

化工企业安全管理与经济效益的关系

王 晓（山东亿维新材料有限责任公司，山东 东营 257000）

摘要：企业生产经营主要以追求经济效益为目标，这就需要注重在安全生产管理环节加强重视，只有提高安全生产管理的质量水平，才能为提升企业经济效益水平起到促进作用。基于此，本文对化工企业安全生产管理进行了深入分析，并阐释了其与经济效益之间的相互影响关系，以期通过提高安全管理水水平更好地推进企业健康顺利运行，最终达到提高经济效益的目标。安全管理在企业提高经济效益的情况下占据重要地位。

关键词：化工企业；安全管理；经济效益；关系

0 引言

化工行业是我国经济的主要产业，和人们生活紧密相连。然而，此行业的污染性以及危险性都相当高，所以国家始终都重视化工行业生产安全，并结合其具体情况出台了多项安全管理标准以及行业法律法规。尽管很多化工产业都注重安全管理，在生产环节投入大量的先进技术和设备、强化安全管理等多个方面积极改进，然而由于在落实中往往会出现一些不确定因素而导致安全管理效果不明显。所以在这种情况下，化工企业必须有针对性地采取有效措施并不断优化。

1 化工企业安全管理概述

1.1 化工企业安全管理基本内涵

化工企业安全管理主要是指，企业为了可以实现安全生产目标而开展的关于决策以及计划等多个方面的活动。企业通常是运用一些现代安全管理方法来研究分析不安全因素，从控制工程技术以及组织等方法运用措施，降低且消除不安全因素，避免出现事故。在生产型化工企业管理中，安全管理是必不可少的主要组成部分，也是对化工企业生产运行中每个人、机、料、法和环的合理控制以及优化管理。利用建立化工企业动态安全管理的运行模式，确保生产安全以及员工身体健康。

1.2 化工企业安全管理的隐患因素

传统和新型化工产业的化工企业安全管理隐患因素都需要引起重视。化工生产过程很多伴随高温高压的化学变化以及物理变化，如果工作人员没有充分认识化工原料、新型的技术以及新型的工艺，没有认真遵守安全生产的每项规章制度，缺乏较强的操作技能，而且违反规章制度进行操作，都非常容易造成严重的后果。除此之外，突发安全生产事故通常为爆炸以及火灾等，如果出现这些事故，很有可能导致重大的财产损失，甚至发生群死群伤的事故^[1]。

1.3 化工企业安全管理工作的实际意义

①降低产品自身风险，为客户提供人身保障。通过有效的安全管理控制，优化生产制造流程，将化工产品的易燃性、易爆性进行科学控制，为客户使用过程中的安全给予保障，减轻可能造成的风险伤害；②消除生产制造中的风险事故。通过对相关信息分析后发现，我国曾几次发生过重大化工爆炸事故，造成较大人员伤亡及财产损失。所以，通过对安全管理工作优化，提升安全生产意识及管理机制，有利于避免事故的发生与形成，为企业、社会及国家减少损失打下了基础。

2 化工企业安全管理与经济效益的关系

2.1 安全管理与效益对立统一

安全管理和经济效益对于一个企业来说是缺一不可的。安全管理和经济效益二者相辅相成，对立统一、互相矛盾、辩证统一的存在，二者缺失任何一个都会影响企业的正常运转发展。企业安全管理能够确保企业工作人员的身心健康，切实保障企业工作人员的切身利益，促使工作人员认真工作，为提高企业经济效益而努力工作。企业经济效益的提高离不开企业的安全管理，经济效益是企业存在的主要目的，为了达到这一目的就必须对企业进行安全管理工作。安全管理与经济效益二者缺一不可，对于企业来讲二者都同样重要，因此，企业应该处理好安全管理与经济效益之间的关系，尽量达到共赢的理想状态，在确保安全管理的前提下获取最大的经济利益，保持企业良好的发展。

2.2 安全管理是经济效益的前提保障

企业主要是进行生产经营活动，安全生产在企业中占有重要地位，安全生产关系到企业员工的身心健康、企业产品的质量优劣，与企业的经济效益息息相关，是企业经济效益的前提保障，因此，安全管理工

作的地位尤其突出和重要。只有安全的工作环境和良好的企业文化能够使企业员工保持工作的积极性，提高企业员工的工作效率，间接促进企业经济效益的提高。现代化安全管理理念是“以人为本”，企业可以通过多种多样的形式对企业员工进行培训，提高员工的安全意识，加强安全的各项具体责任的落实工作，使得安全这一工作原则贯彻员工工作过程的始终。企业在实行具体的安全管理措施时要注意引进国内外先进的安全管理条例和方案，注重企业文化的建设，提高企业员工队伍的整体素质，增强企业文化软实力，并且借这些优势提高企业经济效益的增长。

2.3 提高经济效益是企业安全管理的目标

企业实行安全管理的目标就是保障企业经济效益的提高，企业所有的经济活动都是围绕这一目标所开展的。企业安全管理工作离不开对企业经济效益的要求，两者缺一不可，企业脱离经济效益空谈安全管理，就使得企业失去发展方向和目标，久而久之会致使企业缺少发展动力，员工中出现消极怠工、不负责的工作现象出现。这些现象存在的原因表面看主要是怕花钱，实际的主要原因是项目管理者对效益和安全的矛盾关系认识不清，对项目施工中出一个安全事故给企业发展带来的危害认识不到位^[2]。安全管理工作不到位会导致企业经济效益受损，出现各种安全事故和员工患各种职业病，不利于企业吸收和留住专业人才，使得企业管理出现问题，经济效益受损。企业管理人员应该转变企业管理理念，引入先进的安全管理理念，正确认识安全管理的重要性，提高自身管理水平，落实安全管理责任到具体的负责人，为安全管理工作提供有效保障。

在企业管理工作中，首先，企业管理层要对企业事故发生概率和危害有明确的评估和认识，利用先进的安全经济学理论对事故造成的所有损失进行预估和计算；其次，在安全管理工作中要以人为本，根据企业的实际情况，以事故预防为中心，充分考虑安全管理过程中各种因素，全面防范安全事故的发生，减少经济效益的损失。

3 化工企业安全管理与经济效益协调发展策略

3.1 正确认识安全生产管理的重要性

国家对于安全生产非常重视不仅提出了“以人为本，构建和谐社会”的安全生产理念同时也制定了很多相关政策推动企业安全高效的生产。但是，企业在生产当中只注重安全而忽略经济效益对于企业的影响

也是不合乎逻辑的。安全是企业通过市场获取企业经济效益的保障，不能用经济效益来弥补，安全体现在对自己和他人责任上有着举足轻重的地位。另外，安全并不是某个人的意识提高了安全就提高了而是需要企业全员都要提高安全意识这样员工的生命财产和企业安全损失才会降到最低。企业的负面经济效益才能得到有效控制。

3.2 构建良好的企业安全管理文化

安全文化是企业文化的重要组成部分，企业安全文化理念的先进与否直接影响着企业的经济效益和社会效益。所以为了构建一个良好的企业安全管理文化体系，企业在开展安全文化教育时除了要制定一个完善的安全管理措施外还要加强员工在安全生产当中的安全意识和安全素质，以此来更好提高企业在安全生产当中的生产效率和为企业间接的增加一定的经济效益。另外，企业管理的核心是人，当然企业文化建设的主体也是人，所以企业在开展安全文化建设时应从以下几个方面入手即，推广宣传、教育培训、活动开展、奖励机制等通过员工安全价值观的达成共识，实现企业生产价值与职工自身价值的高度统一并将其认定为全体职工共同遵守的行为准则。

3.3 确保企业安全管理资金的投入

一些企业管理者对于安全的认识有一个误区他们认为企业在安全上增加投入会提高企业的生产成本，从而降低企业的收入和利润。其实这种思想是非常狭隘和武断的，作为企业不应把安全投入当中企业运营的负担，安全给企业生产带来的并不是简单的成本增加的问题，安全投入应属于是企业的一种特殊的投资，但是安全投入不会像其他投资那样能够通过产品的数量和质量反映出来，安全投入主要是体现在企业的整个生产过程当中，为正常和连续生产提供保障。安全投入的最终结果就是能够减少和避免企业发生安全事故，将企业人员的生命财产损失降到最低，为企业正常效益提高保障。另外从经济学角度来讲，安全工作做到位了，企业生产秩序也就有保证了，企业就能实现经济效益和社会效益的双赢。反之如果安全工作做不好，危险就会随时存在，进而危及的人们的生命财产安全，给企业造成巨大的经济损失。所以，安全投入并不是企业单纯的支出，而是企业的一种特殊投资。

3.4 安全隐患的及时排查

由于安全隐患风险给企业生产经营造成的影响非

常重大，所以在企业管理当中做好对企业安全隐患的排查工作十分之重要。企业在开展安全隐患排查工作时首先应建立一支专业的安全隐患排查队伍，并在这支队伍当中设立专项的安全隐患排查负责人，由专项负责人对排查工作结果进行严格的登记和签名以此来确保将企业安全隐患排查制度落到实处，另外，安全隐患排查负责人在对企业安全隐患进行排查时还可以根据专业的不同和季度的要求对企业安全隐患进行全面的排查。对于通过评估和分析排查出来的安全隐患问题专项负责人要给予及时的整改，并按照隐患的危险系数和整改的难易程度给出准确的整改时间。

安全隐患排查工作的开展方式是多样的具体内容如下：①完善的安全隐患排查制度是企业管理顺利实施的保障。企业在进行日常的安全隐患排查工作时应按照岗位的不同，安排管理人员进行巡查或者是具体责任人进行自查。而对于安全隐患的多发区域和关键生产设备必须要做到每周排查一次；②季节变化会诱发很多的安全事故。例如，夏季高温多雨天气应做好防汛降温防雷电措施。冬季则应要做好防火防冻防滑等措施。技术人员在进行安全检查时，必须严格按照相关安全管理规范和要求认真落实，确保将安全隐患排查制度落实执行到位。

3.5 创新安全生产管理模式

安全生产管理模式的创新和升级对于企业经济效益的提升有着极大的促进作用。企业在开展安全生产管理工作时，不仅要充分重视安全管理机制建设的重要性，而且还应根据企业自身发展的实际情况，引入先进管理模式，规范企业员工的工作行为，才能在减少安全事故发生概率的同时，促进企业经济效益的有效提升。

企业在生产经营过程中，必须加大安全生产管理人力、物力等方面投入的力度，将企业安全生产管理工作中存在的各种潜在安全隐患消除在萌芽状态，明确企业安全生产与经济效益两者之间的关系，充分利用先进的安全生产管理制度，提高企业安全生产管理工作的质量和效率。比如，PDCA 安全生产管理模式在现代企业生产经营中的应用，主要是根据企业管理工作的要求，建立 QHSE 管理体系，才能在确保企业安全生产管理质量的基础上，提高企业的经济效益。新型安全生产管理体系的应用，要求企业在生产经营过程中，必须将企业生产流程落到实处，通过对企业生产流程的控制，准确把控安全管理工作重点，推

动企业安全生产活动的有序开展，才能实现经济效益最大化的目标。

3.6 加大安全教育培训力度

安全生产是保障企业经济效益的重要举措，所以在实践过程中就要融入多样化的举措，加强安全教育是比较关键的，通过安全教育培训，提高企业人员的安全意识以及能力素质，这是促进各项生产活动正常开展的基础条件。人员是生产运营管理的重要对象，强化人员的安全意识，提高人员安全教育培训的力度显得比较重要。通过提升安全管理人员业务能力水平，在安全管理方面从各安全技术的操作，以及强化安全管理的观念意识，各项管理工作都以安全为基础，带动全员参与到安全管理活动中去，提高企业人员参与安全管理的积极主动性。

安全教育培训工作的落实可以采用多样化的形式，将现代化技术加以应用，利用微信群以及多媒体等方式，为员工发送安全管理的相应规范以及安全小常识，采用图文结合，音视频结合的方式。也可通过网络的方式科学应用，从安全生产教育的内容创新方面加大力度，选择最新和最实用的安全技能作为要点进行探讨交流，要与企业实际生产的状况相结合，提高安全教育培训的实用性，以保障企业经济效益为目标，做好安全教育培训工作。

4 结束语

总而言之，安全生产管理不仅是化工企业生产管理工作的关键，而且该工作效率的高低直接影响着企业经济效益的高低。化工企业生产经营过程中，必须采取多样化的管理措施，提高企业安全生产管理工作的质量。从观念意识、制度体系以及管理模式的创新等几方面着手，为企业安全生产管理工作的开展以及经济效益的提升提供全方位支持，才能在确保企业安全生产管理目标顺利实现的前提下，为现代企业的长期可持续发展保驾护航。

参考文献：

- [1] 王彩云 . 质量控制在化工企业管理中的应用 [J]. 化工设计通讯 ,2020,46(10):134-135.
- [2] 李亚楠 . 价值链视角下煤化工企业管理会计的应用 [J]. 化工管理 ,2020(25):13-14.

作者简介：

王晓（1987-），男，汉族，山东烟台人，大学本科，研究方向：化工安全。