新形势下化工企业经济管理的创新探索

王娜娜 (吕梁市工业产业发展中心, 山西 吕梁 033000)

摘要: 目前全球经济一体化的发展, 给我国化工企业带来巨大的发展机会, 同时化工企业面临着国际化竞争的压力和挑战。化工企业要想实现稳健可持续发展, 就需要高效配置企业内部的资源, 高效利用资源, 使这些资源都能够发挥其最大的价值。从化工企业经济管理维度上来讲, 要不断创新发展模式, 创新经济管理理念, 大力推动化工产品生产技术创新和组织管理的创新。对当前化工企业发展来讲, 在整体的生产运作中会存在潜在风险, 这对于目前技术应用要求都比较高, 化工企业要想获得更多经济效益, 那么就要加强经济管理, 加强对成本的控制。基于此, 本文首先阐述了化工企业经济管理的必要性, 然后分析了新形势下化工企业经济管理中存在的问题, 最后结合问题提出了新形势下化工企业经济管理的创新发展策略。

关键词: 新形式; 化工企业; 经济管理; 必要性; 问题; 对策

0 引言

企业要想推进经济管理创新, 需要从企业管理者思想方面作出转变, 让其认识到企业在现代化经营中所潜在的危机, 站在整个企业经营发展战略维度上来看待问题, 对当前的发展形势深度分析, 推动企业的经济管理创新发展, 将多种多样的措施都落实下去。实际的实施期间还需要采取积极有效措施, 不断进行创新变革, 注重企业经营文化的革新, 增强内部监督和外部监控, 真正地推动企业核心竞争优势的提升。

1 化工企业经济管理的必要性

作为促进化工企业可持续发展的基本手段, 经济管理主要是通过对化工企业各项经济活动进行预算控制的方式, 将企业的资金调度控制在合理区间内, 从而指导企业的日常经营管理活动。

化工企业落实好经济管理的必要性主要表现在以下几个方面:

①化工企业开展经济管理, 能够保障企业各项经济业务活动顺利开展。化工企业日常经济活动比较多, 涉及资金流向、数据分析等工作, 这类工作种类繁多、复杂, 需要运用经济管理方式进行有效梳理, 保证各项工作能够有序进行, 基于此, 化工企业的任何经济活动都需要经济管理, 经济管理是化工企业任何经济活动得以展开的基础;

②化工企业开展经济管理, 能够帮助企业获取更多的经济利润。化工企业的经济管理关联到企业外部经济活动及内部资金管理, 通过提高企业的经济管理水平, 不仅能够降低资金成本, 保证资金有序调度, 更有利于企业经济利润最大化;

③化工企业开展经济管理, 能够降低企业的经营

风险。化工企业在日常经营过程中存在各类经营风险, 若上述风险未得到妥善解决, 就会对企业实现可持续发展构成阻碍, 而经济管理包含了经济风险评估、资金使用安全等方面的工作, 在化工企业的风险防范中具有重要作用。

2 新形势下化工企业经济管理中的问题分析

新形势下化工企业经济管理中主要存在以下问题:

- 一是经济管理理念赶不上时代发展;
- 二是缺乏健全的经济管理体制机制;
- 三是缺乏健全的内控管理;
- 四是管控模式缺乏创新性。

2.1 经济管理理念赶不上时代发展

化工企业整体经营规模偏大, 但是目前国内的化工企业所生产制造出来的产品品种过于单一, 整体的化工生产技术水平不够。有些化工企业在长期的经营中, 仍然秉承着过去传统的计划经营的管理方式, 在目前市场经济时代下很难生存经营下去, 也很难在更短时间去改变这种传统思想观念, 会造成企业在创新时受到多种多样的干扰影响。特别是企业领导人的思想观念太过于滞后, 不能够主动去接受这些新方法、新思想, 只是将管理重点放在经济效益的增加方面, 造成企业在现代化发展时浪费太多资源, 破坏外界环境。企业高层领导没有未来长远的发展眼光, 未能够对企业整体效益作出正确的考量, 未能够认识到经营管理创新的关键性。尽管制定制度, 但是在制度落实中未能够引导不同的员工高效执行, 而且没有制定完备高效监控举措, 造成在具体实施期间难度偏大。在经济发展新形势之下, 我国大力提倡环保绿色化发展,

打造绿色生态社会公众，企业要想稳健发展，那么就要在自身生产经营方式方面作出革新，改变过去传统思想观念。

2.2 缺乏健全的经济管理体制机制

在现代化化工企业经营中，企业经营规模日渐扩增，经营速度提升，但是对企业经营制度来讲，未能够适应当前企业经营的环境。部分化工企业尽管在机制方面做出了一定革新，但是执行能力偏弱，缺少未来长效的监管制度，造成企业在现代化经营中受到更强的制约，人才资源被浪费，企业的经营利润空间被压缩。

此外，部分化工企业的生产经营机制不能够落实，沦为形式，会造成企业现代化经营规章制度未能够发挥其应有的作用，不能够突出解决企业在现代化经营中所产生问题。另外企业经营管理机制有待提升，在人才管理方面相对欠缺，也会造成员工的工作积极性受到极大的影响干扰，进而影响员工的创业思维与工作主动性。

2.3 缺乏健全的内控管理

部分化工企业在现代化经营发展中，人员在管理方面仍然存在能力不足的问题，企业的内控管理体系缺乏专业化的方法，职工缺乏危机意识，会造成化工企业在现代化经营中的组织结构不完备，企业经营管理创新思维不足，管理方式太过于老旧。并且在实际的管理期间，局限于形式，对存在问题，多数都是由于公司内部没有制定完备的健全内控管理机制，使企业经营发展受到较大的阻碍。

2.4 管控模式创新性不足

目前，有很多化工企业仍然受到过去传统的思想影响，人员思维观念太过于固化，仍然使用过去传统管控模式，创新力度偏弱，其忧患思想意识不足，会造成企业整体发展创新性不足，进而会影响企业在整个市场中的竞争力。

3 新形势下化工业经济管理的创新发展策略研究

3.1 创新管理思想理念

在化工企业现代化经营发展过程中，需要制定更为前瞻的战略发展目标，创新企业经营的现代化模式，制定具有更强竞争力的竞争策略，以便增强公司在激烈竞争环境下的核心竞争优势，提高公司的业务竞争能力。公司在未来长期运转发展期间，还需要将创新运营发展模式当成企业重点发展课题，组织展开创新发展研究，以便能够适应当前社会发展要求，满足企

业实际经营的具体要求，以使企业能够完成未来的发展战略任务。同时，还需要引入新型的发展理念，化工企业管理层要制定比较前瞻性、先进性企业发展战略，引入现代化企业经营模式，创新商业模式，增强企业的竞争优势。要创新未来的经营发展思想理念，这会关系到企业生存和发展，而且创新理念在企业经营中需要贯穿于始终。

3.2 技术创新

化工企业研制新型的化工产品生产技术，引入高端的生产设备，开发新生产方法及研制新的材料，开拓新市场。因此企业经营人员就要基于未来长远的发展战略，去加大新技术的研发投入，把控好化工生产技术的发展方向，投入更多的资金、政策、人才，来加大推动技术的创新。技术创新是指企业在化工产品生产、生产制造现场、生产线等多方面的创新，研制新产品、新技术、新方法、新材料，要求技术人员要有更前瞻性的发展眼光来合理投资技术，做好高端核心技术的储备，为企业发展带来更多的经营利润。

3.3 内控创新

在现代化化工产业的经营中，国内化工企业获得了更快的发展速度，经营规模在日渐扩大，但是化工公司面临比较复杂环境，要认识到内部运营管理控制机制对于现代化企业经营发展的重要性，加强对内控制度梳理完善，提高职工执行内控规章制度的积极性，转变过去传统计划经济的内控管理方式，建立起适应当前市场化的内控管理体系，显著发挥内控的价值。完善内控的制度体系、流程体系，采用科学协调控制企业生产经营活动，对企业的协调会进行作出合理规划，以及高效组织管控，能够提高企业整体财务约束力，更好地提高化工企业的财务预算管控能力，实现企业现代化经营模式的创新，建立起完善财务管控体系。随着全球经济一体化发展，社会经济向前发展迈进，国内市场经济环境也产生许多变化，在最终发展大背景之下，公司还要更加关注在企业竞争中地位，建立高效的内控秩序，转变过去传统管控方式，能够建立起市场化内控体系，发挥其财务内控的关键作用。通过预算调整企业的生产经营，拓宽企业生产领域，增强企业的竞争优势，带来更多的经济效益。

3.4 管理组织创新

化工企业需要压缩组织层级，设计扁平化组织架构，保证业务高效运转。通过缩减企业内部组织的层级，能够破除过去传统金字塔的组织运作方式，建立

起垂直多元化的多层级组织架构,使用扁平的组织模式,部门缩减管理流程,创新管理体系,让企业职工都能够投入更多的时间精力到自身的工作领域中来,来满足现代化企业经营发展的要求。

目前,更多企业创新自身规章制度。多数企业为了适应当前市场发展环境,创建起高效的组织运转模式,提高企业经营的灵敏度,避免落后规章制度给企业现代化发展带来干扰影响。企业可以基于互联网信息电子科技技术来创建虚拟化的运营组织架构,利用互联网技术对目前的组织架构作出科学的创新,优化企业组织发展方式,此外还需要借助现代化数据信息技术,加强企业信息资源科学处理,建立起现代化社会信息网络平台,使企业职工的专业技能、知识能力、素养都能得到显著的提高。

3.5 质量管理的创新

从企业整体发展方面出发,企业发展观念、价值观都要基于自身产品来创新,客户只关注企业是否提供优质产品,只有将这两者进行高效融合,才能够使企业价值目标满足客户要求。化工企业应当以提高客户满意度作为企业经营发展的总目标,根据市场要求来制定质量管控举措,同时提高产品品质。对现有的生产流程管理体系作出优化改进,高效落实产品品牌发展战略,打造优质品牌,使客户能够提高对企业的满意度,而且科学指引消费者去购买产品,有助于提高化工企业在整个市场中的市场份额、经营利润,以及增加化工产品的附加值。

3.6 成本管理创新

化工企业需要增强生产经营成本控制力度,制定战略成本管控目标,使得企业经营业务与外界市场发展新要求相配,企业经营工作与市场经济发展要求相匹配,战略成本管控与当前市场经济发展需求相匹配。通过采用多元化管理方式来对企业内部运营进行高效管控,全方位分析及预测市场发展行情,研究化工企业自身的新状况。同时,成本控制人员还要制定出精准成本分析方案,研究生产、销售、售后等多种工作过程所产生的成本费用。化工企业领导及员工也需要提高生产成本管控意识,定期组织展开成本专业化知识培训,使企业全体职工都能够参与到成本控制工作中来,实现成本管控质量提升,同时还要采用现代化方法,在业务中引入现代化成本管控的思想理念及成本管控模式,而且还要对化工企业的成本管控方法展开深度研究,在此基础上,不断创新,结合企业成本

管控的要求,制定出现代化成本管控模式。

3.7 人才管理创新

化工企业人才管理创新是企业现代化经营时需要重点关注的要点,注重提高员工的工作主动性。在现代化企业经营中,人的作用不可被忽略,企业要想实现稳健的发展,还需要加强对人才的重视,给员工创造更好的工作环境,切实保障员工利益,同时还要尊重员工,关注人才选拔,建立起科学的人才选拔规章制度,给企业内部职工创建向上发展通道,进一步加强人才科学管控,提高员工的凝聚力。

4 结束语

综上所述,在现代化经济发展新形势之下,市场经济发展和科技技术都获得了极大进步。现代化科技知识和互联网经济推动化工市场发展,而且在化工企业现代化经营中有重要地位,特别是对于化工企业的生存经营发展都有关联影响,因而化工企业还要从自身经营的维度出发,提高企业自身的经营管控水平,实现未来企业经营发展创新,这不仅能够适合目前经济发展新形势的需要,而且还能够实现企业未来的发展战略目标。化工企业投入大量的资金用于技术改造,购买先进的生产设备,加大新型生产设施的引入力度,以便提升化工企业的整体技术水平,提升生产质量,使企业的产品能够快速占领市场,在市场有更好的口碑。另外,化工企业还需要加大技术创新、理念创新、内部控制管理创新、质量管理创新、成本管理创新,使企业的技术、管理不断升级。

参考文献:

- [1] 翟曼希,李楠.新形势下企业经济管理创新路径探索[J].现代营销(信息版),2020(05):248-249.
- [2] 梁建蕾.新形势下化工经济管理的创新研究[J].财经界,2019(26):82.
- [3] 郝恩全.企业经济管理创新的必要性及有效策略[J].经济管理文摘,2019(14):167-168.
- [4] 吴国庆.探索新形势下化工经济管理的创新[J].经贸实践,2016(23):188-189.
- [5] 麻永刚.浅析新形势下化工经济管理的创新[J].企业改革与管理,2015(09):15-16.
- [6] 凌晓.新形势下化工经济管理的创新浅析[J].冶金管理,2021(03):117-118.

作者简介:

王娜娜(1983-),女,汉族,山西吕梁人,本科,吕梁市工业产业发展中心,中级工程师。