

# 新时代化工安全生产与经济管理分析

刘文涛 徐翔燕（沂南县工业和信息化产业发展中心，山东 临沂 276399）

**摘要：**新时代对化工安全生产提出了更高的挑战，本文结合化工行业当前的市场形势，针对化工行业安全生产需要达到的要求，分析了化工行业安全生产可能存在的问题，并结合了经济管理方面的知识，提出了经济管理应用于化工安全生产的措施，并最终给出了优化改良意见。

**关键词：**化工安全生产；经济管理；新时代化工

## 1 引言

化工行业在全球供应链网络中扮演的角色越来越重要，其在医药、橡胶、能源、美妆等贡献了成千上万种产品，化工行业其在 2021 年的总产值已经达到了 4.7 万亿美元。

细看我国的化工行业的产值，许多化工产品的产值都再创新高，比如：2021 年全年累计原油产值为 19898.0 万 t，相比于 2020 年同比上涨 2.4%；天然气产值为 2053.0 亿 m<sup>3</sup>，相比于 2020 年同比上涨 8.2%；引起国际其他国家的高度关注，其他化工产品同样获得了不小的成就，乙烯 2021 年全年累计产值为 2826.0 万 t，相比于 2020 年同比上涨 18.3%。可谓是涨势喜人，最耀眼的要属新能源汽车的突破，产值达到了 367.7 万辆，比 2020 年上涨了 145.6%。如此夸张的涨幅，与国家政策有关，但也依赖于我国对科技与化工方面的投入与重视，也有化工企业家的辛苦与付出。

## 2 新时代对化工生产安全提出了更高的要求

回顾我们的化工发展史，我们经历了从零组建的艰辛，后经过改革开放，我们迎来了化工行业转型后的全面升级与提高，2018 年我国已经发展成为全球化工业产值最大的国家，2021 年创下了化工领域的产值新高，也得以实现了“做化工大国”这样的奋斗目标！化工行业为国家建设和发展、国家地位与安全、人民幸福生活作出了巨大贡献，化工发展历程生动地诠释了化工人在社会发展中肩负的家国情怀与责任担当。但我们必须充分认识到，化工行业还不够强，尤其是新时代低碳发展、高质量发展、碳达峰、碳中和的发展理念与发展目标，对化工行业提出了新要求，赋予了化工“做化工强国”的历史使命。而化工行业的发展离不开教育，时代召唤化工高等教育要有新起点、新发展，这就要求化工人在历史的传承与发展中，学习前辈的奋斗精神，树立家国情怀，肩负起自己的责任与使命，通过一代又一代的接续奋斗，为中华民族

伟大复兴作出新贡献。

### 2.1 化工行业的发展历程

我们国家的化工行业增长之路波折，改革开放之初各种引进西方先进的化工技术，之后在此基础上补短板，上技术，自主研发创新，化工行业不断有新的技术突破，各种环节都有了跨越式的发展。看 2021 年的数据，化工行业对我国 GDP 的贡献达到了 20%，总共创造了超过 5 万亿元的收入。

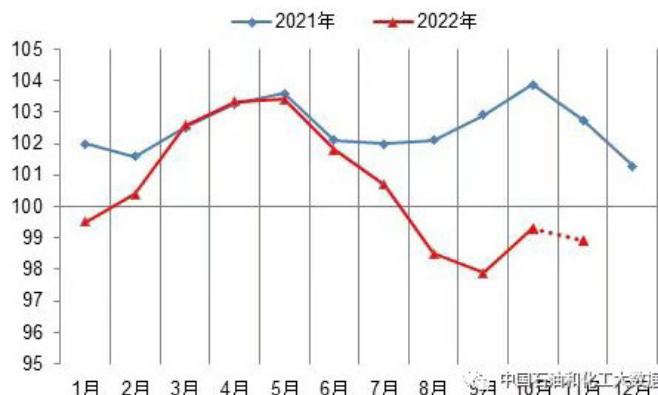


图 1 2021-2022 年中国化工行业景气指数

从图看化工产值数据，受疫情影响较为严重，1-5 月疫情形式好化工行业迎来较大幅度上涨，5 月疫情严重后行业产值大跌，9 月疫情防控住了开始反弹；现阶段疫情形式大好，预计未来化工行业将迎来新一轮的大爆发。相关企业要做好全面恢复生产的准备，提前做好经济管理规划，从生产、加工、运输、销售、人才等各个方面对化工行业做出展望与计划。

根据经济发展的不同的阶段的实际状况，我国对化工行业的态度有着不同的倾向，曾经追求解决人民化工行业生产资料的需求问题时，所追求的化工行业的发展速度，一切满足基本的需求就行，但随着我国的各项发展，追求的不再是从无到有的问题，人民现在需要的化工产品是从有到优的问题，各种创新性产

品在与日俱增，人民可选择与可使用的产品越来越多，但我们仍要面对的问题是，个别领域依然被西方各大顶尖公司所把控，落后产能依然没能更新迭代，污染程度高、能源消耗大、事故频率高的产能依然存在，这需要我们加大在化工领域的创意成果与创新力度。

## 2.2 化工行业在新时代的机遇

党的“十九大”确立了“创新、协调、绿色、开放、共享”的可持续发展理念，这种理念同样也是化学工业必须要遵守的理念，化工行业可以从经济管理开始抓起，注重污染源处理，运用更加节能减排的方式，创新性的改善我国化工行业存在的弊端，同时守好安全生产的原则，建设更高质量，更具创新性的行业生态。

从化学工业在国民生产中所延伸的角度出发，化石原料的提取与优化可以缓解国际能源危机，充备我国的能源储备；农业化肥技术的提升，有助于我国乡村振兴的实现；医药行业的发展，关乎亿万百姓的健康，在这次疫情期间也扮演了举足轻重的作用；尖端科技的突破与创新，甚至是国防建设领域，不仅能满足我们日常生活中的所需所求，也关乎着我国是否再次成为世界强国、是否成为化工行业的引领者，是否能让世界人民长治久安，是否能实现中华民族的伟大复兴。

## 2.3 新时代对化工生产安全提出了更高的要求

化工产品是国家发展和人民生活急需的，而在自然界难以得到的珍贵物质，是人造的新物质，这本身就是创新。化工产品的产生其本身就存在着创新，创造出人们日常生活所需的，每一项产品对世界来说都是巨大的财富。化工产品的发展不仅伴随着人民的需要，也是国家长治久安的需要。从人类发展看化工发展，化工支撑着我们粮食丰收、支撑产业发展与创新、促进国民生命健康，贯穿国家发展的与人民幸福的各个方面。

现如今，化工生产伴随着机械化、自动化、产业化、规模化，所需要的知识面与行业面越来越多，对化工产品有了更高质量、更精细化的要求，化工产品的生产已经必须从供给和需求两个方位出发，这就需要掌握与突破更多的化工生产安全知识，对从业人员也有了更高的要求，各种生产的环节的把控也要更细化才行。

## 2.4 化工行业安全生产经济管理的完善

根据 2021 年石化联合会副会长傅向升发表的题为

《业绩超预期稳中再求进》的报告的指示，我国石化企业安全经济管理的措施主要有：

一是，建立安全经济管理系统模型。统计化工企业安全防护的花费和事故损失的统计，分析产生这些事故的原因，通过对安全成本的计算，就可以实时调整安全员的防护措施、设备工具的检修、环境现场的维护等等，用最小的安全成本实现最大的安全效益。

二是，设立安全评价体系，安全工作首要以预防为主，这就需要企业制定合理的安全评价体系，确保员工可以正确使用、识别、处理、修复安全隐患，同时规范操作标准，在最大程度上预防安全事故的发生。

三是，经济手段与安全管理相结合。以经济管理手段替代传统的行政管理手段，不仅要求企业更加细致的评估与计算，还需要企业上下一致的配合，企业必须保障环节的全部正确，保证工序的平稳运行，保障工作人员的身心与警惕心高度一致，才可能使得安全隐患降到最低，同时使得自身的经济效益最高。

## 3 新时代化工经济管理工作中常见的问题

### 3.1 经济管理理念跟不上时代发展的步伐

我国的化工企业目前普遍以中小型为主，其成立之初沿用的是西方的产业转移，成立上就受到西方落后产能的影响，后续这些化工企业能做出自我调整的人不多，经营管理模式一直都是传统的方式和方法，领导层想做出调整，但面临资金压力大、调整周期长、研发难度大等影响，致使企业一直未能做出有效调整。在现代化的当今，经济管理模式、组织架构方式，都有了更为科学、更有效率的方式，但碍于一些领导层接受新鲜事物的程度要慢，落后的经营理念根深蒂固，对一些新技术、新理念、新想法闻所未闻，再加上另一些企业没有全局思维，不具备长远发展的战略性眼光，对国家的发展需求与社会的整体效益不了解，没能开发出满足人民更高化工需求的产品。现代企业，一定要做好企业发展的各种规划，从引进资金、企业流程、财务规划、人才培养的各个方面着手，认准当前的市场形势，认真听取大众的声音，制定长期的发展战略，不仅要考虑企业本身的盈利，也要兼顾环境保护、杜绝化工企业长期以来有的资源浪费，为社会整体效益做考虑。

### 3.2 缺乏健全的经济管理机制

我国的化工企业发展迅速，从小做大的过程中，管理模式和企业制度还停留在比较初级的阶段，使得其不能适应快速增长的企业规模。企业规模变大，其

自身理念、管理模式、人才管理机制都应该得到相应方面的加强，出台更加完善、更加系统的管理制度，否则就不能适应市场化与快速变化的国际环境。另外一点，企业在人才的配置上，要想使人才的才能得到应有的发挥，必须明确其岗位的职责，需要的完善企业的基础设施，这些问题的处理，都有可能影响人才才能和价值的发挥。

同时我国化工企业还面临，做大做强后的企业经济管理模式僵化，为了迎合化工行业管理政策而变得形势化，真正的问题淹没在不能为企业带来实际效益的杂事的处理上。目前已有的化工企业的经济管理制度，也存在修正与补充，或者需要把繁琐的经济管理制度精简化，不仅带来员工自身积极性提升的同时，还可以带来企业更多的收益。

### 3.3 缺乏健全的内部控制管理

经济管理，首先要从化工企业的管理层人员出发，培养其经济收益方面的知识。高层需要运用系统的管理学方法，完善自身岗位职责，办公的同时要考虑降成本、增收益、改模式、优流程，并把这一套模式讲给企业的每一位员工。管理人员在履行自身职责的同时，也要为企业员工做好模范示范作用。员工也要时刻牢记企业的经济管理制度，严格遵守，把制度落实下去，内部成本控制做的好，获得的收益自然就高，企业可以有更多的资源去升级改造，创新与实践的机会就会更多。

## 4 新时代下化工安全生产经济管理发展的举措与建议

### 4.1 建立健全生产安全经济管理体系

化工企业安全生产经济管理的顺利施行，离不开企业健全的经济管理体系，化工企业首先要充分了解化工生产的实际情况，化工企业当地的市场情况，以及化工行业未来的发展趋势，打造一套自己的生产安全经济管理制度体系。其次这套制度体系在企业实行的过程中，要注意组织构建相应的生产安全经济管理的组织架构，然后层层落实组织中的权力，确保每个成员各司其职，保证其职责的边界，是每个成员都能使才华得到充分的发挥。同时在实施的过程中，不断查漏补缺，补全制度中的各个环节，听取员工的声音，使得制度与企业效益的配合达到完美，让制度完全服务于企业。同时学习国内外优秀案例，引入不断变化的新的管理模式、管理理念，为企业制定完善的与时俱进的规划与发展战略，使企业能形成无与伦比的活

力与创造力。

### 4.2 围绕市场环境加强风险控制

对于不断变化的化工行业来说，从原材料的选取到生产制造、运输销售，其风险的存在来源于各个方面，小之不慎，就可能造成人员伤亡甚至是造成企业灾难性的损失，所以在生产建造之初，就要严格遵守生产制造规范，严防企业偷工减料，甚至为了利益去变换材料，对于施工的员工来说，岗前培训必须要做到位，生产制造环节必须小心谨慎，配备好一系列防护措施，同时做好事故处理准备，安全培养与安全防范同时抓起。

企业在另一方面要借鉴别的企业的事故经验，如何防范要从源头抓起，定期开展安全教育学习的专题讲座，不断培养员工的安全防范意识，培养他们的风险预测能力，包括工具使用规范、环境勘测风风险、意外来临应对等等。这样，无论什么样的风险，都可以扼杀在摇篮中。

### 4.3 加强经济管理队伍培训教育

化工企业除了要加强各种制度上的建设外，同样少不了与时俱进的学习与成长，在正常的企业运转之外，要培养专门的经济管理的人才，我国市场化的程度越来越高，与国际接轨的步伐越来越大，除了要满足国内的生产需求之外，也要考虑远销国外。这样企业面临的压力会越来越大，这时，专业的经济管理人才就必不可缺，企业需要制定详细的，符合经济市场运行的方案，这就需要招聘有经验的经济管理人才，或者在企业内部培养转型有此方面经验的人才。这样配合的话，可以减轻管理层的压力，同时分配下去的经济管理任务也可以确保企业高效率的运行，提高企业安全生产的能力的同时也带来了更大的经济利益。经济管理人才也可以在企业内部展开经济管理教育，两手抓更能保证化工企业的市场经济活力。

## 5 结语

以上，化工行业因为其自身特性，需要不断进行变革，本文给出了经济管理方面对化工安全生产方面的建议，欢迎大家采纳改良，并给出自己的建议。

### 参考文献：

- [1] 刘岩梅 . 化工安全生产管理工作的优化分析 [J]. 当代化工研究 ,2022(02):23-25.
- [2] 王心楼 . 化工企业经济管理存在的主要问题及对策 [J]. 财富时代 ,2020(04):89.