

燃气工程造价管理存在的问题及对策研究

李 杰

(国昆广源(北京)科技有限公司, 北京 100000)

(天津中石油昆仑燃气有限公司, 天津 300000)

摘 要: 为了提高燃气工程造价管理质量, 本次研究首先对工程造价及预算进行简单概述, 对燃气工程造价管理中存在的问题进行分析, 提出燃气工程造价管理问题的对策, 为推动我国燃气工程造价管理领域的进一步发展奠定基础。研究表明: 通过开展燃气工程造价管理工作, 不但可以对燃气工程项目中的成本费用进行合理的控制, 还可以使得企业达到经济效益最大化的基本目标, 但是目前燃气工程造价管理中仍然存在一定的问题, 工程造价与预算存在差异性、工程造价管理制度不完善、工程造价与预算管理重视程度不足、理论及方法较为落后等问题相对较为常见, 需要根据这些问题出现的原因, 对造价管理工作进行合理的优化, 提高造价管理质量, 间接推动我国燃气工程项目领域的进一步发展。

关键词: 燃气工程; 造价管理; 问题分析; 管理制度; 对策研究

0 前言

在我国社会快速发展的背景下, 城市化的推进速度在不断加快, 燃气工程项目的数量相对较多, 燃气工程项目建设工作分为不同的组成部分, 其中, 造价管理属于燃气工程项目的重要组成部分, 通过开展造价管理工作, 可以对项目开展过程中的成本费用进行严格的控制, 同时, 还可以使得企业实现经济效益最大化的基本目标^[1]。尽管造价管理属于工程项目开展过程中的一项常规工作, 但是在该项工作开展的过程中仍然存在众多的问题, 这些问题的存在导致造价管理的合理性严重不足, 不但导致项目建设过程中的成本费用大幅提升, 还将会导致造价管理工作失去应有的价值与作用。针对该项问题, 本次研究结合我国燃气工程项目造价管理工作的开展现状, 对其存在的问题进行系统研究, 根据问题出现的原因, 提出综合型的解决对策, 为推动燃气工程造价管理工作的发展奠定基础。

1 工程造价与预算概述

在燃气工程项目建设的过程中, 造价管理和预算管理属于非常重要的工作, 对于燃气工程项目的发展也将会产生严重的影响。对于工程造价而言, 其主要指的是燃气工程项目建设过程中预期或者实际的成本费用总和, 涉及的内容包括材料的总量、项目的总体预算、项目建设的功效以及建设人员的工资费用等, 对于工程预算而言, 其主要指的是对燃气工程项目建设过程中的所有成本费用进行评估, 从依附关系的角

度出发, 对燃气工程项目开展过程中各个环节的费用进行分析^[2]。事实上, 与其他类型的项目相比, 燃气工程项目具有很强的特殊性, 其与社会发展以及民生经济之间具有很强的联系, 因此, 我国十分重视燃气工程项目的建设以及发展情况, 要想推动燃气工程项目的发展, 必须做好造价管理工作。要想提高造价管理的质量, 需要对工程方面的预算内容进行全面细化, 使得造价管理可以满足企业发展的基本标准。

2 燃气工程造价管理存在的问题分析

2.1 工程造价与预算存在差异性

在开展燃气工程项目造价管理的过程中, 造价和预算出现差异性的问题十分常见, 最终将会导致出现预算过低但是造价偏高现象, 或者出现预算过高但是造价偏低现象, 此时对于造价管理工作而言, 将会失去自身的价值与功能, 工程造价与工程预算之间不具备相互参考和借鉴的意义^[3]。引发该种类型问题的原因相对较多, 首先, 对于部分预算编制人员而言, 缺乏该方面工作的相关经验, 燃气工程项目相对较为复杂, 涉及的内容也相对较多, 由于预算编制人员缺乏经验, 导致大量的项目内容并没有纳入到预算编制之中, 对于部分造价管理人员而言, 由于缺乏相应的奖惩制度, 导致工作人员的工作积极性相对较低, 在造价管理日常工作开展过程中出现问题的概率提升; 其次, 在造价管理工作开展的过程中, 需要项目管理人员对相关的项目成本费用进行合理控制, 但是对于部分项目管理人员而言, 其基本是依靠经验进行成本管

控,管控模式以及方法并没有根据施工内容进行合理的调节,在施工细节出现变化的前提下,部分环节的成本费用将会超过工程预算,此时的造价管理和预算管理工作都将会失去作用^[4];最后,由于造价管理工作十分关键,因此,需要对该方面的工作进行严格的管理和监督,对于部分企业而言,在燃气工程建设的过程中虽然十分重视造价管理工作,但是并没有相关人员对该方面的工作进行严格监督,导致造价管理中出现问题的概率提升。

2.2 工程造价管理制度不完善

燃气工程对于社会的发展十分重要,同时,由于我国社会的发展速度相对较快,未来燃气工程项目的数量也将会大幅增加,通过对燃气工程项目涉及的内容进行分析发现,该种类型项目的建设周期相对较长,在进行造价管理的过程中,其涉及的内容也相对较多,这些涉及的内容之间具有复杂性的关系。制定合理的管理制度是提高管理质量的重要措施,尽管相关企业已经针对造价管理问题制定了相应的管理制度,但是企业之间的管理制度缺乏统一性以及标志性,在管理制度制定的过程中,一般都是将传统的管理制度作为模板,在部分制度内容进行删减或补充,这是管理制度不完善的重要原因,部分管理制度中的内容并不适用于燃气工程项目的造价管理工作,导致管理制度的落实并不全面^[5]。在企业长期发展的过程中,并没有对管理制度进行全面的分析以及优化,这将会对造价管理工作的正常开展产生严重影响。事实上,管理制度在制定以后并不是一成不变的,其需要根据社会的发展情况以及燃气工程领域的基本现状,定期对管理制度进行合理的补充和完善,使其可以满足燃气工程造价管理工作日常开展以及发展的基本需求。在管理制度不完善的前提下,造价管理工作的开展无法满足标准化的基本要求,项目建设过程中的成本费用将会大幅提升,造价管理工作开展的重要性将会降低,因此,在开展造价管理工作之前,首先需要重视管理制度的制定以及完善工作。

2.3 工程造价与预算管理重视程度不足

由于工程造价工作十分重要,同时,该方面的工作也相对较为复杂,因此,工程造价方面的工作一般由专门的造价公司完成,但是对于燃气工程建设企业的管理人员而言,在开展成本管控的过程中对于造价以及预算方面内容的理解存在一定偏差,甚至在成本管控过程中会出现完全放权的问题,出现该种类

型问题的主要原因在于管理人员对于造价管理方面的工作重视程度不足,导致在开展造价管理的过程中缺乏完善性的措施,无法精确地开展造价管理工作,造价管理也无法涉及燃气建设工程项目的所有内容。在另一方面,造价管理属于成本管理的重要组成部分,其将会对成本管理工作的开展质量产生严重的影响,尽管企业对于成本管理工作十分重视,但是对于造价管理方面的工作在认识方面存在一定偏差,导致造价管理工作非常容易被忽视。尽管我国燃气工程项目的发展速度相对较快,但是在该种工程项目领域的竞争压力也在逐渐提升,在对项目成果进行评价的过程中,部分企业只是将项目的质量以及施工安全作为重要的评价内容,并没有将造价管理纳入到项目评价之中,这也是造价管理工作重视程度严重不足的表现,在对造价管理工作不重视的前提下,燃气工程项目经济效益最大化的目标将难以实现。

2.4 理论及方法较为落后

我国工程项目造价管理领域已经经过了多年的发展,在开展造价管理的过程中也积累了一定的经验,但是对于燃气工程项目而言,造价管理过程中可以涵盖项目整体的内容相对较少,传统的造价管理工作仅仅适用于小型项目,对于燃气工程类型的大型项目而言,传统的管理理念以及管理方法并不适用,这导致造价管理的整体效果严重降低,这与造价管理人员的大局观也具有一定的联系。在项目开始之前,需要做好造价以及预算编制等方面的工作,但是管理人员之间缺乏有效的沟通,且部分管理人员的综合能力相对较低,导致造价管理会出现一系列的问题。

3 燃气工程造价管理问题对策研究

3.1 强化全过程动态预算管理

为了保障燃气工程项目顺利开展,首先需要保障资金的充足性以及及时性,因此,需要对资金的应用情况进行合理的额度限定,通过对造价管理方面的静态投资以及动态投资进行分析发现,对于传统的造价管理工作而言,其工作的重心主要集中在静态投资管理方面,对于动态投资管理工作而言,其缺乏相应的重视以及关注,因此,为了提高造价管理工作的开展质量,需要引入全过程动态预算管理措施。在项目设计、施工以及竣工的任何阶段,都需要根据设计方案中的相关内容,对成本费用进行严格的审查,如果设计出现较大的变更,导致成本费用可能会出现较大的变化,则需要及时上进行上报以及审批,同时,还需要

对造价管理过程中各个阶段的工作进行动态追踪,以此达到全过程管理的基本目标。对于燃气工程项目而言,由于工程规模相对较大,且随着我国各个城市范围的不断扩大,燃气工程的规模将会进一步增大,工程建设周期相对较长,为了提高造价管理的质量,需要将造价管理工作贯穿于项目建设的各个阶段,在这种背景下,强化全过程动态管理工作尤为重要。在进行全过程动态管理的过程中,可以及时发现造价管理中存在的问题,及时采取合理的措施对出现的问题进行改进,防止造价管理中的某些小问题对最终的管理质量产生影响。事实上,尽管各个企业在造价管理领域积累了一定的经验,但是对于管理人员而言,其仍然无法保证造价管理中不存在任何的问题,通过及时发现问题和改进问题的措施,可以提高造价管理的整体质量。

3.2 强化预算统筹管理

在工程项目开始之前,首先需要对项目的预算进行详细的编制,预算制定越合理和越详细,对于后续的造价管理工作越有利,但是在进行预算编制的过程中,不同类型的企业对于该方面的工作都具有不同的理解,在对预算进行应用时,不同类型的企业之间可能会出现一定的分歧,这主要是不同类型企业所占的角度存在差异,且设计单位与建设单位之间的联系不足,这就要求需要在造价管理的过程中引入统筹管理措施,开展统筹管理的主要目的在于对关键环节进行有效的控制。企业可以引入限额设计措施,在传统预算编制工作开展的基础上,通过引入限额设计的方式,可以提高设计人员的责任意识,使得项目的整体效益可以得到一定的提升,需要强化合同变更以及设计变更的管理工作,使得燃气工程项目建设过程中的投资费用得到良好的控制,使得造价管理和预算管理工作可以同时为燃气工程项目发挥作用以及价值。

3.3 提高工作人员综合能力

工作人员的综合能力会对造价管理工作的开展质量产生直接性的影响,由于燃气工程项目的复杂性相对较强,造价管理工作的专业性也相对较强,这对于工作人员就提出了更高的要求,同时,造价管理工作也十分严峻,在开展该方面工作的过程中,需要充分考虑造价结构的复杂性,还需要掌握材料等多方面价格的波动信息,现场签证管理也属于造价管理工作开展过程中的重要内容,针对造价管理的复杂性以及专业性,需要全面提高工作人员的综合能力。在这一方

面,企业定期对造价管理人员进行全面的培训,使其专业知识和技能水平都可以得到一定的提升,对造价管理人员进行全面的思想意识教育,使其责任意识可以得到一定的提升,设立专门的监督岗位,对造价管理工作开展过程中的工作人员进行监督,避免造价管理过程中出现各种类型的问题,设立专门的奖惩制度,使得造价管理人员的工作积极性以及责任意识同时得到提高。通过对造价管理工作进行严格的控制与把关,以此实现企业经济效益最大化的目标。

3.4 提升预算编制精度

在社会快速发展的前提下,传统的预算编制模式已经不再满足燃气工程造价管理领域的发展,因此,企业需要引入先进的预算编制方法和造价管理方法,将先进的管理方法与传统的管理方法相互融合,这也对管理人员提出了一定的要求,其不但需要传统造价管理领域相关的专业知识,还需要掌握较为先进的管理方法以及应用软件,事实上,造价管理领域的发展速度相对较快,也出现了大量的新型管理方法以及系统软件,这些管理方法和系统软件的引入可以对造价管理工作进行全面的革新,使其满足燃气工程项目发展的需求,造价管理工作需要与燃气工程建设的实际情况紧密结合,以此达到提升预算编制精度的目标。

4 结论

在燃气工程建设项目开展的过程中,造价管理属于成本管理中的重要内容,其会对企业的经济效益产生重要影响,尽管大多数企业在造价管理方面积累了充足的经验,但是在开展具体工作的过程中仍然存在多种类型的问题,因此,需要对造价管理问题进行系统的分析,了解问题出现的原因,并采取合理的措施,使得造价管理的整体质量得到提升。

参考文献:

- [1] 李宏涛,张小冬,魏少青.燃气工程在施工阶段的造价控制和管理措施分析[J].住宅与房地产,2020(05):39.
- [2] 吴红卫.燃气工程在施工阶段的造价控制和管理探讨[J].价值工程,2018,37(36):62-63.
- [3] 张玥.燃气工程造价管理中的预算问题及对策研究[J].化工管理,2018(12):141-142.
- [4] 葛思萌.价值工程在燃气工程设计阶段造价管理中的应用[J].中国工程咨询,2017(09):50-51.
- [5] 余晨.燃气工程项目全过程造价管理研究[J].化工管理,2017(12):86.