

我国化工企业经济管理存在的问题及对策探讨

王旭成 王丰田 (烟台方成环保节能评估中心有限公司, 山东 烟台 250011)

摘要: 随着市场经济的快速发展, 化工企业所要身处的市场竞争环境也越来越复杂多变。要使化工企业拥有稳定性的发展之路, 就要建立一套符合现代经济发展趋势需求的化工企业经济经营管理模式。从而更为灵活地有效解决各类化工企业在国际市场竞争中可能遇到的各种经济问题。在现行化工企业经济管理制度中, 任何一个管理环节的不合理, 都可能会威胁到化工企业的稳定发展。所以, 市场经济管理体制的不断推进, 必然会导致我国相关化工企业市场经济经营活动发生变化, 化工企业要是真想在新的市场经济经营活动中能够占有一席之地, 就必须不断转变自身的市场经济经营管理模式, 优化资源配置、规范目标规划、成本预算管理, 提高财务管理的有效性, 对自身化工企业整体经营发展理念以及运作方式做出一定的深度调整。

关键词: 化工企业; 经济管理; 问题; 对策

1 化工企业经济管理的内涵

现代学者们普遍认为, 化工企业经济管理是将经济学的有关理论与具体理论应用于化工企业的经营活动中, 并通过宏观、系统化的分析, 对其进行科学、合理的指导。

化工企业的业务活动包括采购、生产、销售等。同时, 由于社会和经济的快速发展, 化工企业的经营方式也发生了改变, 由原来的以生产为主向以服务为主转变。化工企业经营的工作内容也随之改变, 以往都是根据生产经营的规律来进行成本控制, 调整产品的销售价格, 从而达到总的经营费用。化工企业还负责员工的工资、福利等相关工作, 可以有效调动化工企业的各项资源, 在此基础上, 应加强对化工企业的财务核算与审计工作, 以提高相关资金的利用效率, 提高投资回报率。新的历史阶段, 化工企业的管理者要根据客观的经济规律, 正确地组织和管理公司, 使之成为回报社会、稳定经济的重要助力。因此, 在现代化工企业管理中, 经济管理是一个十分重要的环节^[1]。

2 在新形势下化工企业经济管理创新的必要性

2.1 化工企业长期稳健发展的需要

目前, 我国市场经济正处于快速发展的阶段。伴随着市场经济规模的不断发展壮大, 化工企业面临着严峻的竞争形势。原有的管理体制和机制已经很难适应新形势下化工企业发展的需要。在此背景之下, 迫切需要化工企业创新经营管理模式, 对原有管理体制进行不断优化, 改变传统的粗放型管理模式, 使化工企业不断强化各环节的管理。同时, 借助管理模式不断创新, 为化工企业长期稳健发展创造有利条件^[2]。

2.2 化工企业提升市场竞争力的需要

目前, 化工企业之间竞争的激烈程度在不断提升。一个化工企业能够在市场上立足, 关键在于自身的市场竞争力能否满足新形势的需要。创新经营管理模式和方法, 能使化工企业管理活动的科学性得到稳步提升。在此背景之下, 化工企业就能不断强化各个环节的管理, 从细节处做好把控, 为化工企业不断提升市场竞争力奠定坚实的基础, 对化工企业未来的发展也会产生深远的影响。

2.3 提升化工企业整体形象的需要

在激烈的市场竞争中, 化工企业要想站稳脚跟, 就要打造良好的社会形象, 借助经营管理模式的创新, 引领化工企业充分融入到文化建设活动中, 以提升化工企业的整体形象。这对于化工企业未来的发展也能发挥出重要的促进作用。

3 化工企业经济管理中存在的问题研究

3.1 管理者对经济管理的重视程度不够

在化工企业经济管理中, 化工企业的核心问题是如何提高经济效益。在这种管理理念下, 管理人员常常将精力集中在生产和销售等方面, 忽视了对化工企业的经济管理。除了生产和销售之外, 化工企业经济管理工作还没有得到充分的关注, 领导者很难对其进行有效的指导, 导致很多工作上的不顺利。此外, 由于很多化工企业缺乏明确的经济管理制度, 使得管理制度不能完全发挥积极作用, 从而影响到公司整体的发展。

在市场经济体制下, 很多化工企业的经济管理思想仍然被束缚, 与此同时, 工业信息化的不断发展, 化工企业间的竞争越来越激烈, 市场的变幻莫测, 使

得原来的经营理念和方法已经不能很好地适应市场的变化。

3.2 经济管理制度不健全

任何一个化工企业运营发展,都必须依赖于管理体系,而经济管理也一样。在健全系统的支持下,化工企业的经营活动才能得到有效实施,关键的管理机制不健全、不合理时,就很难进行有效的管理。在实践中,一些化工企业的管理体系相对完善,但由于管理者缺乏执行能力,加之缺少有效监督机制,使得其在实际工作中遇到了很大的障碍,从而给管理带来了负面影响。因而,目前我国大部分的经济管理体制无法适应化工企业的发展需要,不仅浪费人力物力,还会给化工企业的生存和发展带来诸多负面影响。

3.3 经济管理方式陈旧,缺乏理念创新

化工企业要想高效运作,往往需要制度的支撑。目前,有些公司的经济管理方式比较健全,致使其在实际运作中遭遇重重阻碍,严重影响了公司的正常运营,不但浪费了大量的人力、物力,而且给化工企业的生存与发展带来了巨大影响。部分化工企业还在继续采用老式的经营方式,大部分的高管缺乏经济管理的经验。另外,很多公司都没有把精力放在化工企业文化的建设上,导致化工企业文化无法发挥应有的积极影响。另外,化工企业创新要从理念和实践两方面进行,而理念创新是化工企业创新的基础,要突破传统经济管理思维的束缚,化工企业经营者需要充分发挥领导能力,把自己的思想传达给员工,形成一种良性的、创造性的经营理念,从而推动化工企业的经济管理创新。

3.4 人员流动过于频繁

为了使相关的经济管理工作得以有效进行,化工企业就需要在相关的主管机关中,配置高素质的人才,以保证工作的落实。当前,由于我国化工企业在经营活动中存在着大量的岗位变动,导致员工工作效率的下降,从这一现象中可以看到,我国的经济管理工作尚处在一种新的发展环境中,专业技术人员的素质普遍偏低,对化工企业的经济管理工作产生了不良影响。

3.5 社会负担较重

近年来,我国化工企业在市场经济条件下经历了巨大变革,并逐渐适应了全球经济的发展。化工企业承担的社会责任,包括退休人员的退休金、健康保险等,这些社会责任的累积,给化工企业的竞争带来了巨大冲击。再加上政府的政策偏向,很多公司处于垄

断地位,缺乏一套能抵抗市场经济的机制,导致部分化工企业盈利能力很差,发展也很艰难。

4 市场经济条件下的化工企业经济管理模式研究

通过上面的分析可以看出,市场经济条件下,化工企业经济活动多元化、多角度,涉及到的内容多、环节多,因此如何更加高效的管理值得思考,下文则从几个方面予以梳理。

4.1 建立健全化工企业经济管理体系

化工企业的健康发展需要建立有一套健全、科学、可持续的化工企业管理体系,这是化工企业构建现代化化工企业经济管理模式的基础和前提。但是,对于化工企业而言,在建立现代化化工企业经济管理体系过程中,必须充分意识到各个经济管理体系之间是有着紧密关联度的。与此同时,其所涵盖的内容非常广泛,各个环节之间是紧紧相扣的并且相互作用、相互影响。因此,化工企业必须要对经济管理的有关内容予以明确,化工企业全员树立正确的管理理念,加大对经济管理体系构建和运行的重视程度,将其作为化工企业未来发展规划中的重要组成部分。一个化工企业想要长期健康的发展,需要建立健全一套化工企业经济性的管理体系,然后要求各项经济活动严格执行相关制度与要求。只有这样,化工企业经济活动才可以在规范、科学、高效的轨道上运行,同时也可以为整个化工企业的管理规范化、化工企业管理的精细化提供比较可靠的质量保证。

4.2 强化化工企业经济目标,优化化工企业组织管理架构

化工企业在市场经济中存在的根本目的在于盈利。因此,化工企业必须要制定完善的经济目标,一方面提高化工企业内部凝聚力,让每位员工明确自身努力的方向;另一方面,可以充分反映化工企业预期的利益。从化工企业经济目标是否实现中可以充分看到化工企业实际的经营状况。因此,在其制定过程中必须要充分考虑化工企业的实际运转情况、运转能力,从而让化工企业经济目标更好地满足化工企业规范化发展需求,实现化工企业经济效益最大化。当前的化工企业并非一个经济单体,不论内部各部门还是行业各化工企业之间都需要互相的沟通合作。虽然提高化工企业的社会价值非常重要,但是也需要充分考虑到化工企业的长远持续发展。

在化工企业的日常经营中,不仅仅需要充分考虑的到化工企业的自身利益,同时还需要不断优化化工

企业组织管理架构。此外，化工企业组织者、管理者均应该通过设置良好的化工企业组织运营管理信息系统，制定设计出一个健全科学合理的化工企业组织体制结构，确保每个化工企业部门组织能够明确自己的管理职责，保证每个化工企业组织能够在自己既有的组织管理结构中保持运营良好、管理制度执行规范的发展态势。

4.3 提高化工企业人力资源效率

化工企业发展过程中不论是经济目标的实现，还是管理模式的优化都不能脱离人才管理。因此，除了高质量人才的引进，人才培养、人才管理等活动也十分必要，化工企业应当严格要求员工积极努力工作、不断提高职业道德，在日常工作中对自我进行严格的约束。同时致力于培养一些优秀的化工企业员工，为化工企业的经济活动管理奠定基础。化工企业人力资源管理效率的提升不仅是员工职业素养，同时还包括员工工作能力、职业本领的提升，焕发活力的化工企业人才管理制度才可以更加有效的促进化工企业经济活动更加高效、稳定运行。

本文对此做出了具体思考，提出如下几点建议：

首先，化工企业人力资源的合理配置，需要能够满足整个化工企业的后期实际产品研发、生产以及经营需要，考虑整个化工企业经济效益的最大化，同时还要兼顾化工企业人才管理成本。因而，化工企业应当设置资金渠道、制定人才管理目标和计划、梳理人才管理群体，让其工作和发展都与化工企业的自身发展紧密相连，利用员工的提升来促进化工企业社会价值的实现。

其次，培养员工对于化工企业发展目标的认可，让他们愿意进行自我提升，利用能力、态度、素养来为化工企业的发展保驾护航，共同认可化工企业发展目标和经济效益提升。

4.4 提高财务管理的有效性

实现化工企业经济效益提升、管理模式高效是化工企业可持续性发展的基础性条件，而化工企业财务管理是各种经济活动的核心所在，因而，化工企业应当注重财务管理基本方法的优化，充分考虑到化工企业市场经济社会发展实际情况和经营、生产需求，通过对其进行综合考量、调整，使其能够很好地充分契合一个化工企业的经济现实情况。科学有效的财务管理模式能够有效保证一个化工企业经营成本风险控制、薪酬社会福利、资源综合利用、生产质量经营等

各个方面的科学合理性。并且财务管理制度最终效果需要落到实处，制度落实的具体力度和实际成效也直接决定了一个化工企业财务管理制度的价值。所以，化工企业经济管理应该要建立一套科学、有效的财务管理，为它的后续发展注入源源不断的动力，同时要使所有化工企业管理人员能够认可当下化工企业的财务管理模式，并严格落实、有序执行。

4.5 强化对化工企业内部的监督和管理

为确保各部门正常运转，各单位必须结合自身实际，制订相应的经济指标。化工企业的特定金融指标可分为短期和长期两种。化工企业在分析客户的需要时，应根据客户的特殊需要，制订有针对性的营销战略，以达到更好地适应客户的需要和灵活的市场计划。要实现化工企业的运营计划的科学性，就要从两个方面来进行，对相关产品的需求进行评估，以确定是否有必要，要把握客户的真实需要，才能实现销售目的，改善产品质量，满足客户需要。化工企业的经济活动是经营活动的重要组成部分，因此必须通过实施有效的管理措施来提高内部控制水平。随着我国经济的迅速发展，市场经济体制已经基本成型，市场需求也在不断变化，化工企业的发展也有了很多不确定因素。为了确保健康发展，化工企业内部的经济管理可对公司的财务活动进行有效的预算，以实现对成本的合理控制，并且可以详细记录每一笔资金的流向，以方便员工的管理，优化公司的人员组织架构，避免权利和责任的分割。化工企业要适时采用扁平化管理方式，让员工更好地适应化工企业的发展，提高化工企业的经营效率。

5 结语

为适应当前的新形势，化工企业要以完善原有管理体系为切入点，引进最新的经济管理理念，不断加大科技创新投入，并强化人才队伍建设；借助完善的考核制度，做好对各岗位工作人员的绩效考核；引领化工企业充分融入到市场竞争中，使化工企业适应当前的市场经济发展形势，为化工企业未来的发展奠定更加坚实的基础。

参考文献：

- [1] 崔和军. 市场经济条件下化工企业经济管理模式分析 [J]. 商展经济, 2022(20):147-149.
- [2] 刘尊. 探究市场经济条件下现代化化工企业经济管理模式规范化 [J]. 商场现代化, 2022(17):94-96.