

试论化工企业安全生产管理问题及其经济效益分析

毛小勇（江苏万盛大伟化学有限公司，江苏 泰州 225300）

摘要：随着社会经济的不断发展，我国各行业都获得了一定的进步，其中就包括化工行业。该行业在社会建设发展中占据着非常重要的位置，不过，就化工安全生产来看，其本身具有较高的特殊性，且危险性相对比较大，这就需要针对化工安全生产开展有效的管理工作，借此提高化工生产的安全性及有效性，保障化工生产经济效益。基于此，相关化工生产企业应该深入化工生产管理工作之中，对其中存在的问题予以全面了解及分析，结合分析结果，采用合适的管理方式，同时也要改进以往的管理模式，制定出完善的化工生产安全管理方案，借此提高管理效果，减少化工生产中的各种隐患问题，进一步增强化工产品的质量，以此获取更多经济利润。

关键词：化工生产；安全管理；问题分析；经济效益

化工行业的生产工作具有一定的安全风险，其生产过程相对比较复杂，生产所使用的材料很多都具有易燃、易爆、有毒等特点，所以，在对这些材料进行储存以及应用时，会产生较大的安全隐患，若是不加以管理，则会对化工生产管理造成不良影响。而安全、高效的化工生产，能够减少成本投入，提高生产经济效益。因此，相关化工生产企业应该提高对生产安全管理的重视，认识到化工生产的危险性，结合具体的化工生产情况，引入先进的管理技术手段，同时也要对化工生产流程予以明确，针对不同的化工生产流程采用合适的管理措施，实现对整个化工生产的管理防控，有效规避各类安全风险，促使化工生产能够顺利开展，提高化工生产过程的安全性，保障生产人身的人身安全及化工生产企业的经济效益。

1 化工安全生产管理的重要作用

1.1 有助于提高化工生产安全性

化工企业开展有效的生产活动，能够为群众的生产生活提供所需的物品，并且也可以推动社会的建设发展。但是，化工生产工作具有较高的危险性，若是生产操作行为不够规范，很容易出现安全问题，甚至会对化工生产车间工作人员的人身安全产生不良影响。而且在具体的化工生产过程中，需要用到一些易燃、易爆的危险化学原材料，如果没有对这些材料进行有效管理，可能会因为一些不正确的操作手段，导致原材料的危险性被激发，这就会对化工生产现场中工作人员的人身安全产生直接的影响。若是针对化工生产开展有效的管理工作，则能够避免上述安全风险，在具体的管理过程中，相关管理人员会对化工生产人员的操作行为进行严格规范，使其生产操作行为

与实际生产操作规章制度相符合，这样则能够保障生产操作的安全性，以免产生安全隐患，影响生产安全及生产质量。与此同时，管理人员也会对各类化学生产原材料的储存及应用进行管控，确保原材料储存方式的科学性及应用过程的规范性，进而保障原材料的质量及其稳定的性能，进而实现对安全风险的有效预防，这样不仅能够保证生产安全，也能够提高生产工作人员的人身安全^[1]。

1.2 有助于改善化工生产环境

在化工生产中，会应用到多种原材料、机械设备等，这些资源的应用，会产生较大的噪音、粉尘、有害气体等问题，若是不加以管控，不仅会对整个生产环境产生影响，也会对生产人员的身体健康造成严重的威胁。而开展有效的管理工作，则能够对整个化工生产车间进行科学管理，对于材料、设备等资源的放置位置予以合理规划，使得整个车间更加规整，同时也会对生产区域予以定期打扫，对于机械设备进行及时检修，针对各种生产问题予以有效解决，从而改善整个生产环境，使得生产车间更加整洁，避免出现各种问题，影响生产效果。

1.3 有助于提高化工企业的经济效益

化工企业开展生产工作的主要目的，就是为了获取更多的经济利益。而开展有效的化工生产管理工作，则能够对生产流程进行全面管理，减少生产过程中的各种隐患问题，提高生产效率及质量，避免不必要的成本投入，规避资源浪费这一问题，使得化工产品的质量能够达到相应的生产要求，这也能够为化工企业赢得良好的口碑，还能够获取更多的经济效益。另外，通过开展有效的管理工作，能够明确不同生产

工作的责任及任务,这样能够减少工作问题,防止生产原材料浪费,促使各项工作能够被落到实处,使得化工生产更加高效,质量也能够达标,这样才能够满足实际生产需求,有助于增强化工企业的竞争实力,进而促进企业的长远发展^[2]。

2 化工安全生产管理的问题分析

2.1 安全生产意识相对比较薄弱

就实际来看,安全管理工作能否顺利开展,会对化工生产活动产生较大的影响,不过,就实际情况来看,部分化工生产企业内部管理者自身的安全生产意识相对比较薄弱,对于化工生产安全管理缺乏全面的认识,也因此,其对安全生产管理的重视度相对较低,这就会对生产安全管理工作的质量及效果造成不良影响。有些化工企业内部领导过于重视生产效益,忽视了对生产安全的管控,以至于在出现安全事故后,才会进行补救,这种生产安全管理模式不仅会对生产安全产生影响,也会降低生产效率,影响化工生产企业的长远发展。

2.2 生产安全管理制度不够完善

在化工生产中,完善的安全管理制度能够促使生产安全管理工作顺利开展,同时还能够保障安全生产管理工作质量。因此,相关化工企业在开展生产工作之前,应该对原有的安全管理制度进行科学完善,发挥出其本身的指导作用,减少安全管理问题。但是,部分化工企业自身的安全管理制度并不完善,而且存在较大的漏洞,由于一些化工企业对安全管理的重视度相对较低,所以,对于安全管理制度也很少会积极完善,这就会影响生产安全管理的规范性以及约束性,同时也会降低实际管理质量。有些化工企业原本的安全管理制度存在责权不明的情况,若是出现工作落实不到位的情况,就会出现相互推卸责任的情况,从而影响到实际安全管理效果。也有不少化工企业制定出的安全管理制度与实际管理不相匹配,这也会影响安全管理质量。而且因为管理制度存在问题,就使得化工生产人员的工作行为得不到有效的约束,这也会降低生产质量及安全。

2.3 生产设备、技术相对落后

在化工行业中,部分化工企业所使用的生产技术相对比较落后,而且其生产设备也比较落后,会对化工生产安全产生较大得影响。有些化工企业的规模相对比较小,资金也有限,再加上企业对于生产经济效益过度重视,就使得企业在技术、设备等方面缺乏较

高的投入,从而致使企业的生产技术水平相对较低,设备也存在老化现象,在实际应用过程中,很容易出现故障问题,从而影响到化工生产的安全性及有效性。另外,化工生产设备在运行过程中,会接触到一些具有腐蚀性的化学材料,导致其受损比较大,有些企业并不重视这种情况,对于设备的检修工作也没有落实到位,最终影响到实际应用效果,甚至会产生安全隐患。

2.4 生产工作人员专业水平有待提升

在化工生产工作中,生产人员的操作行为是否规范有序,会直接影响到化工生产的整个过程,甚至会引发安全事故。由此可见,生产人员自身的专业能力 & 操作行为非常重要。然而,有些企业在对员工的培训力度相对较低,导致很多员工自身的专业水平得不到提升。还有部分员工本身就缺乏较高的专业能力,对于化工生产规则掌握不足,对于生产技术及设备操作技能掌握不够熟练,在实际生产操作过程中,会出现操作失误的情况,若是情况严重的话,还会引发安全事故,危害到生产人员的生命安全。还有些生产员工自身缺乏责任意识及安全意识,在对相关设备、生产技术进行操作时,没有严格按照相应的规范要求进行操作,最终影响到实际生产质量,可能还会埋下安全隐患,影响到化工生产的后续工作。

3 化工安全生产管理措施及经济效益分析

3.1 增强安全生产管理意识

相关化工企业若想加强对化工生产的安全管理,发挥出安全生产管理工作的实际功能作用,就应该及时转变自身传统的管理思想,并且要对化工安全生产管理的具体内容以及重要作用深入了解,进而明确该工作的重要性,提高对安全生产管理的重视度。与此同时,化工企业还要引进先进的安全生产管理理念,比如,精细化管理理念等,对于原本的安全生产管理制度进行科学改进以及完善,针对具体的化工生产流程,制定出有效的安全管理方案,使得整个化工生产过程得到全面的监督与管控,进而提高安全生产管理的有效性 & 高效性,减少化工生产中的各种隐患问题,保障生产安全,增强化工产品的质量,这也有助于提高化工企业的经济效益,促进其自身的创业发展。另外,相关化工企业还应该加大生产安全的宣传力度,而且要通过宣传栏、内部公众号等多种渠道,对安全生产知识进行有效宣传,使得企业内部全体员工能够认识到安全生产的重要性,同时也可以树立工作人员

的安全生产意识,使其能够在生产操作过程中规范自己的行为,进而降低生产安全风险,保障生产工作人员的人身安全。

3.2 科学完善化工安全生产管理制度

3.2.1 建立责任管理机制

相关化工企业应该针对具体的化工生产工作流程,明确安全管理工作内容,同时也要设立相应的安全生产管理小组,并安排专业的管理人员任职。对于该小组的管理任务、责任、权限予以明确,要求该安全生产管理小组的组长,对管理任务、责任、权限进行细化,落实到每一位小组成员身上,做到职权清晰,分工明确,一旦发现安全生产管理工作落实不到位的情况,就能够及时进行追责,这样也有利于提高安全管理人员的责任意识,从而促使安全管理工作有效开展。

3.2.2 制定的安全管理细则

相关化工企业应该对整个化工生产过程予以掌握,结合具体流程,制定出更加完善且细化的管理规则,要求生产人员严格遵循,这也能够在较大程度上提高生产安全性。在制定管理细则时,应该对生产流程、操作标准、生产注意事项、化学药剂及原材料的使用方法等予以明确规定,以免出现操作失误的情况引发安全事故。比如,在进入生产现场之前,需要按照规定正确穿戴好相应的防护装备,否则一律不准入内。

3.2.3 建立考核奖惩机制

相关化工企业应该针对安全生产工作的具体落实情况,实行有效合理的考核机制,以此加强对生产工作人员的管控力度。企业可以设立专门的考核监督小组,定期对生产人员的工作成果、操作行为进行检查,对于检查结果予以量化,同时也要针对没有严格按照生产操作规程进行操作,且考核结果较低的工作人员,给予一定的惩罚,对于考核量化结果较高且操作规范的生产人员,则要给予一定的奖励,借此激发生产人员的工作积极性,树立其规范生产意识。

3.3 加强对生产现场的管理

相关企业若想对化工生产的安全进行科学管理,则应该对影响化工生产安全的各项因素予以明确,并针对不同的影响因素,采用合适的管理措施,对相关因素进行有效管控,以此降低化工生产安全风险。其中化工生产技术以及生产设备是影响化工生产安全的重要因素,因此,相关化工企业应该加强对生产设备及技术操作的管控。在具体的管理过程中,相关化工

企业要安排专业的技术人员,对生产设备进行定期检修,对设备中的隐患予以派出,一旦发现问题,则要及时修理。对于设备也要做好维护保养工作,若是设备老化程度比较严重,就需要对其进行更新。另外,对于化工生产技术操作行为也要进行监督,企业可以安排专业的技术人员,对生产操作人员的工作行为进行严格监督,如果在操作过程中发现问题,就需要对其进行及时纠正,以防出现操作问题,影响到生产质量及安全。

3.4 加大对生产人员的培训力度

生产工作人员是落实化工生产工作的主体,因此,相关合伙企业应该提高对生产人员的重视度,若是化工生产人员自身的专业水平不足,则会影响到化工生产工作的效果,甚至会产生生产安全隐患。所以,化工企业不仅要对其专业能力予以高度关注,还要做好生产人员培训,通过开展有效的培训活动,提高化工生产人员自身的专业工作能力,使其能够在化工生产工作中发挥出重要作用,进而提高生产质量及效果。基于此,相关化工企业应该定期开展专业的培训专教育工作,在具体的培训过程中,引入先进的化工生产知识及生产操作技能,促使参与培训的生产人员能够掌握更多的专业化生产知识,学会操作更多的化工生产技能,与此同时,在培训中,也要讲解各种生产安全知识,使得相关生产人员能够树立安全的生产意识,明确具体的化工生产安全注意事项,以防在生产过程中做出不规范的操作行为,产生更多的安全隐患。此外,相关化工企业也可以为优秀的生产人员提供外出进修、参与研讨会的学习机会,增强生产人员的专业能力,进一步提高化工生产的安全性。

4 总结

针对化工企业生产工作开展有效的管理工作,有利于减少生产过程中各种安全隐患问题,降低安全风险的同时,也能够提高生产效率及质量。因此,相关化工生产企业应该对安全生产管理予以高度关注,对于该工作中存在的问题予以明确,并对其进行深入且全面的分析,针对具体问题制定出有效的解决措施,提高安全管理的有效性,保障企业整体的经济效益。

参考文献:

- [1] 姚来. 浅析化工安全生产管理的问题和要点研究 [J]. 当代化工研究, 2020(05):38-39.
- [2] 郑志周. 化工安全生产管理问题和要点探讨 [J]. 当代化工研究, 2021(15):19-20.