

强化焦化企业成本管理和控制，提高经济效益

张 克（河北峰煤焦化有限公司，河北 邯郸 056202）

摘 要：近年来，社会经济的飞速发展使得焦化企业之间的竞争愈发激烈。在现代企业发展中，除了要借助生产高质量的产品提升经济效益外，也要加大成本管理与控制，促进自身核心竞争力的提高。为实现企业经济效益整体提高目的，应该加强对成本管理与控制工作的重视，结合企业发展情况，科学制定成本管理和控制办法。

关键词：焦化企业；企业成本管理；控制；经济效益

0 引言

在全球经济迅速发展的当下，各行各业的竞争越来越激烈，特别是焦化行业，因为外部环境的变化，使得行业在发展过程中面临颇多挑战。经过多年的调整以及分化，我国焦炭行业总体供需处于平衡状态，市场愈发标准和规范。但结合当前焦化企业的发展情况来看，在成本管理及控制方面，存在的问题较多，应用的方式方法相对传统，缺乏健全的管理机制支撑，导致行业的发展需求无法满足。因此为提高焦化企业行业竞争力及经济效益，应该结合高度重视成本管理和控制，深入探索优化路径，科学制定成本管理和控制措施。

1 强化焦化企业成本管理和控制必要性

成本管理和控制是将企业财务框架作为基础，在对各类数据优化的基础上，加强对成本的管理和控制，具体分为预测、决策、分析、评估等几个环节，能够保证企业管理的科学化与合理化。从焦化企业的角度分析，成本管理和控制能够帮助企业生产运营期间出现的成本增加问题解决，在明确成因的基础上，利用可行的方式对企业成本控制，促进企业经济效益的提高。企业成本管理与控制涵盖的内容较多，诸如规划、核算等，加强各个环节的控制，可以让企业的资金得到有效利用，避免出现资金浪费情况。强化成本管理与控制还能获得企业真实的生产经营信息，为后续相关决策的制定提供可靠依据。因此焦化企业若想长久发展，必须给予成本管理和控制工作高度重视^[1]。

2 焦化企业成本管理和控制中存在的问题

2.1 内部管理和控制意识薄弱

焦化企业在经营发展过程中，经常将关注点放在经济效益的提升上，将经济效益的获取作为企业经营成败的衡量标准，导致成本管理和控制工作在开展过程中，相关制度、方案作用和价值无法发挥，成本管

理与控制效率低，不利于企业生产活动的顺利展开。企业管理人员在部门优化及资源分配方面，没有将成本部门的实际价值充分显现出来，错误地将成本管理与会计工作等同。在市场经济体制日益健全的当下，焦化企业虽然意识到内部管理控制机制建设的必要性和紧迫性，但在具体落实期间，由于受到传统思想观念长时间影响，使得企业制定的成本管理和控制方法与企业经营发展不一致，无法提高自身社会效益以及经济效益，最终对未来发展造成不利影响^[2]。

2.2 内控管理机制缺乏健全性

部分焦化企业在开展成本管理和控制工作期间，因为在全面性、合理性方面考虑不到，导致相关机制的制定不健全，在具体执行过程中，经常受到各方面因素阻碍，导致成本管理与控制效果无法达到预期。并且在内部管理控制过程中，制定的内控管理机制不能从自身经营、生产发展角度出发，综合对各方面因素加以考量，使得调整以及优化工作落实不到位，制定的各项措施严谨性和科学性不足。比如：没有将应付账款中遗留及清理工作做好，使得收款难度增大，让企业面临亏损，不利于企业的长久经营和发展。针对现存问题，焦化企业应该加强重视，采取灵活性可行的方式，加大资产重组力度，对成本管理控制机制不断完善，做好相关内容的调整与优化工作，加大成本管理结构的升级及改造力度，保证焦化企业各项生产工作能顺利实施，促进企业经济效益的提高^[3]。

2.3 成本核算方法单一

焦化企业在组织开展成本核算工作过程中，大多将最终产品作为核心，核算时并不存在期初和期末在产品。比如：通过对某焦化企业的分析，在经营发展期间，产品成本主要是由直接生产成本、直接人工以及制造成本三部分组合而成，结合本月的具体销量，依照成本项目与生产成本融合，之后根据产量数据获

取当期的单位成本。具体如表 1 所示为 2016–2019 年某焦化企业产品成本的计算表。从表中可以看出，企业应用的方式方法相对简单，其中暴露出的问题较多，诸如企业在成本核算过程中，主要依照工作时间进行分配，工作定额制度的应用时间较长，由于企业生产流程以及技术在不断改进，将时间和数量作为标准的核算成本已经与企业的发展需求不适应，最终导致企业在开展生产成本核算期间，经常出现信息失真情况。企业产品成本的构成多为直接材料，原材料价格波动及议价能力平稳，所以可以适当选取供应商的方式对成本管理与控制。同时制造费用也可以适当和先进的核算方法融合，由此实现成本管理和控制效果提高的目的。

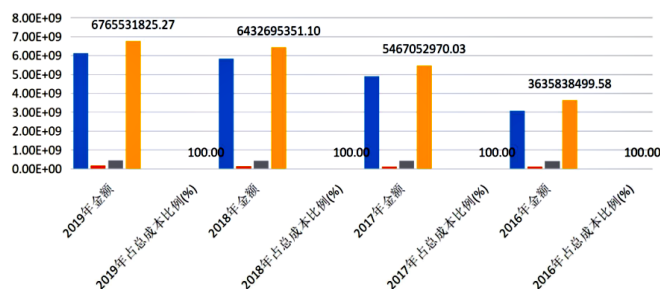


图 1 焦化企业直接成本状况

具体如图 1 所示为该焦化企业直接成本状况，在 2016–2019 年间，直接材料占生产成本的比例呈上升趋势。其中，2016 年 84.99%，2017 年为 89.87%，

2018 年为 90.76%，2019 年为 90.52%，整体呈连续增加态势。与此同时，制造费用也随之提高。由此可以看出，焦化企业的成本管理中，制造费用的管理问题较多。同时企业应用的传统方式方法暴露出诸多弊端，诸如 2017–2019 年，净利率增长低于成本增长率，成本居高不下，企业应用传统方式进行成本计算过程中，针对间接费用的计算，习惯性将工作时间、工作量等作为主要考虑因素，由此对费用加以确定，致使间接费用的归集片面。

3 强化焦化企业成本管理和控制对策

3.1 树立全新的成本管理和控制意识

焦化企业在成本管理控制过程中，为提升有效性与及时性，真正达到对企业经济效益提高的目的，应该主动迎合时代发展需求，强化对各类资源的整合，借助大数据技术，不断创新经营模式，形成全新的成本管理和控制意识，保证管理过程能实现信息化与动态化^[4]。同时企业领导层应该结合企业的实际发展状况，树立适合企业发展的成本管理和控制理念，对大数据的价值充分发挥，将焦化企业与成本管理和控制深入衔接。在对财务数据处理过程中，可以借助信息技术、大数据技术等提高成本管理与控制效率，让整个过程实现动态化与精细化。将数据信息的分析与整合工作做到位，保证在成本管理和控制过程中，始终有可靠的信息作为支持，让所制定的成本管理和控制措施更为科学、合理。

表 1 2016–2019 年某焦化企业产品成本的计算表（单位：元）

| 成本构成项目 | 直接材料 | 直接人工 | 制造费用 | 总计 |
|------------------|------------|-------------|-------------|------------|
| 2019 年金额 | 6124292506 | 191181460.2 | 450057888.9 | 6765531825 |
| 2019 年占总成本比例 (%) | 90.52 | 2.83 | 6.65 | 100 |
| 2018 年金额 | 5838317209 | 152383452 | 441994689.6 | 6432695351 |
| 2018 年占总成本比例 (%) | 90.76 | 2.37 | 6.87 | 100 |
| 2017 年金额 | 4906915437 | 130716697.4 | 429420529.4 | 5476052970 |
| 2017 年占总成本比例 (%) | 89.75 | 2.39 | 7.85 | 100 |
| 2016 年金额 | 3082169649 | 129807882.1 | 423860968.4 | 3635838500 |
| 2016 年占总成本比例 (%) | 84.99 | 3.58 | 11.69 | 100 |

3.2 强化对焦化企业组织结构的完善

组织结构是企业内部成本管理和控制重要形式之一,关系到成本管理的实效性,所以焦化企业需要结合自身经营情况及特点,形成专门的成本组织部门,形成决策层、管理层以及实际执行层。根据成本管理与成本控制目标,对成本目标进行多个层次的细分,以便成本管理和控制过程能更为规范、标准。在对结构组织结构完善过程中,保证组织的柔性以及灵活性,让信息快速传递,主动适应市场的变化。同时加强企业内跨职能团队的建设,各部门要积极沟通和协调,让所有团队成员都能实现信息的快速传递与共享,从而为组织的良好发展提供助力。在管理期间,对成本机构各个部门的职责加以明确。决策层在成本的管理和控制中发挥关键作用,所以应该加强部门之间的协调与组织,以便成本管理和控制中出现的问题能高效解决。企业也要加强对外部跨企业虚拟团队的建设,利用先进的网络系统,与其他企业建立合作关系。团队成员要营造信任且良性的氛围,能够保证沟通的连续性和紧密性,让信息实现快速传递,以便企业的创新能力能整体增强,让生产工作顺利实施,从而达到对企业经济效益提升的目的。

3.3 强化对管理机制的创新

基于新时代背景下,互联网、大数据等信息技术手段的应用愈发广泛,数据信息更新速度快且规模庞大,焦化企业在此过程中,若想提高成本管理和控制效果,提升经济效益,实现长久稳定发展,应该做好内部管理制度的调整与优化工作,将对管理模式强化改革与创新,让焦化企业朝着现代化、信息化、智能化的方向迈进,为企业的良性发展创造有利条件,真正达到经济效益最大化目标。在日常工作中,确保成本管理和控制的独立性,降低企业运营管理风险,加强信息化建设,借助先进的技术手段,对成本管理控制中的人为等影响因素科学分析,加强管控,快速对数据信息进行处理,依托于计算机系统,将数据自动生成,提高工作效率,让成本管理和控制更为独立、客观。同时企业要加大信息共享机制建设力度,强化对各类信息的整合。针对日常工作期间遇到的成本管理和控制问题,可以借助电子设备处理,改善信息流。在以往成本管理中,应用的方法滞后,需要对成本信息反复收集,导致管理成本费用增加。为解决此类问题,可以采取电子化方式,通过数据的控制,让数据收集的复杂过程简化,以便数据收集的费用能得

到节省,促进焦化企业成本管理和控制效率的提高。此外,通过信息共享机制,让企业价值流、物流、信息流等信息高度整合,依托于ERP以及财务集成,将采购、生产、销售等各环节融合在一起,确保企业成本管理和控制实现动态化,不会出现成本僵硬化管理的情况。

3.4 科学应用成本核算方法

为提高焦化企业成本管理控制有效性,在对成本核算过程中,应该加强对新方式方法的运用。现阶段,可以采取作业成本法对成本进行核算。在利用作业成本法过程中,为保证成本能得到有降低和控制,可以从每一个作业的资源消耗细节层面出发,将潜在的成本降低方向找出。同时依照企业的成本管理需求以及情况,有针对性地制定控制方法,具体实施步骤如图2所示。

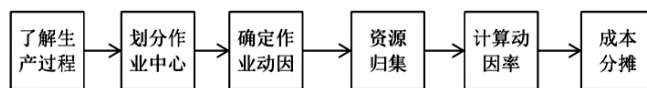


图2 焦化企业作业成本法实施步骤

在对某焦化企业的成本管理问题研究期间,企业采用作业成本法进行核算,可以获得良好成效。

4 结束语

综合而言,交焦化企业成本管理与控制工作的开展,对企业竞争优势的提高意义重大。但由于受到的干扰因素较多,加之应用的成本核算方式缺乏可行性,导致成本管理与控制工作长期处在滞后状态,暴露出的问题颇多,管理效率不高,影响了企业可持续发展进程的推动。所以在新时代背景下,焦化企业应该加强对新技术与新理念的应用,积极探索创新创造管理与后置方法的路基啊,强化对管理的健全,确保焦化企业成本管理与控制效率水平在提升的同时,焦化企业的经济效益能整体提高,让企业朝着长久且可持续的方向迈进。

参考文献:

- [1] 冯子轩. 强化焦化企业成本管理和控制提高经济效益[J]. 内蒙古煤炭经济, 2022(18):62-63.
- [2] 韩亚鑫. 焦化企业构建“成本管理体系”思路探索[J]. 中外企业家, 2022(16):44.
- [3] 段晶晶. 焦化企业全面成本管理的深入探讨[J]. 财经理论, 2022(04):124-126.
- [4] 郭文. 浅谈国有焦化企业成本管理方法[J]. 河北企业, 2022(03):23.