

管理创新在煤化工工业经济发展中的意义分析

王建伟 (山西乡宁焦煤集团台头前湾煤业有限公司, 山西 临汾 041000)

摘要: 煤化工企业作为煤矿企业的衍生业, 其发展与煤矿企业之间有着千丝万缕的联系。煤化工经济产业、相关企业, 加强管理创新, 是寻求进一步发展的关键。其主要还是由于经济实力是决定企业发展的根本, 只有不断提升经济效益, 才能够满足企业创新发展动力需求, 促使企业不断顺应时代发展, 通过不断革新赢得自身发展, 推动社会进步。煤化工企业同样如此, 尤其是煤炭作为社会重要能源之一, 与之相关的煤炭企业、煤化工企业发展不仅关乎自身, 更加对社会产生着深远影响。因此, 煤化工企业应该积极采取措施对经济管理模式进行创新研究, 确保能够不断促进企业自身发展。本文也是以“管理创新在煤化工工业经济发展中的意义”为研究对象, 通过具体分析此项工作开展中存在的不足, 给出几点切实可行的建议, 以助力提升煤化工企业经济发展活力, 促煤化工企业以及煤炭相关产业与社会经济共同发展。

关键词: 管理创新; 煤化工; 经济发展

0 引言

煤化工企业是煤炭企业衍生行业, 主要以煤等为原料, 借助一定化学加工将其转化成气体、液体以及固体燃料或者其他化学品等。因此, 煤化工可以看成煤炭工业的分支, 且相较煤炭行业, 对原料煤进行更为精细化生产、加工的一类行业。

2021年, 由国家发改委以及财政部等12个部门联合发布的《关于进一步推进煤炭企业兼并重组转型升级的意见》中指出: 支持有条件的煤炭企业之间实施兼并重组, 支持发展煤电联营, 支持煤炭与煤化工企业兼并重组, 支持煤炭与其他关联产业企业兼并重组。由此可以看出煤化工与煤炭行业发展息息相关, 且煤化工企业发展、管理创新是在国家意志支持下进行, 管理创新必然, 且发展动力十足。不仅如此, 意见中还指出: 推动过剩产能退出, 促使煤炭及其相关产业发展安全性提升, 促使资源配置优化, 去除僵尸产业, 整体优化产业布局的新思想落实。具体需要依据市场需求, 有序发展现代煤化工, 整体促进煤炭领域就地转化, 通过发展科技含量高且附加值高等资源相关产品, 促使相关产业融合加快, 管理创新得到有效落实, 借此保证经济活力持续增强, 实现产业格局优化目标。

1 管理创新在煤化工工业经济发展中的意义分析

管理创新对煤化工企业、产业经济发展的影响意义深远, 其不仅可以促使经济发展更加具有活力, 同时可以通过合理经营管理, 对经济活动进行可靠规划, 促使经济效益持续提升, 对企业发展及煤炭资源加工利用、优化生产、环境保护均产生更为积极的影响。

1.1 促进员工工作积极性的提升

之所以说经济管理创新, 能够促使企业员工工作积极性提升, 主要还是从管理对人员思想信念及工作态度、工作方法创新的影响角度出发进行理解。企业经营发展过程中, 员工起到的作用非常关键, 经济管理创新, 会促使相关工作人员结构得到优化, 也就是说将适合的工作交给适合的人, 人员与工作的匹配程度提升, 人员工作越发轻松, 工作积极性自然会有所提升。不仅如此, 经济管理创新还会促使工作人员的工资结构、福利待遇等各个方面得到改善, 这对人员来说自然更具影响力, 人员工作积极性也自然会大幅提升^[1]。

1.2 有利于控制企业经济成本

企业经济管理创新, 有利于控制企业的经济成本, 是从“经济”本身角度出发, 通过对经济活动进行创新管理, 相应经济活动的规范性会提升, 可控性增强的情况下, 由经济活动产生的经济成本也会得到更加有效的管控。如经济管理创新的情况下, 企业财务部门与业务部门之间的联系会越发紧密, 在共同研究降低经济成本方案的过程中, 能够通过加强对业务流程的了解及财务支出的了解, 制定出更加符合企业业务提升、经济效益获得的经济管理方案, 加强业务与财务之间的合作, 更加有利于从业务层面提升收入、减少支出, 由此经济效益自然会增加^[2]。

1.3 有助于促进资源合理配置

之所以说经济管理创新有助于促进资源合理配置, 是因为经济管理可以直接对资源的配置进行管理, 尤其是与经济业务相关的资源, 在以“经济效益保障”

为前提下,经济业务相关资源配置会得到更加合理的规划与调整,规划水平提升、经济效益水平提升,对整个煤化工企业的发展自然更加有利。如上述内容中提到的人力资源配置问题就是一个很好的例子,除此之外,财务资源配置、煤炭资源配置以及节能绿化加工技术、设备资源等也可以在某些方面得到可靠规划,其产生的经济效益也会随之提升,企业经济发展水平将持续提升^[3]。

2 煤化工工业经济发展中管理的不足之处

当前,部分煤化工企业经济发展中,管理工作的开展,应该注重从多角度出发,对整体的经济管理进行创新,但是就现实情况来看,部分企业经济管理还存在以下几项问题:

2.1 传统观念的影响深远

部分企业经济管理理念过于落后,以致经济发展动力不足,企业甚至面临巨大的经济危机,影响企业健康发展。如部分煤化工企业在人力资源分配方面,观念还是过于传统,没有从市场经济角度出发,采取一些经济措施,对人力资源进行更加合理的调配,不能够有效激发工作人员的工作积极性,这对煤化工企业的经营与发展来说非常不利。如人员工资待遇方面,收入差距不大,激励性不足,长此以往惰性滋生,整个企业会失去发展创新活力,这于企业经济发展及经营管理均不利^[4]。

2.2 企业经济管理技术落后

部分企业经济管理技术较为落后,不能够为管理活动的具体开展提供技术支持。如当前受到信息科技等的影响,现代管理活动已经逐步向着信息化、智能化以及数字化方向发展,但是部分煤化工企业的经济管理形式仍以人工为主,其管理效率迟迟得不到提升,同时管理效果也受到一定影响,整体对企业经济发展产生消极影响。还有部分企业将信息化管理单纯理解为“计算机管理”,如此狭隘的理解,影响信息化管理实效的发挥,企业很难真正跟上社会发展步伐^[5]。

2.3 经济管理体制不健全

经济管理体制不健全是指,部分煤化工企业在经济管理过程中,并没有形成规范化的管理体制,无论是制度,还是组织结构还是具体的经济管理行为等,都没有达到有效的规划,以致整个经济管理活动呈现出一定的随意性、散漫性特点,这对企业经济管理效率及效果提升来说极为不利。如经济活动产生过程中,对于经济活动的具体流程,与财务之间的联系、沟通,

具体经济支出或者收入等,都未制定相应的制度,未予以明确规定,使得整个经济行为规范性不足,风险性增加,由此给企业带来的经济影响也就会过于消极^[6]。

3 煤化工工业经济发展中管理创新策略研究

煤炭资源及其加工衍生资源作为重要的社会能源,其本身对社会发展的影响性非常明显。从理论上来说,煤化工企业经济发展状态应该良好,但是通过对现实情况进行了解发现了其中的不足,主要还是管理模式落后造成的消极影响。

通过对上述内容的了解,下面就煤化工企业经济发展中,管理创新工作的具体开展,可以从以下几方面入手。

3.1 观念更新,重视创新经济管理模式

观念更新是保证行动改变的关键,煤化工企业经济管理创新具体行动展开,应该先从观念更新角度出发,只有真正认识到经济管理重要性、管理创新重要性,才能够促使相应的创新行为得到落实。

具体可以通过组织培训学习活动,敦促从事经济管理工作人员的人员积极参与提升认识,并能够发自内心重视经济管理创新落实,结合企业自身的经济发展特点及方向目标,按照当前市场经济体制要求及社会大环境,创新经济管理模式,使其能够对企业发展奠定框架基础^[7]。

3.2 技术改进,重视运用先进管理技术

先进技术使用是确保经济创新经营管理的关键,除需要对现代经济管理技术进行学习、了解外,还应该对其相关技术发展情况进行了解,同时随着时代发展予以充分关注,以随时更新技术应用理念,确保保证管理技术的先进性。

如借助信息技术、大数据分析技术以及物联网技术等,构建最为基础的经济管理平台,构建经济管理数据库,方便及时收集煤化工企业、煤化工领域及煤炭行业、相关产业、市场经济数据,方便及时制定、调整经济管理计划、方案,促使其符合企业经济发展需求,由此推动企业经济发展。

3.3 人才培养,重视提升人员综合素质

重视人才培养,是保持经济管理创新活力的关键,煤化工企业负责人应该重视定期或不定期开展企业内部培训以及外部学习工作,鼓励相关人员积极参加,尤其是从事经济业务相关的加工技术人员、煤化工产业经济管理人员等,由培训活动等提升自身的专业能

力及综合素质。

不仅如此,还可以通过为优秀人员提供学习深造机会,进一步调动人员的学习动力,促使其能够更加认真对待学习活动,由此得到的提升更大,能够带给企业及煤化工相关产业的经济管理影响也更大、更积极^[8]。

3.4 体制构建,重视完善经济管理体系

重视体制构建与完善,是确保经济管理有据可依的关键,也是保证经济管理活动规范性提升的关键。具体还需充分结合煤化工企业内部经济管理实际情况以及企业经济发展目标等进行,将其与外部市场环境、行业发展情况等联系起来,制定更加符合企业发展提升目标的制度,及时调整相应的组织结构,引起企业内部每一位员工的重视,建立和谐共进、良性竞争的健康企业氛围,促使整个企业能够由此焕发经济活力,提升经济发展水平。而这也能够促使企业员工的责任心提升、工作方向更加明确,对企业发展来说积极作用明显。

3.5 质量保障,重视提升煤炭生产质量

质量主要是指,煤炭经化学加工后的衍生产品质量得到保障,如煤制甲醇、乙烯原料、煤制烯烃、替代燃料(甲醇、二甲醚)、煤制天然气、聚丙烯原料、褐煤提质、煤制乙二醇和煤制油等。也就是说煤化工产品作为社会经济发展的动力,也是经济管理的重点对象,应该重视对煤化工产品进行可靠的质量管理,确保产品加工生产质量、存储质量以及销售质量均得到可靠保障,由此才能够实现产品附加价值提升目标,这对经济效益提升、经济发展来说,意义重大。具体要对煤化工产品加工技术、加工设备以及人员等进行有效管理,以确保整体的煤化工产品加工生产质量提升。

3.6 安全生产,重视有效落实安全管理

安全生产是体现煤化工企业形象的关键,企业应该重视有效落实煤化工产品加工生产安全管理,尤其是对一些相对更容易出现安全事故的环节予以充分关注,借助现代信息技术、数字技术等,推演煤化工产品加工生产全过程,方便提前预设问题,提前采取措施预防,避免事故发生,达到安全管理的最终目的。不仅如此,还要对每道工序进行严格管理,确保人员在加工生产过程中能够时刻保持警惕心理,对整个煤化工产品加工生产过程予以充分关注,由此避免安全事故发生,提高产品生产可靠性。

不仅如此,煤化工产品加工生产过程中,对于相应技术的运用,还要落实“环保安全”理念,强化对绿色节能加工技术等运用,促使煤化工产品加工生产过程绿色、环保,能够满足现代社会经济发展需求的同时,照顾到环境卫生安全问题,促使整个煤化工产业升级,进一步推动产业发展。

4 结束语

综上所述,煤炭资源利用效率提升,是一种节约能源、提高能源经济效益,甚至是一种绿色环保体现。具体可以通过加强煤化工企业经济管理水平进行,从经济效益角度出发,只有通过不断地探索,借助现代科学技术,提升经济管理水平,才能够倒逼煤化工产品加工生产技术水平提升、绿色环保技术应用效率提升,由此也才能够真正实现节能环保、提高企业经济效益的目的。由此也是在提醒企业负责人,认真关注企业的经济模式创新,从经济发展推动技术创新、促进经济效益提升角度出发,认真对待经济管理技术创新使用问题,结合本企业实际情况及煤炭能源、煤化工产品市场发展情况等,认真落实经济管理创新、提升工作,是促进企业及社会双向发展、提升的重要途径,应该在引起重视的同时,不断促使企业经济管理创新发展。

参考文献:

- [1] 蔡艳. 市场新形势下国有煤化工企业经营管理创新路径分析[J]. 南北桥, 2022(7):72-74.
- [2] 高海云. 推动煤化工企业经济管理创新发展的措施分析[J]. 理财周刊, 2021(8):14,17.
- [3] 陆韬. 信息管理技术在煤化工企业信息化建设中的应用[J]. 化工管理, 2021(13):3-4.
- [4] 李彦清. 煤化工行业智能化发展的现状与未来[J]. 科学与财富, 2021,13(33):15-16.
- [5] 金政伟, 杨磊, 井云环, 等. 基于循环经济观点的现代煤化工产业发展路径探析[J]. 广东化工, 2020,47(6):138,98.
- [6] 陆秋琴, 袁梦, 黄光球. 技术经济转化能力与企业技术变迁式转型效率——以煤化工企业为例[J]. 技术经济, 2020,39(12):16-25,35.
- [7] 李洪. 基于循环经济观点的现代煤化工产业发展路径探析[J]. 现代企业文化, 2020(23):154-155.
- [8] 潘继元. 创新管理举措确保新常态下煤化工企业健康发展的相关探讨[J]. 商品与质量, 2021(12):329.