设工程项目管理中合同的地位和作用

合同是建设工程项目管理工作的核心。任何一个建设项目都需要签订具体的承包合同。通过对合同中承包内容、范围、价格、建设工程和质量标准的具体明确，能够促使承包双方在合同的约束和指导下开展有效的建设工程项目^[2]。而合同也能够对承包双方的责任和工作内容进行具体划分，并以合同条款为依据开展一系列管理工作。这样不仅能够保障承包双方的合法权益，还能够提高建设工程项目管理工作的效率和质量。因此，在建设工程项目管理中，无论是对建设承包方进行管理，还是对项目发包方进行管理，合同都是开展具体管理活动的核心和基础。

合同是承包双方履行义务、享有权利的法律依据。在建设工程项目管理中，合同能够合理分配承包双方的工作内容、责任风险，并且明确界定承包双方的基本权利和义务。例如，发包方必须要按时支付建设工程所需的资金，对建设工程中进行定期的质量监管，

及时办理工程尾款结算等。而承包方则需要依据建设方案进行具体施工、保障建设工程的建设质量和效率。这样双方就能够在合同的约束和保护下推动建设工程项目顺利开展和有效进行。

合同是建设工程施工阶段各种纠纷的法律证据。在实际的建设工程项目管理中，由于建设周期较长、建设投入资金较大以及市场环境的不不断变化，进而导致在实际合同履行过程中较为容易出现承包双方的经济纠纷和争执^[3]。有效处理这类纠纷和纷争的主要依据就是承包双方在建设工程开展前签订的相关业务合同。例如，合同违反条约条款、不可抗力条款等，这些都能够具体的经济纠纷和纷争中明确各方责任主体和义务。

2 建设工程项目中合同管理对企业经济效益的重要意义

2.1 加强合同管理，是施工阶段造价控制的必然需求，是顺应市场的要求

近几年来，随着我国经济社会的不断发展以及市场经济体制的深化改革，社会各界对于建筑行业提出了较高的要求和需求。这就推动了我国建筑行业的壮大与发展。而建筑行业要想有效提高经济效益，做好施工阶段的造价控制是十分必要的。施工阶段涉及到大量的成本投入，例如建筑材料购买、施工人员雇佣、设施设备维修与护理等。而在施工阶段加强合同管理能够有效明确建设项目发包单位与承包单位、施工单位、材料购买单位的责任主体与相应资金支付金额。这样就能够有效减少经济纠纷的发生。同时加强合同管理能够为企业财务管理部门提供数据支持，进而辅助财务管理部门在实际的建设工程中合理分配和利用资金。除此之外，加强合同管理也是顺应市场经济的要求。当前市场要求政府部门打破传统管理理念，用

经济手段进行市场调节和管理^[4]。承包商作为建筑市场中的主体,加强合同管理能够有效调节业主与承包商之间的经济活动关系,进而更好的维护建筑企业经济收益,提高企业经济发展水平。

2.2 加强合同管理,是规范建设各方行为的重要手段

在实际的建设工程中涉及到多方主体,加强合同管理不仅能够有效维护建设各方的合法权益,还能够规范建设各方的行为。就当前我国建筑市场的交易活动来看,其中很多建设工程的参与方由于缺乏法律观念和法律知识,进而在实际的竞标环节中使用不法手段。甚至一些承包方为了提高自身在建设工程项目中的经济收益而偷工减料。这不仅不利于建筑行业的持续健康发展,同时也影响着建设工程最终的质量和安全性。而在建设工程项目中加强合同管理,能够通过明确的合同条款,并且基于合同双方权益、效益协调平衡下进行具体签订。这样就能够使合同双方都明晰规则的基础上,对彼此进行有效约束。而合同中的违规条款,也能够促使合同双方在实际的建设工程施工与建设过程中进行自我管理。由此可见,加强合同管理,有利于规范建筑行业的交易行为,减少建筑企业的经济风险,提升企业经济效益。

2.3 加强合同管理,是推动建筑市场持续发展的基本路径

近几年来,随着我国对外开放政策的深化改革,我国的建筑行业开始走向国际,也有越来越多的国外承包商进入中国市场^[5]。在这种背景下,如果建筑企业不强化合同管理,仍然以不平等主体进行交易,盲目压价、拖延工期、垫付工程款项等,就会被国外承包商以“非法歧视原则”进行国际起诉,进而造成贸易纠纷。此外,在与国外承包商订立建设工程项目合同时,由于合同主体双方身处于不同的法律环境下,因此对于合同中的具体规定和条款存在较多差异性。只有在建设工程项目管理中加强合同管理,才能够更好的拓宽我国建筑行业市场,提高建筑行业国际竞争力。因此,建筑企业应该尽快树立国际化意识,并积极学习国外法律知识以及国内对于跨国业务合作的相关法律政策,在合同管理过程中严格遵循市场规则和国际惯例。这样才能够推动我国建筑行业持续健康发展^[6]。

2.4 加强合同管理,是提高工程项目经济收益的重要方式

高质量、高效率的合同管理还能够有效提高建设工程项目中合同双方的经济收益。在实际的建设工程

项目管理中,如果合同双方能够严格按照合同行事,并且以合同具体条款进行自我行为约束,这样就能够有效提高建设工程的建设效率和质量,进而在最大限度上减少施工过程中出现的安全事故和风险^[7]。在建设工程中,如果一旦出现施工安全事故,不仅会威胁施工人员的生命安全,同时长时间的延缓工期也会加大施工成本投入,进而致使承包双方付出巨大经济损失。而在建设工程项目管理中加强合同管理,能够有效规范和杜绝承包方的不规范行为,例如偷工减料、选用廉价建筑材料、施工人员工作行为不规范等。上述行为会为后续建设的投入使用埋下重大安全隐患,进而大幅降低建设工程项目的经济收益。因此,在实际的建设工程项目管理中,为了保障双方的合法权益,实现高质量的建设,合同双方应该进行充分沟通,并对合同中的各项管理制度、条款等进行细化分析,切实保障和提升建设工程项目的经济收益。

2.5 加强合同管理,是提高工程项目信誉度的基础

无论在任何行业中,信誉都是赢得合作的重要前提和关键。一个企业只有具备良好的信誉才能够获取合作方的信任,进而占据市场获得竞争优势^[8]。建筑行业也不例外。在招标过程中,往往是那些具有良好信誉以及企业形象的建筑企业能够获得更多的竞标机会。而合同管理能够帮助建筑企业在工程建设过程中有效约束和规范自身行为和义务,进而与合作方达成良好的合作体验。因此,建筑企业应该在项目管理中加强合同管理,并严格按照合同条约履行自身责任与义务,进而为合作方留下良好的企业形象和信誉。这样不仅能够便于合作双方开展二次合作,还能够帮助建筑企业获得良好的社会评价。这样一来,建筑企业就能够在激烈的市场竞争中占据竞争优势,进而提升经济效益。对于推动建筑行业持续发展具有重要意义。因此,建筑企业在项目管理中应该充分重视起合同管理在企业信誉和形象树立方面的重要作用。

3 建设工程项目管理中合同管理的优化策略

3.1 提高承包双方领导对于合同管理的重视度

建筑企业要想在工程项目管理中有效加强合同管理,首要任务是提高承包双方领导对于合同管理的重视度。双方领导只有充分知晓和重视合同条款约定以及合同管理的意义与价值,才能够积极采取各种措施提高合同管理工作的质量,进而更好的推动建设工程项目开展和进行^[9]。此外,合同管理工作还能够一定程度上提高建筑企业的市场竞争力,同时对于提高

企业的施工效率和建筑质量具有重要意义。因此,作为一个负责的企业领导必须要在工程项目管理中足够重视合同管理。

在建设工程项目管理中,如果缺乏企业领导的支持,将不利于合同管理工作的推进和改善,进而降低合同管理的质量,甚至会阻碍合同管理工作的有效开展。因此,企业领导应该强化对合同管理工作的支持力度,通过给予充分重视促进合同管理提升。此外,企业领导者还应该强化自身的法律意识和合同意识,提高合同管理工作的规范性和合法性,进而推动企业长远发展。

3.2 建立健全合同管理制度

合同管理制度是在建设工程项目管理中有效加强合同管理力度、提高合同管理工作效率和水平的重要保障。科学合理的合同管理制度能够有效规范合同双方的工作行为,进而在保障双方经济效益和基本权益基础上,减少不必要的纠纷,推动建筑企业和建筑行业持续健康发展。

首先,建筑企业应该建立合同管理制度,落实管理责任及相关追责制度,无论是在建设工程施工前、中、后期都充分明确合同双方的具体职责与义务,这样才能够有效提高施工效率和合同管理水平。同时,一旦在建设工程项目管理过程中,出现安全事故、施工问题等,承包双方能够依据合同约定的追责制度进行责任划分,进而承担相应责任,避免出现责任推诿的问题发生。其次,建筑企业还应该针对建设工作流程设置相应管理制度^[10]。在建设工程中每一个工作环节都关系着建筑的最终质量和建筑企业的经济收益。因此,建筑企业应该设置相应的工作流程管理制度,加强对合同签订双方的工作内容管理与监督,这样就能够有效提高施工效率,节约施工成本,进而提高建筑收益。

3.3 提高合同管理人员的专业素养

合同管理人员作为建设工程项目管理中合同管理工作的重要参与者,其专业水平、法律基础、职业素养等都在一定程度上决定着合同管理工作的效率和水平。因此,建筑企业要想在建设工程项目管理中有效加强合同管理,还应该提高合同管理人员的专业素养。合同管理人员只有具备良好的专业素养,才能够在实际的管理工作中迅速发现问题,进行有效约束和规范,进而提高合同管理工作的针对性和有效性。首先,建筑企业应该针对当下合同管理人员的工作行为和工作

态度进行具体分析,找出其中存在的不足之处,并积极组织开展专业知识培训活动。从专业技能学习、工作态度和行为规范、法律知识和水平提升、管理能力强化等方面提高合同管理人员能力,同时还能够有效提高合同管理人员对于合同管理工作的重视度,进而提升合同管理各项工作的效率和质量。其次,建筑企业还应该加强人才储备力度,并通过完善人才福利待遇、开展校企合作、创新招聘渠道等形式,招纳专业人才投入到合同管理工作之中,进而提高合同管理工作的创新性和有效性。

4 结束语

综上所述,在建设工程项目管理中加强合同管理是十分必要的。合同作为签订双方职责与义务的履行依据,能够有效维护和保障双方的经济利益和合法权益,对于推动建设工程的顺利、有效开展具有重要意义。此外,在建筑工程项目管理中加强合同管理,还能够减少建筑施工过程中的质量问题,在最大限度上保障建筑企业的经济收益。因此,建筑企业应该充分重视合同管理的意义与价值,并通过加强合同管理实现各方利益的最大化。

参考文献:

- [1] 沈勇. 浅谈建筑工程项目管理中合同管理的重要性[J]. 建筑与预算, 2021(8):131-133.
- [2] 安国城. 浅谈建筑工程项目管理中合同管理的重要性[J]. 现代装饰, 2021,492(31):128-130.
- [3] 穆歌北. 建筑工程项目管理中合同分析的作用研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2013(30).
- [4] 赵红英. 建筑工程项目中合同管理的重要性[J]. 低碳地产, 2016,2(15):163-163.
- [5] 刘武超. 现场施工建筑工程项目管理中的合同管理[J]. 城市建设理论研究, 2014(9).
- [6] 莫丽华. 合同管理在建筑工程项目管理中的应用[J]. 低碳地产, 2016,2(16):483.
- [7] 汤青森. 项目管理法在建筑工程管理中的应用分析[J]. 建筑与装饰, 2020(18):69.
- [8] 吴茜. 建筑工程项目中的招投标与合同管理探寻[J]. 四川水泥, 2019(9):151-152.
- [9] 赵明. 工程项目管理中分包合同管理的重要性探究[J]. 中华建设, 2020(8):40-41.
- [10] 刘炫, 刘楠. 项目管理法在建筑工程管理中的应用[J]. 百科论坛电子杂志, 2018(1):213.