

# 经济新常态下煤化工企业财务管理探析

杨建飞（山西乡宁焦煤集团有限责任公司，山西 临汾 041000）

**摘 要：**财务管理是煤化工企业运营发展的关键所在，直接关系到企业内部的资金运营状态以及企业价值形态，在经济新常态的背景下，煤化工企业财务管理工作的开展需要结合企业战略发展的目标以及行业发展的整体目标，基于此，本文重点分析在经济新常态下，煤化工企业财务管理存在的问题以及管理策略，希望可以为财务管理工作提供一些参考。

**关键词：**经济新常态；煤化工企业；财务管理

在经济新常态的背景下，煤化工企业财务管理工作的首要任务是针对工作内容和模式进行创新和改革，进而满足经济发展的需求，在管理过程中需要转变传统的财务管理理念，规范财务核算方法，全面提升企业财务管理水平。作为能源类的主要产业，近年来，社会生产对于能源的需求量有所下降，这就导致部分煤化工企业的经营管理面临着严峻的问题，经营风险上升，为此，煤化工企业需要积极探索全新的经营管理方向，通过科学合理的财务管理模式，降低企业的经营风险，从而促进煤化工企业的持续性发展。

## 1 经济新常态下煤化工企业面临的困境

### 1.1 成本控制难

煤化工企业的工艺流程长，生产工艺较为复杂，涉及多个投料生产环节，这就导致成本管理工作复杂，随着大量煤化工项目投入生产，企业直接的竞争也日益激烈，随着国家政策的倾斜，我国的能源结构正在发生转变，煤炭用于发电的比例将会逐渐减少，而这些煤炭将会逐步向高效、节能、绿色的现代煤化工产业转移，可以预见，在未来煤化工的成本有望进一步下降，但经济性竞争力持续走强。

### 1.2 企业利润降低

在各种外界因素的影响下，煤化工行业的发展出现停滞的情况，企业的主要利润来源并不是传统的煤化工业务，而是在发展盈利供应链的过程中，通过一系列的管理措施，增加煤化工资源的储备附加值，但是由于各行各业对于资源需求量的减少，使得企业的利润逐年降低。

### 1.3 企业经营风险增加

在经济新常态与社会环境的影响下，部分煤化工企业都出现了现金流不足、融资能力降低等经营问题，这就导致部分企业面临着较高的财务风险，例如，企业在生产销售的过程中，如果经营活动出现变动，会

直接影响到企业的现金流，如果企业财务的周转率下降，会直接影响到企业现阶段的可用资金，从而影响企业的正常业务活动。与此同时，企业的利润不断下降，也会导致企业整体负债率增加，加剧企业的财务风险。

## 2 煤化工企业财务管理现状

### 2.1 企业财务管理意识不足

结合我国数煤化工企业的际经营情况来看，多数企业在经营发展过程中都具备一定程度上的财务管理自主性，各种经营活动涉及的范围也较为广泛，这就导致煤化工企业内部的财务管理工作内容较为复杂，多数企业在长期运营管理中已经形成了特定的财务管理模式，部分财务人员的思维出现固化，无法在短时间内进行改革和转变来适应经济新常态，而个别煤化工企业也并未意识到财务管理工作改革的重要性，这在一定程度上限制了企业的战略发展，同时，一些煤化工企业缺乏财务风险管控意识，在经营管理过程中存在盲目投资、融资等行为，未能结合企业的战略目标以及行业市场发展的实际情况，从而导致财务管理风险持续增加。

### 2.2 缺少健全的财务管理机制

对于财务管理工作而言，需要完善的管理机制作为支撑，虽然多数煤化工企业都设置了专门财务管理部门，并对财务管理的内容提出了明确的要求，但是仍有个别企业缺少财务管理的相关机构以及会计业务机构，管理模式混乱，管理工作的分工不明确，这就导致煤化工企业其他业务活动的正常开展受到影响。此外，一些企业在发展改革的过程中，盲目借鉴其他企业的财务管理模式，一些管理内容与本企业的实际经营情况可能存在较大的差异，在该种情况下，即使企业采取了新型的工作模式，设置了独立的财务会计部门，但是也无法将具体的财务管理内容落实，管理

工作流于表面,容易出现财务管理信息不实等诸多问题。

### 2.3 财务管理人员工作水平有待提高

财务管理人员的专业能力以及管理水平在一定程度上可以直接决定财务管理工作的质量,但是多数煤化工企业在进行财务人员招聘的过程中,会更加重视应聘人员的学历和专业,而对工作经验以及工作能力有所忽视,在激烈的行业市场竞争中,由企业内部培养专业的财务管理人员需要耗费大量的时间和资源,而部分煤化工企业内部又缺少健全的人才培养机制,这就导致财务管理人员的专业水平始终无法得到有效地提升,个别管理人员缺乏专业的知识基础,虽然可以掌握一些财务管理的理论知识,但是在信息技术、经济知识储备、管理理念等方面却无法做到与时俱进,在经济新常态的背景下,企业经营发展所面临的问题主要包括社会经济问题以及企业内部的销售问题,而这对财务人员的工作能力和知识体系都具有较高的要求,与此同时,由于财务管理工作涉及大量的资金资源,财务人员需要具备较强的职业素养,才能胜任财务管理工作<sup>[1]</sup>。

### 2.4 企业资金运营存在漏洞

资金作为煤化工企业运行的关键元素,只有通过不断的流动才能保证企业的有效运转,多数企业都会将大量的资金投入到了煤化工的生产环节,导致多数企业并不具备强大的资金链,这种资金漏洞的问题,一旦市场环境出现变化,将会影响企业的正常运行,而在经济新常态的背景下,与煤化工企业相关的电气、钢铁等行业也对企业的经营管理造成了较大的影响,其中最主要的问题就是出现了资金回流,导致企业现金流急剧紧缩,多数煤化工企业都面临着亏损的问题。而出现这种问题的主要原因包括企业的收入下降、资源价格下降,企业只能寻求降低生产成本的方式,而这对于企业而言无法在短时间之内解决资金问题,此外,由于煤化工行业近年来发展低迷,中小企业的融资都存在一定的困难,导致企业的发展进一步受到限制<sup>[2]</sup>。

### 2.5 企业财务管理水平落后

针对财务管理工作,部分企业的管理系统缺乏有效的监督管理,控制力度严重不足,在实际财务管理过程中存在诸多问题,一些陈旧的管理制度已经无法满足现阶段企业发展的需求,例如,企业内部各部门之间各自为政,针对一些财务数据无法及时共享,财

务人员需要耗费大量的时间进行财务数据的收集和整理,财务核算以及一些财务方面的决策都无法与企业的战略发展目标相契合,由此可见每当企业落后的财务管理模式是企业无法有效应对经济新常态的主要因素之一。

## 3 经济新常态下煤化工企业财务管理策略

### 3.1 强化财务管理风险防控意识

在经济新常态的背景下,为有效适应社会经济的发展,煤化工企业必须加强财务管理风险的防控意识,需要结合企业经营的实际情况,针对可能出现的财务风险,提前制定预防措施。

首先,企业需要在企业内部建立财务预警机制,要求财务人员针对国家制定的各种宏观政策进行深入分析,并加强对企业内部现金流的管理,从而避免外部环境对企业的正常运行造成较大的影响;其次,煤化工企业需要针对资金投入进行有效控制,尽量减少企业内部资金的占用,以便在特殊情况下可以及时实现资金的周转,企业需要加固定资金的转化比率与转化速度,从而减少资金的流失;此外,煤化工企业需要针对目前闲置的资产进行有效处理,可以将一些无用资产通过出租的形式获取部分流动资金,同时也可以增加企业资产的流动性;最后,在开展财务管理工作时,财务管理人员需要具备动态化的管理理念,可以及时对企业目前存在的财务风险进行评估,并根据评估等级采取有效的防控措施<sup>[3]</sup>。

### 3.2 完善企业财务管理机制

煤化工企业财务管理工作需要根据经济新常态进行适当的调整和优化,企业管理层需要要求企业的各部门共同参与到财务管理工作中,主要原因是在经济新常态的要求下,财务管理工作已经涉及煤化工企业的各个方面,包括企业内部各种资源以及业务活动的管理,为此,企业需要重点加强财务管理部门的分析能力,可以针对煤化工资源生产、销售、经营计划、资源采购等各个部门进行有效协调,并对部门的资源进行整合,从而保证财务数据的真实性,可以为后续的财务预算奠定基础。一方面,企业需要建立严格的财务管理工作制度,针对具体的管理内容进行详细地划分,同时明确管理人员的管理职责和工作内容,例如管理人员需要针对企业的收入、成本、利润进行合理管控,还需要通过预测管理制定财务管理计划,而管理部门则可以根据预算执行结果对财务管理人员进行考核,实现财务会计向管理会计的转型<sup>[4]</sup>。

### 3.3 组建专业化财务管理团队

作为财务管理工作的主要执行者, 财务管理人员的工作能力和职业素养直接关系到管理工作的开展质量和效率, 为此企业可以从以下三个方面入手, 组建专业化的财务管理团队。首先, 在财务管理人才招聘阶段, 煤化工企业需要针对应聘人员的专业、工作经验以及工作水平提出明确要求, 根据企业内部财务管理岗位的实际需求, 尽量选择具有较高专业素养的人员担任管理职责; 其次, 企业需要建立科学的人才培养制度, 定期针对财务管理开展培训, 可以根据企业的战略发展规划制定企业员工职业发展方案, 将人才培养与员工的个人发展相结合, 结合企业的发展需求, 对财务人员进行定期的培训和进修, 不仅需要财务管理掌握专业的财务管理知识, 还需要掌握现代化信息财务管理技术以及先进的管理理念, 从而为煤化工企业的融资以及资金管理工作奠定基础; 最后, 作为财务管理需要在工作实践中不断积累工作经验, 掌握有关财务管理的法律常识, 还需要具备较强的职业道德意识<sup>[5]</sup>。

### 3.4 提高企业资金运营能力

煤化工企业要想优化财务管理工作, 就需要加强对资金的使用管理, 充分利用各种资源, 从而实现企业发展能力的提高, 首先, 企业需要针对经济新常态以及行业背景进行科学调研, 从而准确获取市场信息, 为后续的企业经营发展决策提供数据支持, 可以让财务管理只有这样才能合理控制, 只有这样才能在经济效益降低的情况下, 合理控制企业的生产成本, 将更多的资金资源应用在合适的业务工作中, 从而实现资金使用的整体布局; 其次, 煤化工企业的管理层需要将财务管理决策纳入到日常决策系统中, 根据企业自身发展的实际情况, 对财务管理工作进行优化, 实现资金的合理配置, 对于企业而言, 应收账款可以作为企业资金的主要来源之一, 而在开展财务管理工作的过程中, 却对该部分的资金来源存在忽视, 导致出现管理失误等诸多问题, 因此企业需要加强对应收账款的管理, 可以组建专业的管理小组, 进行应收工作, 主要目的是加快资金的回笼, 应根据企业发展的实际情况以及客户的信用程度来选择是否可以在短期内不回收资金。

### 3.5 提高企业财务管理效率和质量

煤化工企业需要针对财务核算方式进行规范, 主要目的是提升财务管理工作的效率, 企业需要推动财

务管理的标准化, 同时将财务核算作为工作中的重点内容, 明确财务核算的制度和标准, 一方面, 财务管理需要针对各个项目按照规定进行处理, 并进行统一的核算, 以优化工作量作为目的; 另一方面, 财务管理需要在工作过程中针对财务核算的流程进行优化, 做到工作环节的简化, 传统的会计核算方式较为繁琐, 需要财务管理长时间的统计和计算, 而在经济新常态的背景下, 煤化工行业的市场信息更新速度快, 而企业的核算也需要根据市场信息的变化情况进行调整, 如果仍然采取传统的核算模式和核算流程, 势必会影响财务管理工作的正常开展。

此外, 煤化工企业还需要针对融资投资活动进行严格规范, 做好资金的外部流动, 对于企业发展而言, 如果资金只企业内部进行流动, 可能会导致财务风险增加, 为保护资金链的稳定性, 需要进行一定的外部流动, 但是企业需要避免出现盲目投资融资的情况, 财务管理部门需要针对市场调研数据进行全面分析, 针对投资项目进行预算, 判断投资的回报率, 也需要制定详的融资管理体系, 针对企业的负债率进行严格控制。

总而言之, 在当前市场环境下, 煤化工企业需要针对财务管理工作进行优化和完善, 适应经济新常态的发展规律, 从而促进企业的长远发展, 保证企业内部各项业务活动的顺利开展。

#### 参考文献:

- [1] 田丽娜. 新形势下煤化工企业财务管理的难点及对策探析 [J]. 现代工业经济和信息化, 2022, 12(3): 202-203.
- [2] 李茹. 煤化工企业财务管理的主要问题及对策 [J]. 化工管理, 2022(3): 17-19.
- [3] 高文龙. 煤化工企业成本核算精细化管理体系的构建策略探讨 [J]. 企业改革与管理, 2022(12): 142-144.
- [4] 宣胜瑾. 煤化工企业财务管理的难点与应对——评《财务管理》[J]. 塑料工业, 2021, 49(6): 178.
- [5] 刘建元. 煤化工企业财务管理中的全面成本管理研究 [J]. 首席财务官, 2021(20): 123-124.

#### 作者简介:

杨建飞 (1989-), 男, 汉族, 籍贯: 山西省临汾市乡宁县双鹤乡淹子村, 采矿工程工程师, 2013年1月毕业于山西煤炭管理干部学院, 矿上安全技术监察专业, 学历大专, 现从事采矿工作, 研究方向: 煤矿采矿工程, 拟评高级工程师。