

煤化工企业全面加强成本控制的对策

苏广昊（山西省潞安化工集团煤基清洁能源有限责任公司，山西 长治 046000）

摘要：对于现代煤化工企业组织而言，立足于日常生产经营业务活动的完整实施过程，采取多样化措施切实做好具备全面性特征的成本控制工作环节，有助于煤化工企业组织长期保持优质稳定经营状态，获取实现最佳经营发展收益。文章将会围绕煤化工企业全面加强成本控制的对策，展开简要的阐释分析。

关键词：煤化工企业组织；全面成本控制；强化对策；探讨分析

0 引言

伴随着我国宏观经济事业领域的快速稳定持续发展，煤炭能源资源要素供给数量的相对短缺变化趋势，引致煤炭化工产业经济领域，逐步在我国不可再生能源方面获取并且占据愈来愈重要的地位。煤炭物资要素是我国在生产制造种类多样的化工产品过程中需要运用的基础原材料，当前历史发展阶段，伴随着指向能源资源要素和化工产品提出的实际需求数量，呈现出逐年持续增加趋势，借由煤化工企业组织将煤炭能源物资转化处理成具备更充分清洁性和高效性的能源产品，具备扎实且充分的迫切性和必然性。

煤化工企业组织对我国宏观性社会经济的历史发展进程，能够发挥显著且深刻的支持助力作用。最近若干年间，伴随着煤化工企业组织经营业务活动的高速稳定推进，煤化工企业组织的总体性经营业务规模，正在呈现出逐渐拓展变化趋势，客观上也导致煤化工企业组织在真实市场环境中面对的竞争压力呈现出持续加大变化趋势。在此种经营发展背景下，煤化工企业组织想要充分拓展自身占据的市场销售业务规模，获取到相对更高水平的竞争实力，通常需要采取措施强化提升自身的成本管理工作力度，在有效控制降低经营成本投入规模前提下，改善提升围绕经营性流动资金要素的总体利用效率。

1 煤化工企业全面加强成本控制的重要性

伴随着我国工业事业领域的快速稳定持续发展，环境污染问题的严重程度，正在呈现出持续提升的变化趋势。

最近若干年间，我国政府相关职能部门明确要求煤化工企业组织推进开展绿色化生产转型相关工作，并且明确要求煤化工企业组织在其生产经营业务推进开展过程中，支付环境治理相关费用，客观上引致煤化工企业组织生产经营业务推进过程中支付的经济成本数量持续增加，由此可以知晓，采取适当措施做

好针对煤化工企业组织的经营成本管理控制工作，对于改善提升煤化工企业组织的总体性经营效益获取水平，发挥着极其关键且不容忽视的影响作用。

煤化工企业组织并非具备单独化生产运营特征的企业组织，其实际推进开展的产品生产制造业务环节，通常需要同时依靠和运用多个车间之间的相互配合过程，且由于煤化工企业组织在开展产品生产活动过程中需要同时运行多个车间，客观上引致煤化工企业实际支出的生产经营成本长期处在较高水平，无法实现有效化成本控制工作目标。

有研究结果证实，部分煤化工企业组织在面对相对激烈的市场竞争环境条件下，借由对科学而又有效的成本管理控制措施的结合运用，基于较大程度上改善提升了自身的经营收益获取数量，并且还助力提升了企业组织经营运作发展过程中的总体性市场竞争实力。

当前历史发展阶段，在我国各类经济行业领域之中，企业组织的生存发展历程，都需要严格遵循优胜劣汰基本原则，对于煤化工生产企业组织而言，其应当立足于生产经营业务活动的完整实施过程，全面充分强化提升成本控制工作环节实施力度，在切实提升煤化工生产企业组织的总体竞争实力条件下，支持确保煤化工企业组织，能够长期持续保持优质稳定的经营发展状态。

2 煤化工企业加强成本控制的可行性

2.1 具有成本管理的现实条件

煤化工企业组织并非单独推进开展生产业务环节和销售业务环节的企业组织，其需要同时波及数量众多的具体方面，同时运作数量众多的产品生产制造车间，关联数量较多的生产技术工序与技术环节，客观上会诱导增加经济成本消耗数量，同时还会明显增加浪费。

假若针对煤化工企业组织内部涉及的各项生产业

务环节展开相互衔接处理与优化处置,则通常能够显著提升煤化工企业组织的生产经营效率,同时明显控制降低煤化工企业组织的生产成本水平。

围绕煤化工企业组织生产活动开展过程中涉及各个具体环节展开严格控制干预,能基于较大程度上缩减煤化工企业组织的生产浪费发生数量。有鉴于此,围绕煤化工企业组织推进开展成本管理工作环节,具备必要性和可行性。

2.2 存在成本控制的必要性

煤化工企业组织产品生产业务开展过程中使用消耗的主要资源要素,具体包含煤炭资源要素、水资源要素、电能资源要素,以及天然气资源要素等。强化提升成本管理控制工作环节的实施力度,能支持促进煤化工企业组织在竞争态势高度激烈的现有市场环境背景之下有效控制缩减成本数量,助力提升煤化工企业组织在真实市场环境中的总体竞争实力,避免煤化工企业组织因经营失当而被市场淘汰。

现阶段,不同企业组织之间的竞争,既包含基于实力方面的竞争,还包含实力保存方面的竞争。且对于具体化的企业组织而言,只有其能够长期持续保持自身最为充分的经营发展实力,才能始终在竞争态势高度激烈的真实市场环境中长期持续占据优势地位。

而煤化工企业组织强化提升成本控制工作环节实施水平,还能助力实现针对企业组织自身经营管理工作实施情况的有效化监督控制与审视,继而支持全面发现企业组织生产经营过程中遭遇的各类问题,并且择取和运用适当措施展开处置干预。

2.3 具有向全面成本控制过渡的有利条件

当前历史背景下,我国各类企业组织均在采取多种措施,切实控制降低生产经营成本支出水平,调整提升生产经营效益,且构成企业经营管理工作的开展过程中需要遵循的基本趋势。

在外部市场环境持续调整变化条件下,只有切实做好围绕煤化工企业组织的成本管理控制工作环节,维持煤化工企业成本管理控制工作环节推进过程的充分有效性,才能契合满足时代历史发展进程中的基本潮流,才能持续调整优化煤化工企业组织的生产经营业务模式,助推煤化工企业组织在具体经营发展过程中,能够顺利获取实现最佳收益。

3 煤化工企业成本控制面临的问题

3.1 企业成本控制意识不强

调查结果显示,我国绝大多数煤化工生产企业组

织,在推进开展成本控制工作环节过程中,都倾向于在企业内部具体业务职能部门中抽调若干名工作人员负责推进开展成本控制工作环节,且每个具体业务职能部门都制定执行自身专有的成本控制工作制度,不同业务职能部门间未能围绕成本控制工作环节展开相互沟通与配合,继而导致企业组织实际开展的成本管理控制工作环节长期处在相对分散状态,显著缺乏系统性表现特征,客观上给煤化工企业组织成本管理控制工作环节的总体实施效果造成显著不良影响。

3.2 没有健全成本控制体系

常言道“没有规矩,不成方圆”,只有建构形成并且持续调整完善指向煤化工企业组织的成本管理控制工作体系,才能够最为充分地调整优化并且提升煤化工企业组织成本管理控制工作的总体实施效果。

煤化工生产企业组织开展的成本管理控制工作,需要同时推进开展围绕经营资金要素的分配环节、管理环节,以及使用环节,在总体工作实施流程方面,具备复杂性和系统性。受复杂多样的主客观因素影响制约,现阶段我国依然有一定数量比例的煤化工生产企业组织,尚未建构配置成本管理控制工作体系,造成了严重不良影响。

3.3 企业成本核算方法有待更新

当前历史发展阶段,我国绝大多数煤化工生产企业组织尚且缺乏成本管理控制思想意识,其在具体开展成本核算工作环节过程中,依然长期沿袭运用传统化成本核算工作实施方法,继而不但无法契合满足煤化工企业组织在新时代背景下提出的成本核算工作基本需求,还无法支持实现针对煤化工企业组织生产经营成本支出水平的最佳控制效果。

在煤化工生产企业组织长期持续沿袭运用传统化成本核算工作实施方法条件下,其不但无法支持企业组织实现针对生产经营成本的优化管理目标,同时还导致企业组织无法调整提升成本管理控制工作环节的实际效果。

3.4 企业成本控制有关人员对成本管理控制的认识不足

煤化工生产企业组织领导层组成人员实际具备的思维认知状态,对煤化工生产企业组织成本管理控制工作环节的具体实施过程,能够发挥导向性影响作用。从某种层面展开阐释分析,只有煤化工生产企业组织主要负责人针对成本管理控制工作环节展现出充分重视条件下,才能支持煤化工企业组织内部的各个基层

性业务职能部门,逐步调整强化成本管理控制工作环节的实施力度。

受复杂多样的主客观因素影响制约,我国依然有部分数量比例的煤化工企业组织相关人员,未能展示出针对成本管理控制工作环节的充分重视。

4 煤化工企业全面加强成本控制的对策

4.1 加强相关人员的成本控制意识

想要全面彻底改善强化煤化工生产企业组织成本管理控制工作实施力度,应当切实采取措施,建构形成并且逐步强化煤化工生产企业组织内部相关工作人员的成本管理控制思想意识。

要参考结合煤化工生产企业组织经营发展业务环节开展过程中面对的基本现状,针对性制定形成预算管理控制工作环节实施方案,以及成本控制工作环节实施方案,强化相关工作人员学习掌握成本控制知识理念的总体力度,并且基于煤化工生产企业组织各个具体职能部门中,强化提升成本控制宣传工作环节实施力度,提高煤化工生产企业组织在职员工群体的成本控制思想意识,提升企业组织内部在职工作人员围绕成本控制工作环节的重视程度。

4.2 建立完善的企业成本控制制度

建构形成和调整完善成本管理控制制度体系,能够为全面充分改善优化煤化工生产企业组织成本管理控制工作实施效能,创造提供扎实且充分的保障性支持条件。作为煤化工生产企业组织内部的管理者角色,其应当积极持续监督控制企业组织内部成本管理控制工作制度的制定形成环节与贯彻实施环节,定期组织企业内部各业务职能部门开展成本控制工作实施效果总结大会,指令企业内部各业务职能部门全面准确客观汇报成本管理控制工作环节实施情况,继而及时发现梳理具体存在的各类实际问题,并且择取和运用适当措施展开解决处置。

4.3 做好预算管理控制

煤化工生产企业组织想要在成本管理控制工作环节推进开展过程中顺利获取实现最佳效果,应当切实采取措施做好预算管理控制工作环节。煤化工生产企业组织应当在具体推进开展产品生产制造工作环节过程中,预先编制形成与产品生产计划相对应的预算方案,继而借由严格规范监督干预预算方案的具体执行过程,支持获取到最优化的成本管理控制工作效果。

4.4 控制企业环境成本

煤化工生产企业组织想要在成本管理控制工作环

节推进开展过程中顺利获取实现最佳效果,应当切实采取措施做好针对环境成本的控制干预环节。

煤化工生产企业组织应当参考结合自身经营发展过程中面对的实际状况,积极推进开展针对污染排放控制设备设施的建设配置环节,控制缩减环境治理费用支出数量,实现对经营成本支出水平的有效充分控制干预。

4.5 树立全员参与成本管理的理念

煤化工生产企业组织想要在成本管理控制工作环节推进开展过程中顺利获取实现最佳效果,应当切实采取措施,引导煤化工生产企业组织中的全体在职员工,均能在成本管理控制工作环节开展过程中做到积极充分参与,继而支持获取到最优化工作实践效果。

5 结束语

综合梳理现有研究成果可以知晓,在煤化工企业组织生产经营业务具体化推进开展过程中,参考结合客观实际情况,制定并且运用适当措施做好成本管理控制工作,能助力煤化工企业组织长期维持优质稳定经营发展状态。

参考文献:

- [1] 徐波.信息共享机制下流通企业绩效管理制度体系构建策略研究[J].商业经济研究,2022(03):158-161.
- [2] 管斌.房地产开发企业成本控制的问题与对策研究[J].投资与合作,2022(01):172-174.
- [3] 蔡美香.浅谈全面预算管理在企业成本控制中的作用[J].质量与市场,2022(02):58-60.
- [4] 何清泓.油气田企业成本管理存在的问题及对策探析[J].中国市场,2022(02):82-84.
- [5] 李亚楠.双碳背景下煤化工企业碳管理会计体系构建及应用研究[J].化工管理,2022(12):1-4.
- [6] 樊小侠.煤化工企业开展全面成本管理的思路探讨[J].企业改革与管理,2019(07):154-155.
- [7] 张宏.降低煤化工企业原材料成本的途径[J].家庭生活指南,2019(02):104.
- [8] 金琳.分析煤化工企业加强成本控制的对策[J].财会学习,2018(31):107+109.
- [9] 任金雪.作业成本法用于煤化工企业成本控制的效果[J].财会学习,2018(09):123.
- [10] 胡明欣.新形势下加强煤化工企业成本控制的探讨[J].会计师,2018(03):27-28.
- [11] 丁文元.煤化工企业做好合成氨成本控制工作的策略[J].中外企业家,2017(20):110-111.