

# 煤化工企业安全生产管理对提升企业效益的重要价值

## The important value of safety production management in coal chemical industry enterprises to improve enterprise efficiency

师丹娜 高小燕 (陕西渭河煤化工集团有限责任公司, 陕西 渭南 714000)

Shi Dana Gao Xiaoyan (Shaanxi Weihe Coal Chemical Group Co., LTD., Shaanxi Weinan 714000)

**摘要:** 我国社会经济的不断发展, 推动煤化工企业逐步进入快速发展时期。煤化工行业本身具有较高的危险性, 在具体生产实践中存在较大的安全风险隐患, 不仅会影响一线生产人员的生命健康, 而且还对企业经济效益存在直接影响。为了最大限度保障煤化工生产过程中的安全, 需要企业加大对安全生产管理工作的重视, 并要采取有效措施, 减少生产过程中安全事故的发生概率, 提升企业经济效益, 保证企业持续稳定发展。鉴于此, 文章将首先概述煤化工企业安全管理以及其对于提升企业经济效益的重要价值, 然后分析煤化工企业安全生产管理工作中存在的问题, 最后探究提升煤化工企业安全生产管理有效性的具体对策。

**关键词:** 煤化工企业; 安全生产管理; 企业效益; 现状; 对策

### 0 引言

安全生产一直以来都是煤化工行业普遍关注的重点。由于煤化工企业在安全生产过程中极易出现安全事故, 因此需要加大对安全生产管理的重视, 积极探究企业在安全生产管理过程中存在的问题, 并针对性制定应对措施, 最大限度保证企业生产安全, 凸显安全生产对提升企业经济效益的价值, 助力煤化工企业持续稳定健康发展。

### 1 煤化工企业安全生产管理概述

煤化工企业安全生产管理工作的开展以企业生产经营目标为导向, 保证企业生产经营活动的安全有效开展, 最大限度减少生产安全事故的发生, 提升企业经济效益。在开展安全生产管理工作的时候, 需要以安全生产目标为核心, 在将具体目标进行细化分解的基础上, 形成量化考核标准, 同时还需要保证量化指标能够得到所有人的认可。<sup>[1]</sup>此外, 煤化工企业还应该建立完善的安全生产管理保障体系, 如员工培训教育系统、安全生产责任体系、管理制度系统、双重预防系统等, 为企业生产安全保驾护航。再者, 企业还应该有意识地加大对安全生产目标具体实施情况的监

管, 构建系统完善的安全监督管理体系, 强化安全生产管理考核, 激发企业员工潜能, 保证员工生命安全, 提升安全生产质效。

### 2 煤化工企业安全生产管理对于提升企业经济效益的重要价值

#### 2.1 促进企业发展, 提升企业经济效益

对于煤化工企业来说, 煤化工生产是企业经济效益的主要来源, 如果不能保证生产过程中的安全, 煤化工生产就是空谈, 更不用说经济效益了。可见, 煤化工企业安全生产管理工作的开展, 对于企业经济效益具有重大价值。安全生产与经济效益是煤化工企业发展过程中的永恒主题, 这两者之间存在互相对立与统一的关系。由于煤化工生产本身具有极强的危险性, 这也从侧面凸显了煤化工企业安全生产的重要性。加上, 企业都是以追求经济利益为目的, 但是对于煤化工企业来说, 在发展过程中不能单纯追求经济效益, 还应该加大对安全生产的重视。话说, 抓安全就是抓效益, 离开安全, 不仅企业难以正常运转, 一旦发生安全事故之后, 还需要投入大量的人力、财力和物力, 甚至还有被关停的风险, 直接影响企业经济效益。可

见, 安全生产与企业效益之间的矛盾始终是存在的, 做好安全生产管理工作, 能够最大限度减少安全事故的发生, 保证生产作业高效开展, 切实提升企业效益。<sup>[2]</sup>

## 2.2 降低事故发生概率, 保证企业效益

在煤化工企业生产工作的开展过程中, 大多数安全事故是由人为因素引起的, 主要是由于安全生产理念没有真正扎根在员工心中。要想彻底改变这一现状, 需要企业深入实施安全管理工作, 强化一线生产人员的安全意识, 保证其在生产过程中能够严格遵守相关安全作业要求, 减少安全事故的发生。相关数据显示, 在煤化工企业中工程技术人员的占比相对较少, 而一线生产人员的占比相对较大, 因此企业安全生产管理工作的开展需要从基层做起, 严格落实到每一位一线员工身上, 还应该积极分析安全事故的诱发原因, 并制定针对性措施, 最大限度保证生产安全, 减少企业在事故处理过程中投入的人、财、物, 为企业经济效益的提升夯实基础。

## 2.3 落实国家安全生产要求, 助力企业持续发展

近年来, 国家逐渐加大了对企业安全生产的重视, 并要求煤化工企业制定行之有效的安全发展战略机制, 完善安全生产责任体系, 落实安全生产主体责任, 加强安全生产设施建设, 降低安全事故的发生频率。由此可见, 对于煤化工企业来说, 安全生产管理工作的高效开展, 不仅能够促进国家安全生产相关规范在企业生产过程中的有效落实, 还能强化企业安全意识, 保证企业生产过程中的安全, 进一步提升企业经济效益, 助力企业稳定发展。

## 3 煤化工企业安全生产管理过程中常见问题

### 3.1 安全责任不明确

由于煤化工企业的生产流程相对复杂, 并且每一个生产流程中都存在一定安全隐患, 因此, 要想提升企业安全管理质效, 需要加大对各生产环节的重视, 并对安全生产任务进行量化, 由专业部门的管理人员开展相应安全生产工作, 实现对所有生产环节安全工作的责任落实。但是, 从煤化工企业安全生产管理工作的开展现状来看, 企业并没有能够严格落实“三管三必须”要求, 对具体生产任务的安全责任进行量化、明确到责任单位、责任人, 导致很多安全责任划定模糊, 在实际生产过程中经常出现责任落空, 在部分一线生产人员以及企业管理人员之间还存在一定推诿现象, 直接影响安全生产管理工作开展的有效性。

### 3.2 安全管理水平相对不高

随着我国经济社会的不断发展, 煤化工企业的生

产规模也得到很大提升。但是, 在企业发展过程中, 安全生产管理工作却并没有随着企业的发展而发展, 造成煤化工企业安全生产管理落后的现状, 难以发挥其在提升企业经济效益过程中的重要价值。首先, 从大多数煤化工企业的安全生产管理现状来看, 很多安全生产管理人员的技术水平相对较低, 难以满足企业安全管理要求。而那些技术以及管理水平相对较高的管理人员, 通常处于在各大企业之间进行流动的状态, 很难真正为企业安全生产带来实质上的帮助。<sup>[3]</sup>其次, 部分煤化工企业由于没有意识到安全生产的重要性, 安全管理理念薄弱, 促使其管理方法以及安全防护设施等相对落后。最后, 安全生产规范没有及时得到更新, 不能为安全生产作业人员提供有效指引, 影响其安全责任意识提升。

### 3.3 管理资金投入不足

由于企业都是以追求经济利益为目的, 因此一般情况下煤化工企业的管理重点都在生产经营工作中, 忽视安全生产管理工作, 特别是在资金的投入方面, 资金投入的不足直接影响企业安全生产管理工作有效开展。现阶段, 在煤化工企业项目审批过程中, 由于企业对基础建设和审批工作相对不重视, 导致很多项目在具体审批过程中缺少资金的支持, 促使在项目的具体实施过程中, 很多企业为了节约成本, 会选择一些性价比相对较低的设备和设施, 为安全生产埋下隐患, 进一步阻碍了企业可持续发展。

### 3.4 管理人员的安全责任意识薄弱

现阶段, 在煤化工企业中安全事故的发生, 与管理人员安全责任意识之间存在较大联系, 管理者安全意识不足, 导致安全生产问题频出。加上, 部分管理者过于重视生产效益, 忽视安全管理, 诱发各个生产环节的安全问题。有些管理者在安全生产管理工作的开展过程中, 只是简单重复一些基础性、表面化的工作, 不能真正意识到生产过程中存在的安全隐患, 导致安全管理工作存在严重的形式化问题, 更没有从思想上认识到安全管理的重要性, 影响安全生产管理对提升企业经济效益方面价值的发挥。对于煤化工企业来说, 管理人员应该具有极强的安全意识, 并主动加大对安全生产的重视, 才能保证生产作业的安全规范开展, 真正提升安全生产质效, 减少事故的发生概率。

## 4 煤化工企业安全生产管理工作的有效开展对策

### 4.1 明确安全生产责任

由于煤化工企业在具体生产过程中没有将安全责任进行具体细化和明确, 导致在事故发生之后很难及

时找到具体责任人,影响事故处理质效,同时影响生产人员安全和责任意识提升。鉴于此,要求煤化工企业在安全管理工作中,应该注重各个部门及各级人员的安全生产责任,并将其具体量化、清单化,通过签订安全生产责任书,风险抵押、安全生产责任考核等措施,确保事事有人抓、处处有人管,压紧压实责任,以保证安全生产工作的有序推进。如对于一线生产人员来说,应该能够明确自身承担的具体安全生产责任,并能够主动完成相关设备设施的巡查与保养工作,能够及时发现并上报生产过程中存在的问题隐患,同时应该能够在具体生产过程中进行规范化、标准化的操作,最大限度保证生产作业安全。对于班组长来说,应该能够承担起本班组在安全生产中的全部责任,包括新入职员工的岗前培训、生产设备运行情况的检查、生产人员工作情况的巡视以及检查是否存在违规操作等任务。同时,还应该由专职人员担任安全员,做好安全作业现场防护检查、安全教育以及问题隐患整改的监督等工作。

#### 4.2 提升安全生产管理水平

在煤化工企业中,安全生产管理工作的有效开展能够提升企业员工的安全生产意识,在企业中打造良好的安全生产氛围,保证安全生产作业的有序开展。但是,很多煤化工企业在安全管理队伍建设以及管理质效方面存在不足,影响安全作业的有序推进。鉴于此,要求煤化工企业加大对安全生产的重视,并积极打造高质量、高标准的安全管理队伍,从竞聘上岗、考取证书、建立激励奖惩等多角度入手,不断提升安全管理人员的素质和管理能力,更好服务于生产过程。同时,还应该采取有效措施,如采取“走出去、引进来”方式加大对安全生产管理人员的培训,引入国内外先进安全生产管理理念,具备先进安全生产管理理念和知识,开拓视野、思维升级,切实提升安全管理人员的工作素养,能够针对生产过程中存在的问题提出合理化建议,显著提升安全生产管理水平,为生产经济效益提供坚实的基础保障。此外,安全生产管理人员应该主动深入生产一线,及时监督专业领域排除生产过程中存在的风险隐患,合理组织生产作业,真正解决一线生产员工容易忽略的实际问题,提升生产作业安全系数。

#### 4.3 强化管理人员的安全责任意识

安全管理人员在煤化工企业安全生产过程中发挥重要作用,并且其安全责任意识的高低在一定程度上影响安全管理工作的开展质效。因此,企业应该加大

对安全管理人员的重视,加大对安全管理人员的安全知识培训,强化其安全生产责任意识,保证安全管理工作能够得到贯彻落实。同时,煤化工企业安全管理人员一定要从思想上意识到生产安全的重要性,树立安全生产理念,提升自身责任意识和道德素养,加大对责任落实的重视,让安全生产管理人员能够真正意识到安全知识以及技能的重要性,切实提升其对于安全事故的应急以及处理能力,最大限度保证企业利益。

#### 4.4 加大安全生产资金投入

在煤化工企业中,由于企业在安全防护措施投入的不足,是影响安全生产管理质效的主要因素之一,因此企业应该在“管理、装备、素质、系统”四个方面,加大安全防护、自动化、智能化等的安全投入,大力实施技术设备的改造升级,积极引进新技术、新设备、新工艺,不断优化安全防护设备设施,切实提升本质安全水平,保证煤化工企业生产过程的安全,坚决杜绝生产安全事故发生,更好完成安全生产目标,为企业从容生产、安全发展奠定坚实基础。

#### 4.5 做好事故应急处理工作

煤化工企业一旦发生安全事故,其后续处理难度通常较大,因此需要企业有意识地提升对事故的预控与处理能力,并结合企业生产实际,制定综合应急预案、专项应急预案、现场处置方案,定期开展应急知识培训和应急演练,保证全员能够掌握应急知识和事故处置能力,还应该在事故发生后,能够有序组织员工撤离,最大限度减少事故造成的不良影响,促使事故发生的时候能够将伤亡控制在最低。

### 5 结语

综上所述,现阶段,在煤化工企业各个生产环节中都存在一定安全风险隐患,因此,需要企业加大对安全生产的重视,并积极探究安全生产管理工作中存在的问题,从落实安全生产责任、提升安全生产管理水平、加大安全生产投入、提升安全管理人员的安全意识以及做好事故应急处理工作入手,最大限度保障企业生产安全,借助安全生产管理对企业经济效益的促进作用,助力企业持续发展。

#### 参考文献:

- [1] 安亮. 现代煤化工企业安全管理的措施 [J]. 化工管理, 2021(35):90-91.
- [2] 李耀. 标准化管理在煤化工企业安全生产中的运用 [J]. 化工管理, 2021(33):120-121.
- [3] 陆韬. 信息管理技术在煤化工企业信息化建设中的应用 [J]. 化工管理, 2021(13):3-4.