

# 油田地面工程建设项目经济控制管理分析

李怀才（中国石油华北油田公司第二采油厂，河北 任丘 062550）

**摘要：**近年来，我国社会经济发展突飞猛进，石油资源的需求量大幅增加，对石油行业提出了新的要求。新形势下，石油行业应明确时代发展的趋势，不断对工作进行改进，进而提高石油产量，为社会经济的发展提供可靠的资源保障。油田地面建设工程在石油开采中具有重要的作用，管理人员应加强石油地面建设工程的施工项目管理，切实提高施工项目管理工作的水平，确保油田地面建设工作施工工作的高效有序开展，进而为提高石油开采工作质量奠定一定的基础，促进我国社会经济的进一步发展。

**关键词：**油田；地面建设；项目管理

油田地面建设工作是油田建设项目的重点工作，特别是项目管理应是油田地面建设工作的首要任务，因为它直接关系到后续油田建设工作的质量。油田地面施工项目的质量管理要求严格遵守国家标准和规范，质量管理人员必须负责制定科学有效的管理体系和油田地面施工相关规范。

## 1 油田地面建设工程存在的问题

### 1.1 缺乏建设工程理论知识

该工程的建设目标，必须要以石油资源开发为主，这也是整个工程的理念，必须结合现场以及工程目标，来开展施工项目管理，并提高工程建设质量。但是在目前的工程建设中，仍然存在较多的管理问题，尤其是建设工程理论知识缺乏，导致无法全面开展管理工作，较多的措施无法有效执行，所以影响了整个工程的开展与实施。油田地面建设工程必须要以整个企业的长远发展为主，不能为追求短期的经济效益而建设，尤其是这种规模较大的工程，提高建设质量才能真正促进经济效益的增长，如果不全力落实施工项目管理，反而会对油田企业自身的发展造成一定影响。在这个基础条件下，要全力提高施工项目管理，尤其是工程的理论体系，必须确保理论与实践能够有效融合，从而改善当下施工管理中的各类问题。

### 1.2 缺乏施工质量管理体系

从当下的工程建设情况来看，施工项目管理并没有严格落实，也没能形成质量管理体系，在施工过程中很多项目没有做好质量控制，所以留下较多的安全隐患，甚至会对后续的油田资源开采造成影响。在以往的施工过程中，管理工作没有适当的制度，工作人员依靠自身的经验进行管理，这种方法不够合理以及专业，会影响工程质量的判断，并造成较多的安

全事故。尤其在管理体系的建设上，还存在诸多的不足，管理部门必须要以其他部门协同工作，并明确好管理人员的职责，这样出现问题才能进行追究，并提高施工项目管理的效率，保证工程质量可以达到石油开采工作的标准。

### 1.3 缺乏施工质量管理体系

作为整个工程管理工作的核心，管理制度的完善非常关键，刚下施工项目管理制度存在较多的漏洞，除了很多制度的缺失以外，现有的制度也比较不合理，不仅难以执行，对施工项目管理也起不到任何帮助，对于工程的开展来说，还会起到很多负面作用。因为管理制度内容都是很久以前制定，所以很多内容已经不再适用，尤其是现代化的建设工程管理中，也无法满足油田建设工程发展。其次相关法律不健全也是一个重要问题，油田地面建设工程，必须要在健全的法律法规下进行，避免因法律的缺失，影响整个工程的开展，导致油田企业经济受到冲击。

### 1.4 加强油田地面工程项目管理的必要性

由于油田地面的大规模建设工期长，涉及多个领域，施工环节复杂，项目管理十分困难，而且由于施工工艺，人员素质和机械设备等因素的客观影响，整个油田地面工程都容易出现质量问题，影响到油田地面工程的正常运行。因此，我国应高度重视油田地面施工项目的质量管理，根据现场施工的实际制定科学有效的对策，以提高油田地面施工项目的质量水平，确保整个油田的正常运行。

## 2 油田地面建设工程施工项目管理思路

### 2.1 强化地面建设工程的前期准备工作

在建造油田地面建设项目之前，有必要分析施工现场的周围环境，专业技术人员必须对地面建设项目质量和周围空气环境进行全面评估。特别是相关技术

人员应根据适用的国家标准和规范对实际环境进行分析和处理。在准备计划时,相关技术人员应根据设计功能,设备选择和项目设计技术进行系统总结。在项目管理工作中,处理每个参考的具体细节,协调处理每个参考的传递。项目计划中的相关技术要求必须符合实际施工现场的要求。同时,项目计划必须针对每个链接进行具体的技术分析,并根据适用的国家质量标准选择设备和材料。

## 2.2 优化油田地面建设工程施工管理

施工管理是整个工程的核心,只要优化管理工作内容,就能从根本上提高工程建设质量,这会直接影响后续的油田开采工作,也会影响整个油田开发的运营,所以石油企业要保证工程质量,以此来提高油田开采效率。在当下的施工过程中,要结合现场的实际情况完善管理工作,无论在工程前期的统筹工作,还是在工程开展期间,都要按照制定好的方案与计划内容来执行,这样才能保证工程建设的质量。在油田地面建设工程中,必须要具备一定风险意识,由于该工程的特殊性,在施工过程中可能会出现较多的安全问题,所以要提前制定应对措施,出现问题时能够有效处理,这样才能减少安全事故造成的经济损失,并提高该工程建设效益。

## 2.3 提高油田地面建设工程监督和管理力度

施工过程中必须要加大监督与管理力度,这是两个较为重要的因素,也是提高管理工作水平的基础,并以此来制定符合施工需求的制度与体系。施工过程中必须要落实相关职责,管理部门必须要有负责监督的人员,严格落实监督工作标准,以此来提高管理效率。在开展监督管理工作时,要针对每一个施工项目进行分析,以此来制定出更为有效的管理方案,其中管理权力要科学、合理的划分,管理责任也要尽量明确,这样才能从根本上提高工程管理水平。该工程不仅是石油资源开采的基础条件,也是整个石油产业的根基,只有奠定良好的基础,才能创造出更多的经济效益,因此要提高工程管理力度,推动整个石油产业的发展与进步。

## 2.4 明确职责强化项目可行性

在以往的管理工作中,存在的最大问题就是职责不够明确或权力过于集中,这就会导致管理工作难以开展,并缺乏一定的科学合理性,所以分散决策权才是提高管理水平的关键,尤其是拥有决策能力的工作人员,必须要具备一定管理权利。尽管集中全力能够

促使决策效率得到提高,不过也会引发负面影响,所以针对该工程项目的管理来说,必须合理分配管理权利,这样才具备一定的科学论证,提高整个工程的建设质量。施工过程中要避免没有相应根据的项目政策,以此来提高资源利用效率与工程建设效益。

## 2.5 提升人才培养建立专业管理团队

作为管理工作的基础以及核心,管理人员要具备较高的专业能力,这样才能提高整个工程的管理水平,所以除了制定相应的管理制度,也要建立专业的管理团队。当下的石油企业应该自行培养管理人才,以此满足施工项目管理需求,促使管理人员的能力得到发挥,为工程质量提供有利保障。不过企业要制定出适当的培养方案,包括教育培训、专业指导等手段,促使管理人员的能力得到提高,以此来解决工程管理人才匮乏的困境。尤其在当下这个较为激烈的市场环境中,通过外聘的形式确实存在一定难度,必须要实施人才培养战略计划,这是石油产业未来发展的主要趋势,通过人才培养全力改善石油产业的建设与运营。

## 2.6 强化管理制度与资料管理工作

为了确保质量管理工作的效率和质量,有必要在早期管理工作中形成适当的系统。完善制度决定了员工的积极性,同时又保证了管理工作的进展。管理体系必须履行质量管理领域的特定职责。首先,职责的执行必须针对每个员工,以使质量管理工作更有条理。然后,在设计工作期间,必须明确指定工作的每个要素,以确保每个要素均符合国家质量标准。同时,多个方面需要批准设计工作计划,以确保项目的科学准确性。在管理施工管理时,还必须严格管理以符合国家质量标准。在质量管理工作中,有必要综合工作中的一些数据,设计计划以及一些质量标准和规格。这些材料在质量管理中起着重要作用。因此,必须在质量管理过程中保存和巩固材料。相关管理部门管理质量管理数据。工程完成后,项目管理部门需要总结管理经验,找出管理工作中的缺陷,并吸取教训。除此之外,在工程建设的实施过程管理中,有必要对实施前、实施中、实施后的一些问题,形成总结报告,以防止在以后的工作中发生相同的问题,为油田地面工程项目的进一步优化和完善提供有效管理依据。

## 3 油田地面建设工程各个阶段管理工作

### 3.1 施工准备阶段管理

#### 3.1.1 图纸审查与现场交底

图纸设计与审查是整个工程的开端,也是整个工

程建设的基础条件，所以要做好图纸审查管理工作，施工单位必须参与到其中，并提出有利的意见，通过不断完善确保设计科学合理，减少工程中的误差。尤其是图纸审查工作，必须要反复进行查看对比，包括其中的重要施工项目，除了要减少误差外，也要避免施工过程中的变动。最后要进行现场交底工作，布置好整个施工现场，必须要完善好每一个细节，为后续的工程开展提供有利条件。

### 3.1.2 施工现场标准化布置

为了提高施工项目的安全系数，工程开始前必须对区域做好隔离封闭，避免对其他工作人员造成人身危害，并制定有效的管理体系，布置好安全生产的标牌，放在设计好的位置上，确保符合相关标准后，再开展后续的施工流程。其次工程中需要利用较多的机械设备，所以要设置好用电线路，并做好用电管理工作，避免出现较为严重的安全问题。大部分情况下，建设工程都要有消防设施，这样在出现紧急情况后可以及时处理，避免经济损失扩大，这样创造出更为安全的施工环境。

## 3.2 施工过程中管理

### 3.2.1 安全管理

施工过程中必须要注意安全问题，提高安全管理意识，这样才能为施工人员的安全提供保障，降低安全事故的发生概率，也能避免造成较为严重的经济损失，因此要树立良好的安全意识与理念，并做好相关的安全措施，尤其是安全系数较低的施工项目。其次还有涉及大型设备的施工项目，都要制定有效的安全管理方案，在通过相关部门的审查，并排除不确定因素后，再开展后续的施工操作。

### 3.2.2 质量管理

施工项目质量管理工作，不仅会影响石油资源开采，也能减少开采过程中的各类问题，因此要加大质量管理力度，确保地面建设工程能够发挥出相应的作用。施工过程中要注意控制好每个项目，确保按照相关规定进行操作，如果出现违规操作的问题，要严肃处理，以此来起到警示作用，对施工人员进行相应的约束。

管理工作必须要全方位开展，包括施工过程、施工时间以及施工方位等，以便发现施工过程中存在的安全隐患，并及时纠正处理，这样才能确保工程达到预期的质量标准，能够投入到石油资源开采工作中，提高石油产业的发展。

### 3.2.3 进度管理

施工过程中必须要按照设计方案执行，包括每个施工项目与环节，都要有相应的施工流程，以此来确保在限定时间之内完成工程建设。其次要针对进度计划进行较为严格的审查，并详细、具体到每一个施工过程中，确保各项资源有效的投入，满足施工项目的需求。为了保证施工进度，可以把施工项目分成几个等级，通过难易程度的形式来进行划分，这样就能实现针对性的施工。除此之外要执行进度跟踪与检查，全力收集工程建设数据，包括人力资源、工程进展等，以确保符合相关的计划方案，保证在计划进度范围之内，避免出现工期延误的情况。

### 3.2.4 施工材料管理

为保证油田地面工程施工质量，有必要对施工材料加强质量监管。通常，施工材料的优劣决定着工程质量的好坏，优质的施工材料是工程质量的重要保障，而劣质的施工材料的使用将会使得工程质量降低。

因此，在油田地面工程质量管理中，需要对施工材料进行有效地质量监管，施工材料的质量控制，必须达到如下几点要求：

①针对施工材料的运输环节，需要采取科学、合理的措施来保护施工材料，避免在运输过程中施工材料遭到损坏；②施工材料进场时，项目管理人员需要根据采购的施工材料列表，对数量和型号进行检查，同时，需要进行材料质量检验工作，对每种材料质量进行检测，在确保施工材料符合有关质量标准后，然后将材料运入施工场地。对于质量不符合相应标准的材料，管理人员应及时与采购部门联系，尽快与材料供应商协商更换，以免影响施工进度；③施工材料安放位置方面，有必要合理规划放置地点，以防止建筑材料的放置妨碍施工；同时也要注意对施工材料的保护，确保施工材料所处的环境符合摆放材料的要求，避免材料恶化、变质情形出现；④在使用施工材料之前，对于较长时间放置的施工材料，相关项目管理人员应该加强对材料的检验，在确保质量后再进行施工作业。

## 4 结束语

综上所述，油田地面建设工程施工项目管理工作的开展能够在一定程度上提高施工的效率及水平，进而提高油田地面建设工程的质量，为石油开采工作打下良好的基础。