

石油化工企业经济成本管理的现状与应对策略分析

高建中 (山东鄯城南港化工有限公司, 山东 菏泽 274600)

摘要: 本文首先分析了石油化工企业经济成本管理的重要性, 然后对石油化工企业经济成本管理的现状进行介绍, 接着有针对性地论述了几点石油化工企业经济成本管理的应对策略, 主要包括不断更新经济成本管理理念、改进经济成本管理模式、不断提升职工职业素养、强化经济成本管理信息化建设、加强预算管理及控制, 最后对石油化工企业经济成本管理的发展趋势进行相应的总结, 以此来不断提升经济成本管理水平, 推动石油化工企业更加长远地发展与进步。

关键词: 石油化工企业; 经济成本管理; 现状; 应对策略

在经济发展的强大推动下, 极大地促进了化工行业发展, 同时对于化工企业也提出了更为严格的要求, 所以加强企业成本管理是至关重要的, 以此来将企业的成本控制在合理范围内, 促使企业经济效益的稳步增长。

现如今, 国际油价上涨迅速, 但是一些国内石油公司对其高额的成本缺少高度重视, 这不仅不利于石油公司竞争能力的提升, 而且对于国外的石油开发也造成了一定的影响。因此, 中国石油要想将世界上立足, 获得较高的竞争优势, 应注重油价的有效控制, 将原油出口利润提升上来。更为重要的是, 应加强有效的经济成本管理, 这已经成为了石油化工企业经济效益提升的重要影响因素之一。

1 石油化工企业经济成本管理的重要性分析

1.1 经济成本管理与企业发展之间联系密切

现阶段, 石油化工企业的竞争局势愈演愈烈, 在同行业的竞争方面, 面对任何失误的出现, 均会影响到自身的竞争实力, 而且出自于多方面压力的影响, 如社会压力和员工薪资问题等, 极大地限制了石油化工企业的发展。因此, 应加强成本控制, 借助经济成本管理, 可以使企业的价格优势得到展现, 从而逐步向可持续发展的道路靠拢。同时, 在该管理模式的支持下, 可以将企业的经济成本控制在合理范围内, 进一步强化经济成本管控水平, 从而给予企业竞争力的提升有力的支持。

1.2 有利于为企业的经营决策提供保障

因为石油化工企业特殊性质的影响, 既要注重施工质量的提升, 也要有效控制其成本, 即实现降本增效的目标。借助经济成本管理的应用, 可以准确预算设备、监理以及设计等方面, 发挥出成本在经济管理中的作用和优势, 从而推动企业整体效益的稳步提升。

1.3 有利于促进企业成本管理工作顺利进行

企业, 在市场经济发展过程中为法人实体, 而且也是重要的一大竞争主体, 在转机换制过程中, 可以与当前的市场需求相互协同。

针对于企业经济成本管理, 要求通过最小的成本, 以此来实现效益的顺利取得。而且该项管理模式在企业的一切活动中都得到了充分体现, 可以有效促进成本预算工作的开展, 进而为成本管理水平的提升创造便捷。

2 石油化工企业经济成本管理的现状

2.1 缺少先进的经济成本管理理念

现阶段, 一些企业的管理人员尚未正确认识经济成本管理理念, 没有对成本管控要求予以严格遵守, 也尚未深入分析经济成本管理的各个细节, 在实际操作方面, 各个环节的细节工作难以得到有效落实。

同时, 针对于传统的成本管理手段, 与时代经济的发展之间有着明显的差距, 所以不利于经济成本管理水平提升。除此之外, 某些企业领导对施工成本有效管理的重视度也较为低下, 管理理念较为滞后, 对成本管控的重视度较低, 进而不利于企业经济效益的提升。

2.2 经济成本管理方式比较落后

目前, 对于一些石油化工企业来说, 对于施工中完成的产量过于关注, 而尚未高度关注经济成本管理手段与施工设备使用成本等要素, 这种管理模式显然是不符合时代发展要求的, 就目前而言, 集约化管理模式较为适宜。同时, 部分企业仍然对常规管理模式进行使用, 通过分析传统的经济成本管理, 主要是指对总体数据进行勘测, 再对以往的数据资料进行收集和分析, 但是这种方式很难将施工成本预算的科学性发挥出来, 也无法准确评估企业的效益情况。

2.3 成本管理人员素质有待提高

对于石油化工企业来讲,成本管理人员在企业整体成本管理方面扮演着重要的角色,所以必须要注重其素质水平的提升。但是在现实上,一些企业成本管理人员尚未高度掌握企业的生产与运营过程,现代化成本管理理论知识尚未高度掌握,也没有正确认识企业成本管理过程,一定程度上不利于成本管理工作的顺利进行。同时,对企业经营的要素进行分析,与会计成本核算内容之间也有着密切的联系,即缺少高度的全面性,这对于企业市场份额的取得造成了极大的影响,同时也使成本核算结果面临到失误的威胁。

2.4 经济成本管理信息化建设存在不足

在科学技术不断发展过程中,电子信息越来越流行,信息化对于社会各个行业均产生了深刻的影响,所以对于石油化工企业来说,加强信息化建设的融合与渗透非常有必要。但是在目前,一些企业经济成本管理与信息化建设尚未高度整合,信息化的运用水平较为低下,而且在成本核算方面,传统的财政部门占据着主导,在此构建的信息基础系统与现代社会和企业的发展并不相符。同时,通过经济成本信息化管理体系,旨在为管理措施的执行提供极大的便捷,从而合理公开企业的财务成本数据。但是通过分析传统的体系,很难实现对外公开,其局限性特点显著。此外,在信息化管理体系的构建方面,部分企业也没有深入分析其实际情况,从而难以保证良好的信息化建设水平。

3 石油化工企业经济成本管理的应对策略

3.1 不断更新经济成本管理理念

通过创新经济成本管理理念,可以使企业的成本支出得到有效控制,并推动企业内部经济效益的提升。因此,要做到以下几点:

首先,在国家招投标环节中,企业管理人员应对成本预算进行准确计算,并合理规划不同施工环节,有效落实项目经济成本管理工作。其次,基于企业管理者的角度,应将动态监控范围进行不断拓展,并与全过程管理模式紧密结合,同时,在石油化工施工的不同环节,也要积极渗透经济成本理念,接着对于施工中的成本支出情况,应加强不定期检查方式的应用,既要推动施工质量的提升,也要使施工中的成本支出得到有效控制。

3.2 改进经济成本管理模式

在这一方面,不仅要不断拓展市场,而且也要不

断创新和优化经济成本管理的方式,对于传统经济成本管理模式来说,其粗放性特点显著,对企业成本的重视度也较为低下,所以必须要对传统的模式进行改变。出自于提升企业效益的目的,企业应加强经济成本管理体系的积极构建,对经济成本管理的方向进行不断细化,保证经济成本管理工作的顺利落实。

其中,应加强会计成本管理的严格审核。在这一方面,应保证成本审核部门的独立性,加强成本审核制度的构建,企业在分析自身业务范围的基础上,应紧密结合产品生产特点,对会计成本核算的工作范围高度明确化,深入对比和分析经济效益,不断优化各单位资金使用规划,或对资源倾斜力度进行改变,提高对重点部门会计成本的关注度。基于生态文明建设角度,企业应严格控制环保方面的成本支出,由于环保工艺的成本较高,对于企业技术人员来讲,应保证会计成本使用的节约性。此外,财务人员应仔细核算会计成本的组成,使其将产品生产的各个环节、要素全部涵盖在内,确保会计成本信息的准确无误,为后续的决策提供极大的便捷。

3.3 不断提升职工职业素养

在经济成本管理的实施过程中,职工的职业素养也是至为关键的,也就是说,在职工职业素养较高的情况下,可以显著增强经济成本管理水。因此,应注重组织培训的定期开设,采取丰富、多样的培训方式,而且各部门之间也要认识到相互监督的重要性,加强激励机制与奖惩机制的构建,同时绩效考评体系也要不断进行完善化,以此来不断提升人员管理水平,使职工的工作积极性、主动性以及创造性得到充分激发。

其中,在绩效考评方面,应着重考虑员工的日常工作表现情况,遵循公平性以及公正性等原则,最大程度地确保绩效考评结果的准确性,当然考评结果也要与员工的薪资相挂钩。同时,在奖惩机制的执行方面,如果部门、工作人员的表现出色、有所贡献,应给予相应的物质奖励与精神奖励,反之,应采取一定的处罚措施。

3.4 强化经济成本管理信息化建设

基于传统化角度,财务部门占据着主导,在此进行成本预算,不仅很难与社会的发展需求相符,而且计算的局限性也比较强,所以在企业经济成本管理方面,应与信息化建设紧密结合,使之成为协调统一的有机整体,共同致力于成本计算精准化水平的提升。

在信息化建设过程中,应加强信息化系统的积极构建,以此来精准化计算项目的成本。除此之外,也要紧密协作与配合其他同类型的企业,通过相互协同,使经济成本管理信息化建设得到进一步完善,从而满足成本控制以及提升效益等一系列需求。

3.5 加强预算管理及控制

为了不断提升预算管理和控制水平,企业应加强财务费用预算管理体系的构建,防止各类预算问题的出现,并使成本预算的准确性得到保证。积极整合已有的石化项目资产与资源,为后续的核算提供合理的依据,再对项目的计算结果进行深入分析,准确预算项目和资源的使用情况,以便于后续成本管理工作的顺利进行。同时,也要全方位、多角度地监督预算管理体系,从各部门的具体情况出发,如此来进行预算报告的合理编制,并将各部门支出预算的差距进行高度明确,结合其原因制定出切实可行的应对办法。除此之外,要想使预算执行效果得到不断强化,预算管理工作的绩效也是要不断改进的,尤其对于有关部门的成本管理责任制,应加大实际执行力度,确定好第一责任人,以免出现权责推诿的现象。

4 石油化工企业经济成本管理的发展趋势

4.1 增加勘探投入优选经济储量

现如今,对于各个石油化工企业来说,出自于对全球油气市场进行控制的角度,再加上更多资源的获取,高度注重勘探资源和海外业务的不断拓展,并对其他公司等予以并购,从而满足成本节约与提高开发效率的实际需求。

通常来说,勘查投入量与产出收益之间的关系是紧密联系、密不可分的,所以应积极投资探矿设备,将技术的投资提升上来。另外,要想更好地实现成本节约目标,也要对高质量的油气公司实施收购,这也是提升公司总利润的重要渠道之一。

4.2 通过结盟减少经营费用

目前,跨国石油公司与本地区企业的合作已经常态化,在维护各自利益和互信的同时,积极开发资源项目,满足成本与风险的分担需求。如某一石油公司和相关跨国石油公司紧密协作,构建了战略联盟,而且双方合作共同对新技术进行开发,最终推动预期效益水平的提升。

4.3 制定周密的成本战略

由于成本指标具有较强的归纳性特点,不仅可以使企业的管理程度得到充分展现,而且也可以使企业

的管理战略得到不断规范化。对于企业成本管理战略,并非在某一部门或某一环节有所特指,而是对企业全体和项目整个过程均提出了明确的要求。其中,面对某一环节问题的产生,极容易影响到整个战略决策。因此,石油化工企业应加强成本战略的制定,确保高度的严谨性与周密性,有效应对突发情况,防止企业经济风险的产生。

5 结束语

通过上面的阐述,在石油化工企业不断发展过程中,综合成本和预算控制的影响力突出,尤其在当前市场竞争局势的影响下,更加明确提出了对加强成本管理的要求,将成本控制力度提升上来,进而推动经济效益与社会效益的稳步提升。同时,在企业的长远发展战略体系中,也要将经济成本管理涵盖其中,严格考核与监督成本管理情况,保证其良好的执行效果。

参考文献:

- [1] 沈洁.项目成本管理与控制在石油化工施工企业工程质量中的运用研究[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(10):46-48.
- [2] 牛文银.企业应用精益成本管理的有效策略探讨——以中石油某油田输油处为例[J].企业改革与管理,2022(04):143-144.
- [3] 杨森,王建民,杨万顺.施工企业项目全生命周期成本管理绩效考核研究——以石油化工行业为例[J].建筑经济,2020,41(10):105-109.
- [4] 滕涛,任军.石油管道企业物资供应全生命周期成本管理模式设计与模型构建[J].中国产经,2020(06):183-184.
- [5] 马静,王双兵.加强石油企业全员成本目标管理主要做法——以江汉测录井公司为例[J].江汉石油职工大学学报,2019,32(04):83-85.
- [6] 吴莉.论石油施工企业成本管理存在的问题及应对措施[J].中国石油和化工标准与质量,2017,37(23):51-52.
- [7] 岳丹,图玉强,陶正宇.我国石油企业工程项目成本管理研究与分析[J].中国石油和化工标准与质量,2017,37(21):52-53.
- [8] 丁伯梅.浅谈石油天然气运输公司福建分公司成本管理精细化的实践[J].时代金融,2017(30):222+225.
- [9] 张晓楠.石化企业经济成本管理中存在的问题及解决办法[J].卷宗,2017(35):91-92.