

探讨化工企业管理中的成本控制

许生峰 (新疆圣雄能源股份有限公司后勤服务中心, 新疆 吐鲁番 838001)

摘要: 改进优化成本控制工作是新环境下, 化工企业管理工作发展的必然趋势, 做好成本控制工作能够为化工企业创造更多的经济收益, 促进企业内部控制体系建设与整体管理工作质量与效率提高。因此, 在化工企业管理工作要认识到成本控制工作的重要性, 并落实相关措施, 充分发挥出成本控制工作的作用与价值。基于此, 本文分析了化工企业成本控制的主要内容, 以及当前化工企业管理工作中成本控制工作的情况, 探讨了当前化工企业成本控制工作存在的问题, 提出在化工企业管理工作中改正并优化成本控制工作的有效对策。

关键词: 化工企业; 管理工作; 成本控制

新环境背景下, 化工企业在运营发展过程中承受的压力与挑战在不断加大, 若想实现长远稳健发展, 势必要提高自身综合实力有效落实成本控制工作, 促进企业管理工作质量效率提高。做好成本控制工作, 可以再为企业创造更多经济收益的同时有效降低成本的投入, 为企业实现可持续发展形成积极推动的作用。因此有必要了解当前化工企业成本控制工作的具体情况, 在实践工作中尝试应用新理念、新方法, 有效落实成本控制工作, 提高化工企业在成本控制方面的能力水平, 使企业自身能够更好地适应当前社会经济发展环境。

1 化工企业成本控制工作的内容

多方面内容共同组成了化工企业的成本, 为有效落实成本控制工作, 势必要对化工企业生产运营各个方面产生的费用、消耗及结余情况进行控制, 要对采购、生产、销售、库存量等各工作环节进行统计分析。

表1 化工企业成本构成情况

成本类型	具体的成本内容
直接材料成本	生产与产品构成包括的: 原材料、辅助材料、包装等。在化工企业所有成本中, 这部分成本所占比例最大。
人工成本	企业全体员工的: 工资、福利津贴、奖金。
制造成本	机械设备运维费用、车间管理费用、固定资产计提折旧费用等。

通过对化工企业成本构成情况了解可知, 成本控制内容涉及范围较为广泛, 各方面成本内容共同决定了企业管理工作的重点, 通过对企业成本控制工作的了解, 能够了解到企业的发展情况与不足之处, 为日后长远发展奠定良好基础^[1]。

2 化工企业管理工作中成本控制工作的情况

在化工企业运行发展过程中, 制定的具体生产计划调整方案以及实际生产活动都与企业成本有密不可分的关系生产环节, 是化工企业能源消耗最多的环节, 在开展成本管理与控制工作时, 企业要以生产为核心并且要掌握相关领域生产技术与工艺的动态, 要充分利用先进的科学技术控制成本, 促进自身收益提高。可以将化工企业生产成本控制工作, 划分为两方面内容。

其一, 企业日常生产工作中实施的成本控制与细致全面的管理工作, 通过更加细致深入的管理工作, 实现对生产各个环节的控制, 确保每一环节能够达到理想标准, 从而有效降低成本。也可以针对日常生产方式方法进行工艺与技术方面的调整与改良, 从而最大程度的降低生产过程对能源的消耗, 实现对能源与材料的节约从而控制成本。

其二, 在技术开发方面产生的成本, 化工企业即便在工业生产方面已经实现了当前的最佳状态, 也要具备发展眼光与长远视角, 要具备忧患意识, 一旦竞争对手研究出新的技术工艺, 对成本实现了前所未有的改革与控制, 便会使自身在发展中失去优势。因此要持续研究开发新的技术实现对成本的控制。

信息时代背景下, 化工企业在成本管理方面也迎来了新的挑战, 尤其是一些大型的化工企业自动化水平较高, 在成本管理工作方面已经达到了一定的智能化水平。在物料管理方面主要应用信息技术进行自动

采集、自动统计,但是绝大多数中小型化工企业在信息化水平方面依旧有很大的提升空间,在成本管理方式方法上依旧较为传统。另外,在财务管理方面存在欠缺,化工企业急需建立健全完善的财务管理体系,并且要发挥出财务监督职能的作用与优势,以此灵活熟练地开展成本控制工作,有必要对化工企业的财务核算工作模式进行调整与升级,要充分结合化工企业自身的实际情况落实具体工作^[2]。

3 成本控制的注意事项

化工企业在实施成本控制工作的过程中,要基于全面渗透原则、例外管理原则、经济效益原则进行。第一,全面渗透原则是指要实现对成本的全面控制,具体包括化工企业上下全体成员、整个工作过程。第二,例外管理原则是指在进行成本控制工作过程中,要关注意外发生或不同寻常的情况。第三,经济效益原则是指化工企业要获得最佳的经济效益,尽量控制生产发展过程中投入的原料耗材,争取获得更多的收益。

在化工企业进行生产管理工作的过程中,要想提高成本控制成效势必要遵循以上原则,并且要在成本管控与财务管理工作中投入更大的力度。财务管理工作在化工企业管理工作中是一项重要的内容,而成本控制也是财务管理方面的重要内容,为有效提高化工企业成本控制质量与效率,势必要提升财务管理人员的素质水平,充分发挥出财务工作的作用与价值,妥善处理财务管理与会计核算之间的关系,在实践工作中基于会计核算、重点关注财务管理工作,加大财务管理工作投入力度,将财务管理与成本控制二者的职能与作用充分发挥出来。制定针对财务人员工作情况的业绩考评与奖惩制度,激发财务人员的工作热情与积极性,促进财务人员不断学习并提升自身的理财能力与财务管理能力,实现对资金的统筹规划促进企业资金周转效率提升,创造更多的经济效益与社会效益。

4 当前化工企业在成本控制方面存在的不足之处

4.1 成本控制体系有待完善

从当前化工企业管理工作中成本控制情况分析来看,最为显著的问题就是缺乏完善的成本控制体系,在实际工作中容易出现漏洞。在市场经济高速发展的背景下,化工企业财务管理工作要及时进行升级与优化,要在自主经营与发展的环境下自负盈亏,为使化工企业要构建科学合理的内部控制体系。通过各种科学合理的方式方法实现对成本的全面掌控,化工企业

自身的产品特点决定了企业在落实成本控制工作过程中,要构建覆盖范围全面广泛的费用控制体系,以此实现对生产环节成本消耗的降低。另外,在生产过程中存在监控体系不够完善的问题,部分化工企业缺乏科学合理的控制计划,没能将成本控制工作有效落实到实践中^[3]。

4.2 对成本控制缺乏足够的认知

化工企业在具体开展成本控制工作时,需要了解并认知成本控制的概念。但从当前化工企业的实际发展情况来看,普遍存在对成本控制认知缺失的问题,没有认识到成本控制对化工企业自身命运的重要影响。因此在发展过程中实施的成本控制效果并不理想,大多数化工企业都将主要精力集中在生产任务完成情况以及经济效益结果等方面,忽视了成本控制的重要性,在成本控制方面有待健全与改进。特别是化工企业中的基层员工将成本控制工作视为管理部门的工作内容,认为与自身日常岗位工作毫无关系,造成在成本控制工作开展过程中员工的配合度不高。还有些化工企业的财务人员认为开展成本控制工作,只是简单地对生产过程中产生的各项费用进行管理,会严格控制超出预算情况的发生,如此一来在企业生产过程中一旦遇到问题,难以及时有效灵活的处理这些问题,导致化工企业成本控制工作结果不理想^[4]。

4.3 成本预算缺乏科学性

通常情况下,化工企业会在每年年初做好成本预算工作,但是化工企业在生产过程中会应用到大量的原料且难以确定原料的价格,究其根本原因在于市场环境会对化工企业生产原料的价格造成较大的影响,这必然会使化工企业生产成本出现大幅度的变化,容易发生实际成本超出预算的现象。若财务管理人员没能及时调整成本预算,没有充分考虑到企业自身的实际情况,忽视了市场经济环境的变化。在缺乏科学性与实时性的情况下进行预算工作。势必会造成成本费用不足,相关管理人员将成本预算视为整体预算进行编制,没有对生产过程中各个环节进行相应的预算编制工作^[5]。

5 化工企业管理工作中成本控制的有效对策

5.1 化工企业在日常管理工作中要提高对生产过程成本管理与控制的重视

化工企业在开展日常管理工作的过程中,要想达到理想的成本管控成效,势必要对生产过程进行成本控制,该环节也是化工企业管理工作中的一项重要内

容。

在科学合理的管控方式下,有利于促进化工企业实现成本控制目标,在化工企业整个生产过程的最基础内容就是要落实成本管控工作,以此实现对生产成本的管控,避免化工企业在生产过程中发生不必要的成本支出与浪费,可以制定相应的管理制度对相关工作人员以及机械设备进行有效的管控。负责供应化工企业生产工作所需材料的部门,要在材料采购材料运输及材料供应等各个步骤把控材料质量,并且要在原材料发放、退回,以及使用等各个方面做好相关的记录与监督管理工作,实现对化工企业生产成本的有效管控。在进行生产原料采购工作时,需要加大管控力度,要在材料购买前结合预算制定科学合理的材料采购计划,并且要让企业相关负责人认可并确认,通过这样的方式实现对生产原料采购与成本控制的目的。同时要求相关生产作业人员在工作中遵照规定的标准要求进行操作,避免在材料投放时造成不必要的浪费^[6]。

5.2 在实施企业管理工作过程中提高对成本预算管理的重视

成本控制在化工企业管理工作中占据重要位置,在一定程度上决定了企业未来发展命运,因此要提高对成本预算管理工作的重视。化工企业上下全体成员都要具备成本控制意识,确保在实践工作中能够将各项科学合理的成本管理控制方法与制度切实有效的落实下去,实现对成本管理与控制的目的。成本预算在企业成本管理中占据重要位置,在实现成本管理的过程中必须要做好成本预算工作,具体来说化工企业内部管理控制体系相对复杂,尤其是一些大型的化工企业,只有科学合理的做好预算工作才能确保企业内部各部门资金使用情况在控制范围内,同时会对企业内部各部门的预算完成情况作为考核的一项内容。化工企业若想达到理想的成本控制与管理效果,势必要将企业内部各部门、岗位与成本管理工作有机结合,以此构建成本预算与实际成本相对应的成本管理控制制度,对预算成本与实际支出成本进行对比分析,进行合理的控制与调节,充分发挥出预算管理工作的功能作用与优势,以预算成本管理为载体实现对企业成本管理工作动态监测的方法^[7]。

5.3 重视经营成本的管理与控制

化工企业在开展成本管理控制工作中的过程中,需要重视对运营阶段成本进行管理与控制,保证企业

各项管理费用相互之间能够形成牵制的关系,将生产材料采购、库存管理、材料使用等各个环节串联在一起,同时发挥出考核评价的监督作用,对各环节成本进行及时有效的控制。另外,化工企业在运营发展过程中不仅要要对直接成本进行控制与管理,还要对间接成本进行管理与控制。例如,需要对生产车间的成本进行管理与控制,还要对企业开展各项管理工作过程中产生的各项费用进行管控,但在具体实践过程中存在一定的难度。因此,在进行成本管控过程中要与一线从事生产工作的技术人员进行沟通交流,全面了解企业所处的生产运营状况,制定出科学合理的生产运营费用,将企业管理工作与实践生产工作紧密结合,确保企业成本核算符合企业生产运行的需求,从而达到理想的成本控制目的^[8]。

6 结束语

综上所述,新环境下化工企业要想取得长远稳健的发展势必要重视成本控制工作,并在成本管控方面投入更多的精力,结合企业自身的发展情况不断改进并优化企业成本管理工作,促进化工企业整体管理工作质量与效率提升,在发展中达到理性的成本控制效果,实现降本增效的目的,为企业发展奠定良好基础。在具体实践过程中化工企业要意识到成本控制工作涉及各项工作内容,要将成本控制工作渗透到化工企业的各个环节中,确保达到理想的成本控制成效。

参考文献:

- [1] 应思斌. 探讨化工企业管理中的成本控制策略 [J]. 中国化工贸易, 2020, 12(5): 4-6.
- [2] 陈绘阳. 浅谈化工企业的成本控制管理 [J]. 农村经济与科技, 2020, 31(9): 214-215.
- [3] 周岳. 化工企业管理中的成本控制策略分析 [J]. 化工设计通讯, 2019, 45(3): 171.
- [4] 于鸿浦. 化工企业管理中的成本控制策略分析 [J]. 现代经济信息, 2019(17): 119.
- [5] 阮光栋. 化工企业管理中的成本控制策略分析 [J]. 管理学家, 2022(17): 31-33.
- [6] 高康克, 王振宇. 化工企业管理中的成本控制措施分析 [J]. 商业故事, 2020(15): 95-96.
- [7] 张鹏龙. 化工企业管理中的成本支配措施 [J]. 化工设计通讯, 2021, 47(12): 157-158.
- [8] 申屠君. 新形势下加强化工企业成本控制的有效策略 [J]. 财讯, 2022(4): 109-111.