

现代煤炭企业经济效益的提升途径之研究

周云强（山西乡宁焦煤集团王蟒沟煤业有限公司，山西 临汾 041000）

摘要：为全面提升煤炭企业的经济效益，要基于企业市场核心竞争力，建立健全更加可控的管理机制，打造多元化管理模式，为煤炭企业综合水平的优化予以支持，共建可控安全的煤炭企业发展平台，实现经济效益和管理效益和谐统一的目标。本文简要分析了现代煤炭企业管理优化与经济效益优化的关系，并从宏观层面和微观层面对经济效益提升路径展开讨论。

关键词：煤炭企业；经济效益；管理；提升路径

随着市场经济的不断发展，煤炭企业综合发展实力受到了更多的关注，为全面践行可控化管理标准，要积极整合管理内容，落实与企业经济发展相匹配的管控模式，从而促进现代煤炭企业多元发展。

1 现代煤炭企业管理优化与经济效益优化的关系

为进一步提高煤炭企业经济效益，要清晰地认识到管理优化工作的重要意义，了解两者关系的基础上落实更加可控规范的管控内容，实现多元化管理目标，促进经济效益和社会效益的和谐共赢。

第一，现代煤炭企业管理优化就能更好地减少成本损耗，配合先进的管理机制和管控模式，有效强化成本监管效果，提高单位面积内成本投入的收益回报，从而为煤炭企业综合经济效益的优化提供保障^[1]。第二，现代煤炭企业管理优化能促进资源合理性配置，搭建更加可控的资源管理体系，发挥资源优势的同时，还能建立相适应的协作机制，从而避免同质化竞争难题，更好地维持资源利用率，从而保障经济效益符合预期。第三，现代煤炭企业管理优化工作的落实和开展能更好地提高企业综合实力，因为煤炭产业本身具有一定的风险，只有践行规范化管理机制和控制模式，才能及时检索并且处理隐患问题，更好地落实风险防控机制，以便于能更好地促进企业经济效益的全面进步。

综上所述，煤炭企业要想实现经济效益的提升就要重点落实规范化管理机制，保证日常管理控制方案效果最优化，更好地维持多元管理效能，在风险可控范围内完善管理机制，以便于现代煤炭企业经济效益得以全面提高。

2 现代煤炭企业经济效益提升路径

正是基于煤炭企业发展的基本要求，在多元化管理和控制体系建立的过程中，要积极重视相关环节的可控性和规范性，从宏观层面与微观层面落实规范化

管控方案，维持煤炭企业经济发展动力的同时，进一步促进经济效益和社会效益和谐统一。

2.1 宏观层面提高现代煤炭企业经济效益

要从法律法规体系、绿色发展理念、资源开发利用等方面落实宣传工作，践行综合管控机制，打造更加可控其阿赫利的现代煤炭企业经济发展促进体系，从而为企业经济效益的提升提供保障，减少资源利用不当或者是监管工序不当造成的影响，共同维持煤炭企业综合发展水平^[2]。

2.1.1 政策法规体系

结合我国煤炭行业发展现状可知，总体产量依旧呈现出增长态势，但是依旧存在产量过剩等问题，尽管煤炭价格较高，但是对应的动力煤、炼焦煤价格出现了小幅度波动，并且呈现出下行趋势。究其原因，主要是因为行业内部分化问题不断增多，甚至出现了大量的亏损企业，这就使得发展控制体系内管理难度增加。也正是因为阶段性发展需求，要积极整合政策指导机制，依据产能总体要求的具体规范，更好地促进产业结构调控，形成可控且合理的行业发展环境，确保综合管理效能最优化。

基于此，我国煤炭企业要想实现可持续发展进步，离不开政府的大力扶持，政府要积极落实相关法律法规体系内容，整合行业体系和发展模式，提高煤炭行业产能利用率的同时，积极推动煤炭行业的转型进程^[3]。结合结构调控管理要求，更好地维持产业发展动能，有效强化落后产能管理水平，为优质企业创收更多的经济效益提供保障，围绕多元化技术体系开展政策支持规划，为煤炭企业统筹管理工作的落实和开展提供保障。

2.1.2 宣传绿色发展理念

在煤炭企业经济效益优化的背景下，要积极整合发展思维和发展理念，实现多元化转型控制目标，建

构完整且规范的管理模式,更好地满足综合应用效能。

首先,煤炭企业要摒弃传统粗放式生产管理模式,建立健全更加可控的管理体系,避免环境污染问题和破坏问题,有效基于绿色发展理念实现多元管理。并且,要发挥政府部门的职能监督优势,积极宣传绿色发展理念,并改善传统陈旧的生产体系,避免利用环境破坏为代价完成煤炭开采作业。其次,煤炭企业要从自身发展入手,结合管理标准和控制机制,保证煤炭企业内部管理内容均满足绿色发展以及可持续发展的基本要求。一旦出现煤炭企业生产不达标的问题,就要对实际情况进行暂停整改,更好地满足惩处要求。最后,煤炭企业要积极推进循环经济发展进程,结合环境要求和规范管理标准开展具体工作,实现多元化监督管理目标,并积极发展号召,减少不必要经济损失的同时,为煤炭企业实现规范环保管理提供支持^[4]。

2.1.3 完善资源开发

针对行业内部调整工作,煤炭企业要基于市场经济水平和实际发展动态制定更加科学合理的资源处理规划。

一方面,要避免盲目的扩张发展,而是结合环境资源优势以及煤炭企业实际发展动态落实相关工作,借助宏观调控要求提高资源开放管理水平。也就是说,强化煤炭资源利用率,就能为经济效益、环保效益和谐统一发展提供保障。另一方面,煤炭企业生产计划的多元化发展要符合市场需求,强化监督执行力的同时,对煤炭产业予以综合管理,确保生产计划得以全面落实,践行规范化审核管理方案,记录生产过程的同时,详细分析开采信息内容,保证生产活动合理性评价,也为煤炭行业经济效益的优化提供支持^[5]。

综上所述,在煤炭企业发展规划中,要充分认识到行业的特殊性,结合经济发展规划目标落实具体工作,确保相关工作内容都能落实到位,发挥资源优势的同时,建构资源和资金管理相协调的控制模型,减少资源损耗产生的问题,以便于促进煤炭企业长效可持续发展。

2.2 微观层面提高现代煤炭企业经济效益

微观层面指的就是要从煤炭企业自身落实可控化管理机制,积极整合相关工作,从而更好地优化企业的市场核心竞争力,更好地满足行业发展趋势,有效优化经济效益^[6]。在树立正确成本管理意识的同时,强化企业预算管理水平,并积极协调经济管理控制要素,从而实现煤炭生产管理技术的创新发展。

2.2.1 形成成本管理意识

煤炭企业要从多元化发展的角度出发,整合管理机制和管理模式,首先要做的就是从思想认知层面意识到提高经济效益的重要性,并结合经济效益发展规划有效落实成本管理控制机制。

第一,企业要结合发展管理标准和市场规划,有效对生产成本进行可控化管理,确保企业的盈利水平满足要求。结合煤炭产业整体发展趋势可知,企业要想实现多元化发展,就要积极响应国家产能政策号召,积极整合管理控制方案,以便于能合理性调控企业的战略发展规划,实现综合发展目标^[7]。第二,针对现代煤炭企业,成本管理控制工作的内容和流程都是企业核心竞争力的关键影响要素,因此,要结合成本目标细化分解相关内容,积极落实成本管理责任,确保监督执行管理机制更加贴合实际需求,保证成本管理的相关内容都能陆续开展,从而合理化维持多元控制水平,为综合成本监督管控效果的最优化提供保障。第三,企业在意识到成本控制工作重要性的同时,要在企业内部形成成本监管的共识,以便于各个部门、各个岗位工作人员都能依据成本控制的基本要求落实具体工作,为成本管理控制高效开展提供保障^[8]。

除此之外,要形成自上而下的资金管理体系,提高全员对资金管理控制工作的重视程度,结合煤炭企业经济发展指标和系统发展需求,建立健全更加完整的管控模式,维持多元管理的效能。

2.2.2 强化预算管理

为优化现代煤炭企业经济效益,要积极整合预算管理机制,确保预算管理各个环节的内容和模式均能满足规范要求,提高协同控制工作的水平,从而更好地开展成本管理控制工作,配合预算方案维持多元管理效能^[9]。

首先,要落实规范化执行机制和科学化调整机制,结合预算监督管理标准,维持统筹控制工作的基本效能,并对生产过程中的物料成本、设备成本以及人力成本予以监督,从而形成良好的成本监管体系。其次,结合煤炭企业生产项目,要对具体项目的内容和成本造价结构予以充分考察和评估,对成本支出内容予以精细化分析处理,并结合分析结果编制详细的预算方案,为协同化管理水平的进步提供保障。最后,要践行全过程预算管理办法,依据先进的信息化技术标准,更好地掌控预算支出内容,借助实际计划和预算方案对比就能更好地获取成本模式,选取最优成本支出结

构,结合成本偏差信息落实最优化调控机制,实现多元管理目标。

2.2.3 协调经济要素

结合煤炭企业发展进程,要积极整合经济效益管控要素,践行全过程管理调控机制,从企业实际需求出发,充分关注市场动态和规划发展需求,保证相关工作都能落实到位,并提高项目生产管理工作的基本水平,将成本控制和其他管理要素进行协同管理,满足安全管理、环境治理等具体要求,为企业实现多元化发展提供保障。

第一,煤炭企业生产活动中,安全管理控制规范是非常关键的内容,要整合管理要素和管控标准,维持多元化管理机制,保证煤炭企业安全风险问题得以管控,减少安全事故造成的经济损失,共建更加科学安全的煤炭企业发展平台。第二,为保证煤炭企业经济效益得以全面顺利地提高,要积极整合具体的生产管控要素,保证成本管理和安全管理的平衡,并保证安全管理经费充足。

综上所述,煤炭企业经济效益的增长离不开安全效益管理机制,要积极整合具体的管理内容和控制标准,维持综合化管理效能优化目标的同时,满足协同控制要求,并进一步维持生产和管理工作的平衡。

2.2.4 创新管理技术

在现代煤炭企业经济发展体系中,要积极整合相关联影响要素,积极拓宽管理范围和深度,确保新型管理技术能发挥其实际价值,更好地满足多元发展需求,结合生产标准和管理技术创新规范提高行业的竞争优势,更好地维持经济效益综合发展的目标。

第一,因为煤炭企业日常生产活动要使用大量机械,为此,要积极升级其自动化水平,配合自动化处理机制优化机械处理效能,不仅能提高生产效率,也能最大程度上优化资源利用率,为煤炭企业经济效益的增长提供支持。第二,企业要结合实际发展需求和市场动态合理调控成本投入规划,在项目资金投入前要进行规范且全面的调研分析,结合市场调查结果判定项目投资的必要性和收益率,以便于减少资金链不稳定的问题,并引进先进的设备研发机制,确保成本投入管理控制工作顺利展开,也为生产工艺创新化发展提供支持。第三,管理技术创新的同时要结合传感技术、大数据技术、信息管理系统等共建更加科学规范的数据管理平台,及时进行数据汇总和分析,一定程度上确保能实现全过程、全方位资金管理,促进煤

炭企业经济效益的全面提高。第四,要积极整合人员培养机制,培养更多具有成本优化意识的管理人员,保证相关项目落实过程中都能将企业经济效益优化作为前提,全面提高调研分析的准确性和可控性,打造更加合理且规范的管控平台,实现综合管理的目标。并且要制定相应的奖惩机制和责任机制,提高每个岗位人员对经济效益管控工作的重视程度,以便于更好地开展相关工作,维持煤炭企业经济效益协同进步的目标。

3 结束语

总而言之,现代煤炭企业面临着较为严峻的市场发展形势,为提高其经济效益要积极整合管理控制机制,从宏观层面优化政策法规,并形成良好的行业管理意识,从微观层面则要强化企业自身管理水平,打造更加规范科学的内控平台,积极提高资源利用率,践行安全效益和经济效益并行的管理原则,为煤炭企业可持续健康发展奠定坚实基础。

参考文献:

- [1] 程杰.提高现代煤矿企业经济效益的宏观对策研究[J].现代经济信息,2017(33):11.
- [2] 齐晓明.刍议提高现代煤矿企业经济效益的宏观对策[J].环球市场,2021(9):12.
- [3] 李红波.提高现代煤矿企业经济效益的对策分析[J].经贸实践,2018(6):155.
- [4] 田霖.提高现代煤矿企业经济效益的宏观对策初探[J].现代国企研究,2017(18):41-41.
- [5] 陈晓芳.试论新时期以企业管理提升煤矿企业经济效益的措施[J].环球市场,2020(8):30.
- [6] 白亚军.以企业管理提升煤矿经济效益探讨[J].环球市场,2018(32):17.
- [7] 剡亚明.煤矿企业管理与提高经济效益的研究[J].中国经贸,2019(8):48-48.
- [8] 王旭.浅谈矿山机电在现代煤矿企业中的运用[J].建筑工程技术与设计,2018(9):3874.
- [9] 严晨晖.浅谈煤矿井下机电设备的工作性能及维护[J].中国化工贸易,2018,10(36):220.

作者简介:

周云强(1988-),男,汉族,山西临汾乡宁人,2012年1月毕业于山西煤炭管理干部学院,矿山机电专业,专科,工程师,现从事矿山机电工作,研究方向:矿山机电设备,拟评高级工程师。