

探讨化工企业如何做好安全 生产清单制管理及其经济效益分析

曾沁妍（四川泸天化股份有限公司，四川 泸州 646000）

周 勇（四川泸天化麦王临港环保有限责任公司，四川 泸州 646000）

摘要：化工企业制定安全生产清单要盯住重大风险、关键岗位，建立全覆盖的安全生产清单制体系，逐步实行“尽职照单免责、失职照单追责”，就能将安全生产各项措施要求落到实处，才能保证企业生产的安全性，促进企业发展，提高企业经济效益。

关键词：安全生产清单制管理；照单履责；按单办事；经济效益

1 前言

江苏响水天嘉宜“3·21”、河南义马气化厂“7·19”、河北盛华化工“11·28”等重特重大事故，暴露出部分企业安全管理工作不深入、不扎实、不到位。明明很多公司制定了几十个、上百个管理制度，安全生产责任制拿出来也是厚厚一摞，但在实际管理中却是事故频发。飞机飞行如何万无一失？复杂手术如何降低风险？摩天大厦如何顺利建成？复杂的化工生产如何顺利进行？修金来（《中国医院院长》杂志副社长兼主编）说：“要挽救患者的生命，仅有医术和责任心是不够的，还必须拥有应对复杂局面的有效方法。幸运的是，有效方法不一定复杂，它可以简单到只是一张工作清单。”所有的秘密，都在一张“清单”里。其实，清单不是一个新东西，最早在美国运用于医疗行业，成效显著后，推广到航空、建筑施工等领域，逐渐在全世界推广。企业可以学习借鉴国内外清单管理成功经验，有效抓住工作要点、核心要素，通过清单制管理，逐步实行“尽职照单免责、失职照单追责”，将安全生产各项措施要求落到实处，才能确保安全。

2 安全生产清单制的定义和意义

从企业层面来讲，就是将原来大量分散，浩繁复杂的各种法律法规、标准规范、政策制度进行系统梳理，以清单形式固化下来，将工作责任落实到单位和每一个具体岗位、人员，实行照单履责，按单办事，有效解决安全生产精准管理问题。在安全生产领域，我们称作清单制管理，是因为它不是一张张简单的清单，而是一项体系、一个制度。

为什么要建立安全生产清单制？一是可以避免人的不安全行为。很多时候人们照习惯操作，有可能存

在违章行为，清单会提醒我们不要忘记一些必要的步骤，并让操作者明白该干什么。这不仅是一种检查方法，而且还是一种保障高水平绩效的纪律。通过按照安全生产清单去逐项对照检查，实行“按单办事，照单抓药”，就可做到有章可循，避免误操作，减少工作失误，从而提高效率。二是可以避免物的不安全状态。各个企业、各个施工现场，涉及的设施设备种类繁多，通过建立清单，可以定期进行检测维护保养更换，保持设施设备的正常运转，避免出现物的不安全状态；三是可以避免管理上的缺陷。照单执行科学合理、切实可行的清单，可以减少工作失误和推诿扯皮，达到明晰责任、规范管理、提高工作效率、防范化解安全风险的目的。

3 化工企业如何开展安全生产清单制管理工作

3.1 确定清单种类

清单制管理不是 ISO 认证，不是安全质量论证标准。那化工企业的安全生产清单制怎么建立呢？围绕“简单+实用+有效”原则，盯住重要环节、重点部位、重要人员，通过梳理全员安全生产责任制、岗位职责、设备检修规程、工艺操作规程等相关制度、规程，形成企业共性+个性模式的安全生产清单制。

3.2 共性清单

共性清单可包括岗位安全生产责任清单、安全风险清单、安全应急清单、安全隐患清单。

3.2.1 企业应编制上至董事长，下至基层一线岗位员工的全员岗位安全生产责任清单

岗位安全生产责任清单不能照搬安全生产岗位责任制，要将能量化和关键的要求梳理出来，并应便于责任人对清单开展日常安全生产履职及对履职是否

到位进行量化考核。以化工企业某化工操作岗位为例（见表1）。

员工当班期间，照着履职清单，按照频次照单完成每一项任务，清清楚楚，明明白白，不易出现因忙碌而遗忘掉某一事项。

3.2.2 安全风险清单

安全风险清单以装置为基数，一套装置一套清单，应包括重点安全风险点、风险描述、关键管控措施、包保联系人、应急处置措施及风险等级等。特别是有重大危险源的单位，一定要落实风险辨识，让岗位员工清楚哪些地方存在危险、怎样管控风险，发生事故后如何采取应急措施。

3.2.3 安全隐患清单

安全隐患清单要设定清晰的检查点，使用者在这些节点根据清单列出的项目执行检查程序，检查项目不要太长，要把注意力放在那些一旦跳过就可能会造成严重威胁，但又常常被人们忽视的步骤上；描述上要做到精练、准确，要使用专业用语。

3.2.4 安全应急清单

人在遇到突发事故时，会因为慌乱可能记不清按预案来处置，所以安全应急清单不必大而全，尽量做到简明扼要，只需把事故状态下的抢险、处置、上报等步骤浓缩在一张卡片上，便于记忆，让员工牢牢记住关键的几步应急处置措施。

3.3 个性清单

不同类型的企业有不同的要求，所以制定具有企业个性化的清单是必要的。

3.3.1 照单操作目视化

将关键操作、重点步骤清单目视化，让员工一看就明白如何操作，提高效率。如某危化品装卸作业现场使用的液氨槽车充装操作安全工作清单，将装卸前、中、后的注意事项，用图示的效果张贴在现场，清清楚楚，员工照着做不容易出错。

3.3.2 专业管理清单化

专业安全清单以工艺、设备、仪表、电气、消防等专业为主，可借鉴《危险化学品企业安全风险隐患

表1 现场操作岗位安全生产责任清单

现场操作岗位安全生产责任清单				
序号	安全生产职责清单	履职要求	频次	履职清单
1	严格遵守安全生产管理制度及操作规程	①接班前15min现场巡检（设备、设施是否完好，5S工作是否达标）；②参加班前会，接受本班本岗位工作安排；③按时巡检，如实抄写运行报表、交班记录；④劳保着装、佩戴防护用品，不发生“三违”现象	当班期间	①现场巡回检查清单；②交接班记录；③工艺巡检报表
2	参与班组安全活动，接受安全环保教育和培训，掌握本岗位所需的安全环保生产知识、技能	①熟知岗位存在的危险有害因素，落实风险管控措施；熟练掌握操作技能和安全措施；参与班组安全活动，对安全生产工作提出改进建议；②参加八大高风险作业、操作规程、异常工况处置等培训；③对防护（消防）器材的佩戴和使用考试	2次/月	①年度安全技能培训计划；②安全培训记录表；③班组安全学习台账；④防护（消防）器材用品检查及考试记录
3	取得特种作业人员资格证	参加特种作业人员资格证（换证、复审）培训	1次/3年	特种作业人员资格证
4	负责岗位的八大高风险检维修作业和异常工况下抢修抢险作业安全	做好作业过程风险分析，落实安全措施，做好监护	检修作业时	①施工现场安全监督检查表；②作业许可证
5	负责本岗位的安全风险分级管控及隐患排查，对危险和有害因素进行辨识，消除生产安全事故隐患	①按时到现场巡检，如实记录工艺巡检报表；②发现跑冒滴漏或其他生产安全隐患及时上报班长并处理	1次/h	①工艺巡检报表；②交接班记录；③车间隐患记录表
6	参与应急救援预案的培训和演练	参加培训和演练并评估效果	1次/月	①应急救援预案培训记录；②演练记录；③演练评估
7	发生事故时立即报告班长并及时采取现场应急处置措施进行处理	参与事故应急救援，及时、如实报告生产安全事故，积极配合事故调查	发生事故时	①交接班记录；②事故台账

排查治理导则》中《安全风险隐患排查表》，对装置开停车、生产运行、设备、电气、仪表设施的完好性形成专业清单，及时整改发现的隐患和问题，实现风险有效管控。

3.3.3 清单管理动态化

一是建立生产装置的开、停车风险管控清单，将开、停车阶段各部门各专业各岗位的具体工作清单化，照单履职，保障装置开、停车过程安全。二是通过清单对特殊检维修作业的动态作业风险、承包商作业风险、重大危险源区域在线监控进行管控，检查的重点更加聚焦，进一步提升发现隐患的精准性和针对性，确保作业过程安全受控。三是实现了信息化系统的企业，可通过线上线下融合，积极探索大数据、云计算、人工智能等先进技术在安全生产领域的示范应用，提升安全生产风险自动感知、自动监测、自动预警、自动处置能力。

3.4 持续改进

就算是最简单的清单也需要不断改进，只有持续改善，才能让清单始终保持安全、正确和稳定。

一是要加强培训。哪些单位做得好，要相互借鉴学习，可通过各单位员工进行清单制 PPT 分享，实现“教学统一”。二是要做好宣传。要讲清好处，要让员工清楚清单制是为了什么、该干什么、怎么正确干、怎么防止问题。三是强化考核，严肃追责。安全生产清单制管理工作最好是落实安全管理部门来负责，加强督查督办，确保每项举措和重点任务落地落实。四是不拘泥于表现形式，可以尝试如标语式的清单，用精练的语言把若干流程的道理讲清楚，做到面上的风险辨识清楚。操作时，每日提醒，每时明晰，抬头就能看见，低头就能操作，形成一个良性循环，激发清单管理的强大生命力。

4 安全生产清单制管理对化工企业经济效益的影响

化工生产是高风险行业，通过安全生产清单制管理，对人、机械设备、材料以及生产环境进行科学、合理组织、规划和管理，使化工企业生产装置保持长周期的运行，从而降低能耗、物耗、人工成本等，给企业带来更多的经济效益。另外让员工“照单操作”，减少违章作业，可以有效抑制安全事故发生概率，对生产人员的生命安全给予最大限度的保护，消除安全事故带来的额外支出，可以帮助企业建立良好的经济效益和社会名誉。举个简单的例子，如果一个企业一

年产品利润 8 千万，但是因为风险管控失误，发生了安全事故，导致支出 200 万来善后处理，而且一旦发生安全事故，企业不仅会面临停产、停业整顿以及监管部门的巨额罚款，甚至有被政府安全管理部门吊销企业安全生产许可证的处罚风险，从而导致企业名誉受损，信用等级降低，影响今后的融资、股票上市等，造成的经济损失将无法估算！本人就职的化工企业，未实施安全清单制管理前，2018 年发生死亡一人，轻伤 2 起，自 2020 年实施清单制管理至今，未发生一起死亡、重伤轻伤事故，创造了 15 个长周期，打破了 2015 年 10 个长周期的最高纪录；非计划装置停车与去年相比减少 6%，节约开停车费用近 900 万，大修成本同比节约了 246 万元，企业利润也在逐年增加，这是看得见的经济效益。同时近几年未被安监、质监、环保、消防等上级部门督查罚款，这也是潜在的经济效益。由此看来，安全生产清单制管理对化工企业经济效益的影响是巨大的，能够实实在在带来丰厚的收益。

5 结语

清单是一种工具，也是一种生活和工作方式，理解清单的价值，学习清单的方法，让我们在实际工作中降低成本、节约时间、减少事故、避免受到问责，才能扩展企业的经济效益空间，赢得更多的经济效益，促进企业实现可持续发展。

参考文献：

- [1] 王佳艺. 清单革命 [M]. 杭州: 浙江人民出版社, 2017.
- [2] 中国化学品安全协会. 关于加强专业安全管理有效预防危险化学品重特大事故的指导意见 [Z]. 2020.
- [3] 四川省应急管理厅安全生产综合协调处. 关于推行安全生产清单制管理工作制度的意见 [Z]. 2019.
- [4] 尹超, 张少波, 王华东. “一责四卡一清单”在危化品企业风险防控中的作用 [J]. 江汉石油职工大学学报, 2020, 33(6): 3.
- [5] 蒋涵元, 宋万军. 上榆泉煤矿洗选中心清单化安全管理的探索与应用 [J]. 煤矿安全, 2018, 49(3): 3.
- [6] 张再龙, 张大立. 化工企业安全生产管理隐患控制策略 [J]. 环球市场, 2018(19): 62.

作者简介：

曾沁妍 (1975-)，女，安全技术管理专业大专文化，安全工程工程师，注册安全工程师，危险化学品安全标准化评审员，现在四川泸天化股份有限公司安全环保监督管理部从事安全管理工作。