

# 探索新形势下化工经济管理的创新

方 宇 樊会芬（合肥上华工程设计有限公司，安徽 合肥 230000）

**摘 要：**经济的繁荣让行业的发展迎来了机遇，但同样也需要面临各种新的问题。化工企业是国家经济当中的重要组成部分，想要发挥出化工企业在经济发展当中的作用，就必须高度重视资源的合理配置，通过资源效用的最大化来为企业创造更大的生产价值。文章选择化工企业经济管理作为研究的切入点，结合实践发展情况针对企业管理创新现状进行分析，规律性缺乏管理创新当中的问题并提出管控措施，以供同行业参考。

**关键词：**新形势；化工经济；管理创新

## 0 引言

化工企业是国民经济的重要支撑，近年来的发展状态整体较为稳定，为国家的发展和经济的繁荣注入了更多的活动。经济管理是化工企业管理当中的重要组成部分，其目的是通过各种管控手段，严格监督并把控经济管理活动，促进企业发展利润的最大化，获得更多的市场份额。社会转型发展之际，化工企业的经济管理问题也不断涌现，传统的经济管理理念在新的时代背景下有着很多的薄弱环节，甚至因为观念的陈旧而面临诸多的困境，为了化解化工企业现阶段遇到的各种难题，必须做好管理工作的创新，通过改进工作方式，创新工作方法，提升工作效率，促进企业的健康持续发展。经济管理对企业发展影响深刻，具体表现在成本控制、生产运营、利润获取等不同的范畴，也就意味着企业日常的经营活动都是经济管理的重要体现，是促进化工企业有序发展的重要驱动力，同时也是企业现代化发展的重要环节。新环境下，化工企业唯有坚持创新，推动经济管理模式的优化，才能实现长足发展。

## 1 新形势下化工经济管理存在问题

### 1.1 对经济管理的重视程度不足

经济管理对企业发展影响深刻，但是部分化工企业的员工却并没有认识到这一点，未曾了解经济与化工企业长远发展之间的作用关系，非但不能促进资源合理配置效果的最大化，还造成了很多的管理困难。

就目前来看，化工企业虽然在开展经济管理工作，但是却仅仅停留在表面却没有对其进行深入分析，无论是企业内部、企业外部，还是整个市场的经济分析，大都停留在较浅的层次，未能取得良好的成效。通过对经济管理方案的进一步梳理，可以了解到高层管理人员的错误认识是造成经济管理重重阻碍的重要因

素，高层管理人员决定了企业发展的方向，是经济活动开展的主导者，同时也是经营策略的制定者，如果领导者不重视经济管理工作的开展，未曾对其进行深化，那么最终所取得的效果同样也会大打折扣，所以想要获得更深入的发展，发展必须革除陈腐的观念，通过全面规划、先进的管理手段来推动企业的健康持续发展。除此之外，过于呆板的传统管理理念也成为了企业发展的束缚，甚至会影响经济管理措施的落实，让企业的长远发展面临着诸多困境。

### 1.2 现代经济管理技术使用率低

行业如何转型是社会发展过程中必然要面对的问题，虽然企业在强化现代经济管理手段在实践当中的运用，但是却并没有得到有效的成果，举例来说，财务部等相关部门是经济管理的密切相关部门，但是却并没有实现经济管理技术的全面覆盖，员工对于经济管理手段的认知度也并不高。结合化工企业发展情况可以了解到，很多人并不了解现代化化工管理技术整体的运用，也停留在较浅的层次，并没有将其拓展到核心业务领域，还有一部分仍然采用传统的员工经济管理模式，这种方式与现代的发展情况是相悖的，虽然企业在引进设备设施，但大多都处于闲置的状态，根本无法发挥出设备设施的效果，所以想要在行业当中获得跨越式的进步，化工企业就必须高度重视经济管理手段在实践当中的运用，并将其深入到经济管理的核心领域，让企业发展焕发生机。

### 1.3 专业经济管理人才较为短缺

时代的发展让行业之间的竞争变得愈发激烈，而人才则是决定企业成败的关键因素，如果企业不重视人才的培养问题，那么自身的长远发展必然会受到更多的影响，也无法获得充足的市场份额，甚至会被时代发展所淘汰。作为一项专业性的工作，经济管理对人才的需求更高，想要促进企业的高效发展，必然具

备充足的人才支撑,只有发挥出经济管理人才的效用,才能够促进企业经济管理的深化。但在化工企业经济管理中,相关人员并没接受相应的知识教育以及实操培训,对于现代化经济管理工具的运用能力相对较低,只是根据过往的经验处理相关事宜,缺乏可操作性的经济管理执行力,操作过程也会错漏百出,所以企业想要提高自身的市场竞争能力,必须补齐人才短板,建立高素质的经济管理团队。

## 2 化工企业经济管理对策

### 2.1 树立正确的经济管理意识

时代的发展进步对化工企业经济管理要求更高,想要获得市场的认可,提高自身的竞争能力,就必须高度重视经济管理理念的革新,优化经济管理的结构。作为公司决策的制定者,高层管理人员将直接影响企业的未来发展,为此需要敏锐观察市场发展动态,了解经济发展现状,对经济管理方式方法进行创新,同时根据实践需求优化经营策略,用发展的眼光看待经济管理活动,保持方式方法的与时俱进。除此之外,管理人员应该高度重视自我管理,树立正确的经济管理意识,认识到经济管理与企业的发展直接关联,为了更好的应对市场之间的竞争,必须具有明确的忧患意识,能够对现阶段的优势和潜力进行充分挖掘,同时重点关注人才培养问题,构建完善的内部经济管理体系,促进经济管理网络规范化、系统化的运行。

### 2.2 加强现代经济管理技术的运用

网络技术的高度发展让信息的传递变得更加便捷,化工企业高度重视互联网的应用问题,并将其作为信息储存、记录和传输的重要载体,满足了信息深加工的要求。作为常见的技术手段,现代经济管理技术将直接影响企业的经营发展情况,为此需要高度重视网络技术在集中的运用,提高信息的处理效率和办事水平,同时做好技术在实际当中的普及工作,加强各部门之间的相互沟通和交流,提高经济管理的全程把控效果。此外,企业需要投入更多的资金,做好技术的引进以及设备设施的购买,最大程度的保证设备设施的覆盖率,能够紧随市场发展趋势,同时还需要做好信息的安全管理问题。网络背景下信息一旦泄露造成的问题难以挽回,为了防止核心经营数据被窃取,必须做好安全管理工作,避免系统被侵袭或破坏。当然企业还需要重视人在发展当中的能动性,鼓励员工积极参与到现代化经济技术的使用环境当中,构建出良好的使用氛围,帮助员工树立正确的使用意识,摒

弃错误的管理思维,更好的投入到工作实践。

### 2.3 重视经济管理人才的培养

人是企业发展的核心要素,将直接决定企业在市场当中竞争水平的强弱,同样也是企业软实力的重要组成部分。任何企业想要在市场发展中获取一席之地,就必须高度重视人才的储备工作,对于经济管理工作的开展来说也是如此,这将直接作用于企业的经济效益以及经营成败,所以企业需要构建高水平的人才队伍。

根据化工企业发展情况,可将人才队伍建设情况总结为以下两点:第一,高度重视人才的引进工作。人才引进能够快速满足企业经济管理的需求,化工企业可以制定完善的人才引进方案,鼓励更多的有识之士加入经济管理的队伍,构建完善的招聘系统,保证人才引进的质量和效果。第二,高度重视经济管理人才的培养。企业是由不同的人才共同组成,随着时代的发展,对人才的需求也会存在很大的差异性,如何做好内部人员的培养,也直接关系到企业的市场竞争能力,想要够建高素质的经济管理人员队伍,就必须做好专业知识培训,帮助员工树立正确的经济管理理念,学会科学使用经济管理技术手段,服务于企业的健康持续发展。当然,人才队伍的构建并非是一时之功,企业首先应该了解自身的人才发展现状,确定具体的人才需求,然后制定专项的人才引进和培养工作,在现实需求基础之上做好人才培养来,更好的促进企业经济管理工作的开展。经济全球化的深入发展使得行业之间的竞争变得愈发激烈,如何做好经济管理工作将直接影响化工企业的未来成长,具备高经济管理效率的化工企业,必然能够获得更多的市场认可,能够获得更多的话语权。面对瞬息万变的市场化工企业,想要在行业的发展当中寻求一席之地,就必须高度重视经济管理工作的开展,让全体员工树立企业正确的经济管理理念,同时做好经济管理技术在工程实践当中的运用,培养高素质、高质量的经济管理人才队伍,促进企业竞争实力指数级的提升。

## 3 新形势下化工经济管理创新策略

### 3.1 积极创新管理理念

面对日趋激烈的市场竞争,化工企业必须制定具备前瞻性的战略发展目标,根据企业发展实践引进新的经营管理模式和竞争策略,充分发挥出自身的竞争优势,才能够提高市场竞争能力。企业应该高度重视管理和发展模式的创新,以此为课题进行深入研究,

根据企业经营发展需求对其进行细化,促进战略发展目标实现。

### 3.2 技术创新

技术创新涵盖的内容众多,从实践的角度来看,可以将其分为不同的类型,主要包括新产品的研发、新方法的改进、新材料的研发等,无论是哪一个方面,都对企业管理人员提出了更高的要求,必须立足于企业战略,发展需求抓住时代发展的机遇,通过科学的资源分配创造更大的经济效益。

### 3.3 内部控制创新

经济全球化的发展使行业之间的竞争变得愈发激烈,催促着行业不得不进行改革创新,想要在复杂环境当中占据更多的市场份额,企业必须认识到内部控制的重要性,通过内部控制措施的采取来更新控制管理方法,构建与时俱进的内部控制体系,发挥出财务管理内部控制的应有效果。与此同时,内部控制的完善过程中,需要了解财务控制的发展现状,构建系统完善的内控体制,通过科学规划、整体协调对企业生产经营活动进行全面筹划,提高企业的财务约束能力,促进自我控制能力的不断提高,优化企业财务预算和管理效果,实现财务管理领域的纵深发展,打造具有全方位优势的财务管理局面。

### 3.4 管理组织创新

时代的发展对管理组织提出了更高的要求,化工企业需要构建扁平化的内部组织结构。简单对其理解,在规范日常管理的前提之下,企业需要尽可能的降低管理层级,打破垂直多层的架构,实现企业机构的扁平化简约化,过于陈旧的管理模式,很容易延误事件的处理效率,同时也会滋生不必要的问题,通过扁平化的处理,能够使得人员有更多的精力投入到生产经营当中,促进企业长远的发展。现代化管理理念的不断推进,让企业制度变得愈发完善,为了更好的适应瞬息万变的现代市场经济环境,企业需要立足自身发展情况,构建完善的组织与管理模式,提升企业发展的灵敏性,避免落后思想、落后制度对企业经营管理造成的负面影响。

### 3.5 质量管理创新

第一,产品和顾客需求的相互程度将直接影响自身的发展,将企业的价值目标和顾客需求相互融合,才能够更好的满足市场要求。为此化工企业应该高度重视顾客的满意程度,同时根据市场需求优化质量控制措施,在实践当中的运用。第二,围绕产品质量问

题,实现内部经济组织管理体系的整合优化,达成成本、质量以及交付时间的三者平衡。第三,企业需高度重视品牌发展战略,提高消费者对产品的识别能力,引导消费者的购买行为,同时也能够增强企业的信誉度以及市场占有率。

### 3.6 成本管理创新

一方面需要对成本管控问题进行严格把控。首先企业应树立战略成本管理思想,紧紧抓住市场的需求,实现成本管理和市场经济两者之间的相互融合。简单来说,企业在进行产品之前之前必须对市场需求情况进行详细分析,以此来制定科学的战略方案。其次提高企业的生产成本意识,定期组织成本管理的相关培训,提高全体员工的成本控制参与能力,增强成本操作管控意识,以多重途径提升化工企业的管理质量。另外一方面则是需要学习先进化工企业的成本管理经验,结合自身的发展需求对成本管理现状进行管控,实现现代化的管理。

## 4 结束语

综上所述,时代的高速发展对化工产业生产提出了更高的要求,尤其是市场竞争已经进入到白热化阶段的现当代,化工企业需要认识到经济管理的重要性,采取多种措施抓住时代发展的机遇,提高自身的生产经营能力。为此企业需要全面梳理业现当代的经济发展情况,立足于企业经济发展现状,将经济管理创新的思想融入到企业发展实践当中,并将其上升到企业发展战略的目标,用于指导实践工作的开展,增强产品的创新能力,提高顾客的满意程度,提升企业的市场知名度和市场竞争能力,促进企业长远有序的健康发展。

### 参考文献:

- [1] 代欣. 管理会计在煤化工企业中的应用策略研究 [J]. 金融经济, 2018(04):179-180.
- [2] 孙灵玉. 新形势下煤化工企业财务管理优化路径研究 [J]. 经贸实践, 2017(24):267+269.
- [3] 董莹, 母倩雯. 现代企业经济管理途径分析 [J]. 经济技术协作信息, 2020(1):6-6.
- [4] 梁建蕾. 新形势下化工经济管理的创新研究 [J]. 财经界(学术版), 2019(26):82.

### 作者简介:

方宇(1987-),男,汉族,安徽安庆人,工程师,本科,研究方向:化工。