

煤炭企业经济发展的实践举措探索

肖海军（山西乡宁焦煤集团有限责任公司，山西 临汾 041000）

摘 要：为全面提升煤炭企业经济发展水平，要积极整合经济体系转型发展模式，建立健全更加可控的管理体系，从而满足企业发展的实践需求，进一步打造更加贴合煤炭企业多元转型的控制模式，实现经济效益和社会效益和谐统一的目标。本文简要分析了煤炭企业经济发展的转型机制，并对煤炭企业经济发展路径展开讨论。

关键词：煤炭企业；经济发展；路径

随着经济新常态化发展进程加快，煤炭企业为提高市场核心竞争力，要积极落实转型发展规划，从而实现提质增效的目标，为能源管理控制工作的全面落实提供保障，真正意义上推动煤炭企业从粗放型企业转型为精细化发展行业。

1 煤炭企业经济发展影响因素

1.1 宏观政策

若是对煤炭企业经济发展结构和转型过程进行综合分析，就要全面解读政府宏观政策的相关内容，因为煤炭企业本身是特殊性行业，在市场竞争中的竞争压力较大，且行业比较分散，难以形成联合竞争优势。并且，国家在制定相关产业政策内容的过程中，以市场为主配置资源条件以及环境体系的政策内容还在不断完善，这就使得煤炭行业转型升级工作任重而道远。特别是国有煤炭企业，因为涉及到前期投入巨额资金，这就使得新行业发展转型过程对技术内容、资金内容以及人才提出了更高的要求^[1]。

1.2 产业集中度较低

依据煤炭企业生产力发展结构可知，还存在整体发展水平不足、层次不到位、发展平衡态一般的问题，究其原因，主要是因为煤炭企业的集中度较低且资源回收率低，严重影响产品的附加值。并且，市场需求刺激下部门企业盲目“发展抬头”，使得结构调整控制工作无法满足质量管理要求。

1.3 生存环境

对于煤炭企业而言，生存环境也是影响其长足发展的关键要素。首先，煤炭企业内部依旧存在人员冗余且退休人员压力较大的问题，待业人员的增加使得企业整体精简结构政策无法落实，必然会对可持续进步造成影响。其次，企业还有“债务包袱”，部分煤炭企业尽管实现了多元发展却依旧存在债务问题，加之企业办社会现象增加，地方政府物理接管，就使

得企业的社会职能无法得到落实，必然会造成企业冗余人员增多的问题，严重影响企业的经济效益以及行业竞争力。

1.4 科技含量

部分小煤矿依旧存在技术装备滞后发展的问题，加之煤炭综合开发利用技术不能满足实际需求，就使得新型高清洁性能源和技术产品无法得到推广，严重影响煤炭企业深加工工作的转型和发展，制约资源管理效能，使得企业无法优化自身风险应对能力，长此以往就会造成严重的经济损失^[2]。

2 煤炭企业经济发展转型机制

2.1 产业转型

要结合煤炭企业实际发展动态和需求，积极落实产业结构转型升级发展方案，以便于能更好地转变传统链条结构简单、结构模式单一、管理粗放等结构，实现初级产品的升级管理，提高资源利用率的同时为煤炭产品增值和企业效益增收创设良好的平台。另外，煤炭企业要结合实际发展现状和市场结构，积极发挥资源优势作用，对产业价值链进行多元改革，主要是向高附加值控制模式和全产业链结构模式转型，积极实现产业链的延伸和升级目标，更好地满足煤炭产业规模化管理的基本需求，以便于能建构满足市场发展动态的结构模式。要落实集约化发展、精简化发展的规划，保证企业整体效益得以提高。结合国内外优秀的煤炭企业转型升级方案可知，煤炭产业在实际管理控制结构转型主要分为以下两个基础方向：

2.1.1 纵向

从煤炭企业发展体系的纵向结构层面实现经济结构、产业结构的整合调控，以便于维持综合监管的可控化水平。比如，借助洗选深加工等方式进一步结合用户的实际需求进行产品类别的细分，有效创造新的供给模式，更好地满足多元化需求^[3]。从长远发展的

角度出发,要借助实际管理规划推动煤炭下游产业和上游产业形成一体化管理模式,更好地维持市场机制运行的规范性,并解决煤炭企业和其他行业之间存在的行业壁垒问题,保证煤炭企业实现稳步发展的目标。

2.1.2 横向

从煤炭企业发展体系的横向结构层面推动产业替代化发展,借助多样化经营模式促进煤炭经济结构的升级,利用企业兼并或者是重组等方案,有效维持产业集中度,并进一步实现煤炭产能结构的转型升级,为产业规模化以及集约化发展创设良好的平台。在发展规划内也要积极落实战略性新兴产业体系的发展转型升级规划,维持可控化管理的基本水平,实现综合发展的目标。

第一,要借助煤炭物流模式、商贸模式以及金融模式等共同落实配套产业渗透管理方案,维持多元模块一体化发展的规范性和科学性,并且,积极结合产业结构转型的需求创造新的利润点,为企业竞争力得以优化提供保障^[4]。第二,要顺应国家对于煤炭企业发展的趋势要求,积极推动健康产业、环保产业、光伏发电产业以及现代农业等模块和产业结构融合的进程,更好地维持管理效能。值得一提的是,对煤矿职工也要落实多元化发展规划,促进其再就业的同时维持社会的稳定性。

2.2 体制转型

随着市场经济的不断发展进步,尽管多数煤炭企业都积极落实公司制的改革升级,形成了公司制企业,但是在实际管理控制工作中依旧存在问题,产权明晰以及权责明确的管理模式还无法完全落实,法人治理结构的作用有限,加之对应的管理机制和控制体系不健全,就会对整体管理效能造成影响。甚至会出现生产效率地且产品成本不足等问题。基于此,煤炭企业要想实现经济结构体系下转型发展的目标,就要积极落实现代企业制度,充分关注改革和发展变革的必要性,利用完善的法人治理结构更好地减少管理层次和管理幅度,积极深化企业改革制度的推进过程,确保公开招聘、竞争上岗等用人管理制度都能落实到位,真正意义上完善内部考核管理工作的流程,更好地借助竞争机制推动煤炭企业经济发展进步。

2.3 制度转型

煤炭企业要想实现可持续发展进步的目标,就要积极借鉴国外优秀企业发展经验,结合实际发展动态和市场环境落实新的管理办法,激发员工的积极性,

从而为企业可持续健康发展提供保障^[5]。

第一,管理创新要拓宽思路,从理念创新、技术创新等方面开展相关工作,并秉持新的视角和思维模式,更好地实现实践创新目标,维持综合管理效果,真正意义上借助科技创新等理念促进实践创新升级工作的发展。第二,在创新管理体系建立的过程中,要落实技术创新模式,确保管理创新工作能符合技术优化要求,维持工艺技术水平的同时,丰富煤炭行业的产品种类,对产品予以系统化升级,真正意义上实现煤炭资源整合以及成果转化,为高附加值端结构发展以及产业链发展提供支持^[6]。第三,要对煤炭企业领导者进行集中考核管理,有效践行转型升级和创新驱动并行的管理规范,更好地强化煤炭企业转型发展水平,为供给侧结构型改革工作的落实提供保障。

3 煤炭企业经济发展路径

3.1 坚持环保化发展

煤炭企业要结合市场经济发展动态以及市场基本需求,建立健全更加可控的绿色清洁低碳型发展规划,为煤炭企业绿色发展工作的全面落实提供保障。基于新常态管理要求,煤炭企业在发展方向选择的过程中要秉持清洁化、低碳化以及高附加值发展原则,确保开采、转化以及消费等基本环节有序落实,更好地维持环保发展模式,避免高能耗、高污染以及低效率管理控制模式对其发展动态产生的影响。

另外,要积极落实煤炭清洁高效管理方针,提高燃料的基本利用率,维持煤炭企业经济发展结构的动态化水平。比如,陕西煤炭企业“陕煤化集团新型能源公司”就针对煤粉转化利用率落实了更多多元化的处理方案,有效减少散煤消费量,积极探索高效且清洁合理的能源管理机制,更好地为企业转型树立良好标杆。除此之外,要积极践行供给侧性改革主体可控化管理的原则,发挥行业市场优势,稳住发展模式的同时,积极整合创新驱动模块,从而打造更加多元化的供给体系。要积极响应市场提供更多的清洁产品,结合消费侧管理标准实现煤炭清洁能源技术创新和能源管理,也为绿色开采以及清洁生产等工作的落实提供保障^[7]。

3.2 坚持集约高效化发展

在煤炭企业经济发展实践管理体系升级管控工作中,要将产业结构发展转型作为重点,更好地满足集约高效型发展需求,维持煤矿产业现代化水平和行业集中度管理的平衡。

第一,煤炭企业要积极从产量速度型发展体系向质量效益型发展体系转型,整合具体的管理内容和管控标准,践行规范化管理模式,积极应对机遇和挑战,更好地维持煤炭供给侧结构型改革工作的平衡性,创新发展管理思维的同时,转变传统的管理思路,保证煤炭经济活动优化调整工作都能顺利落实^[8]。第二,要积极推进现代化矿井建设工作进程,优化行业集中度的同时,结合“十三五”计划的相关工作要求,要将兼并管理、联合管理、参股管理等模式作为关键,确保战略性重组以及混合所有制改革等工作都能顺利落实,保证产业布局调控工作效果最优化,并为建设安全、资源利用率高的管理控制模式奠定基础,共同促进煤炭企业可持续健康发展。第三,要将市场作为发展转型升级的导向,满足客户价值需求的同时,保证相关工作环节和工作内容都能贴合煤炭企业特征,打造更加规范的商业模式创新体系,配合信息化管理技术,构建更加完整的电子商务平台,按照互联网+的管理原则,保证企业和供应商之间能形成更加规范的业务流通模式,实现服务方式以及运输协同改革目标。

3.3 坚持循环经济

依据我国煤炭企业发展进程可知,煤炭企业发展循环经济具有深远的社会价值,为更好地打造与煤共伴生矿资源管理体系,要积极落实综合开发和深度加工的管理方案,维持多元管理效果的基础上,保证资源优势突出。

第一,要充分践行技术融合机制,提高技术内容和技术元素融入煤炭企业经济规划规划的力度,确保能真正意义上落实减量化发展目标,满足废水、废气、废渣协同控制的要求。第二,要结合煤炭资源优势进一步延伸煤炭产业发展结构,搭建完整的煤炭产业链,积极整合煤炭资源、冶炼资源、电力资源以及化工资源等产业结构,为产品附加值的优化予以支持,更好地维持循环经济良性发展水平。第三,要结合煤炭开采、煤炭洗选过程落实完整的控制机制,打造多元化循环再利用产业链条,维持综合管控的实效性,并为煤炭企业系统化进步和转型升级提供保障,减少资源损耗的同时维持统筹管理工作的基本水平。第四,要积极落实资源项目减少工作,开发并且落实煤共伴生物资源项目,整合建设资源和管理体系,打造更加可控且规范的管理模式,维持产业链条和相关产能体系运行的平衡,确保能构建一体化产业结构模型,协同

促进煤炭企业可持续健康发展^[9]。

3.4 坚持生态闭环管理

第一,要编制生态环保发展规划,将采煤工艺技术和生态管理机制予以融合,避免废弃物造成污染的同时,也能提高资源回收率,维持良好的资源管控模式,确保被动治理、绿色覆盖等工作就能落实到位,积极拓宽生态闭环管理范围,为满足煤炭企业多元发展需求奠定基础。第二,要积极落实塌陷区开发治理工作,针对有条件的矿区要在修复后开展其他企业发展规划,包括种植业、养殖业、农副产品深加工等方面,强化塌陷区自主发展水平,实现综合管理的目标。

4 结束语

总而言之,煤炭企业经济发展实践中要积极落实全过程管理机制,充分关注市场动态的同时,确保相关工作均能有序开展,实现体制转型、产业转型、管理制度转型等多元发展目标,更好地优化煤炭资源利用率,推动煤炭行业可持续健康发展。

参考文献:

- [1] 杜福娜.煤化工企业碳减排措施对企业绿色经济发展积极作用[J].中国化工贸易,2022(12):43-45.
- [2] 曹海,梁运吉,周广鹏.数字经济发展下煤炭企业资金管理优化研究[J].商业经济,2022(3):155-158.
- [3] 雷晓丽.绿色经济发展理念下山西煤炭企业资源整合研究[J].内蒙古煤炭经济,2021(3):137-138.
- [4] 徐军委.低碳经济下我国煤炭企业转型发展研究[J].中国经贸导刊,2017(2):45-46.
- [5] 陈相州.探究国有煤炭企业经济管理的问题以及创新发展的策略[J].科技经济市场,2020(3):100-101.
- [6] 易力.能源革命浪潮下总部经济模式助推企业转型发展研究——以A煤炭公司为例[J].时代商家,2021(35):6-8.
- [7] 王林珠.煤炭企业循环经济发展力概念模型构建研究[J].中国矿业,2019,22(4):26-29.
- [8] 史志刚.煤炭化工企业的清洁生产技术与应用分析[J].中国化工贸易,2019,11(25):61,63.
- [9] 张博.略谈工商管理对煤炭企业经济发展的促进作用[J].内蒙古煤炭经济,2022(4):52-54.

作者简介:

肖海军(1987-),男,汉族,山西临汾乡宁人,2013年1月毕业于太原理工大学,采矿工程专业本科,机电工程师,现任职山西乡宁焦煤集团有限责任公司机电部干事,研究方向:煤矿运输先进技术运用。