

海洋石油 A 企业仓储物流安全管理优化研究

范德良（中海石油（中国）有限公司天津分公司，天津 300452）

摘要：安全管理是指运用行政、法律、经济、教育和科学技术手段等，协调社会经济发展与安全生产的关系，处理国民经济各部门、各社会集团和个人有关安全问题的相互关系，使社会经济发展在满足人们的物质和文化生活需要的同时，满足社会和个人的安全方面的要求，保证社会经济活动和生产、科研活动顺利进行、有效发展。因此，企业需要对安全管理予以高度重视。文中主要就结合企业实际情况，对仓储物流安全管理优化进行了探讨。

关键词：安全管理；石油企业；仓储物流

“十九大”以来，安全生产工作的位置更加突出，各级政府和企事业单位必须正确把握安全与生产的关系，坚持以新时代中国特色社会主义思想为指导，始终把安全管理作为业务发展壮大的前提和保障，坚持生命至上，树牢安全发展理念，防范化解重大安全风险、坚决遏制重特大事故，为各级政府和企事业单位健康发展有序发展创造稳定的环境。

1 海洋石油 A 企业仓储物流安全管理要求和概述

做好安全管理工作最核心的要素是第一责任人。公司管理层的“一把手”要重视安全，“一把手”会起到关键作用，“一把手”不重视安全，公司的安全不可能管好。对于海洋石油行业来说，仓储物流环节不是公司主业，由于各方面的原因在安全管理上存在不少薄弱环节，离海洋石油生产现场的安全生产要求有不少差距，离政府部门和上级公司的管理要求也有一定距离。

为提升仓储物流的安全管理水平，海洋石油 A 企业负责仓储物流业务的采办共享中心按照各级政府和上级公司要求，推动安全生产责任落实，按照《安全生产法》和中国海油安全生产“六个责任”的要求，落实主要负责人责任，建立工作任务、制度措施和安全生产清单，在仓储物流各个环节严格把关。当前，仓储物流现场面临的系统内外各层级安全检查越来越多，安全管理要求越来越高，这就要求采办共享中心必须从严、从实、从细抓好仓储物流各项安全工作，确保各项要求和措施落到实处。为更好的把安全管理要求和措施落到实处，采办共享中心通过邀请外部专家培训和检查，通过联合各服务商在安全管理中开展安全共建、安全隐患排查整改等工作，在管理上充分互补形成合力，最大程度保护员工生命和公司财产安全。

2 海洋石油 A 企业仓储物流安全管理存在的问题和风险

安全意识不足、思想上重视不够，主动参与安全工作积极性不高，对事关安全的问题和因素不够敏感。对安全的重要性认识不足，看问题侧重个人角度，没有从行业 and 企业的更高层面看待安全问题。

对安全规章制度了解不深入，安全能力欠缺，安全风险管控能力和安全管理方法工具使用不足，在工作中出现问题不能及时妥当解决，现场管理出现紧急情况不能正确处置的风险。

“安全第一”的思想还没有牢固树立，对深层次问题缺乏思考，对安全问题如何治本研究不够，存在工作时片面追求生产效率而忽视安全的风险。

压实安全责任，从严解决和处理安全问题上力度不够，安全管理人员常常做老好人，对存在的问题避重就轻，缺乏长期跟踪和追责机制。

随着油田规模快速发展，仓储物流作业量大幅增加，大量承包商参与现场作业中，为保障国家能源安全目标发挥了重要作用。但是，仓储物流服务商承担的作业量繁重、风险性高，受承包商自身安全管理能力、人员技能素质等因素影响，近些年仓储物流现场发生的生产安全事故多数直接与服务商有关，因此加强服务商安全管理已成为企业仓储物流安全管理的当务之急。

3 海洋石油 A 企业仓储物流安全管理问题和风险的解决思路及方法

3.1 仓储物流现场安全管理问题和风险的解决思路

根据各级政府部门和上级公司安全管理要求，结合安全专项提升的反思讨论结果，海洋石油 A 企业采办共享中心参考安全管理各项专项活动工作等有关部署和要求，梳理出了仓储物流现场安全管理问题和风

险的解决思路。

3.1.1 统一思想、提高认识，牢固树立安全发展理念

加强安全宣传，营造安全氛围，提升全员意识，真正转变思想认识，树立所有事故通过努力都是可以避免的观念。在开展安全管理工作中，采办共享中心把安全文化建设贯穿始终，增强每名员工的主人翁意识，让大家都自觉主动成为一道安全屏障，安全生产才能从源头得到保证。

3.1.2 警钟长鸣、常抓不懈，深化安全生产责任落实

安全生产工作重在责任担当，全体员工要层层负责、人人有责，敢负责、敢较真、敢担当，以钉钉子精神狠抓落实。把严格落实安全生产责任制作为防范遏制事故的抓手，逐步完善形成“职责清晰、制度规范、横向到边、纵向到底”的安全生产责任体系。压实、落实安全生产责任，强化对仓储物流管理和操作人员、服务商的考核，完善制度体系，深入执行，及时完善应急制度；制定的安全规定、细则要简明易懂、便于执行。

3.1.3 齐抓共建，提升安全技能，坚决防范安全事故

采办共享中心要联合服务商一起制定措施，增加与仓储物流现场人员的沟通交流，及时发现问题并进一步思考深层次原因，从根本上进行解决与治理。组织开展安全宣传教育活动和安全技能培训，狠抓班组安全建设，加强应急演练，提高应急能力。积极落实个人劳动防护用品符合标准，安排专人负责定期检查消防设备与安全器材，将仓储物流现场的安全生产工作和安全专项提升工作有机结合并在此基础上推动安全管理可视化和智能化。

3.1.4 将安全日常管理和专项提升管理相结合，扎实推进安全管理工作

将安全文化建设融入日常管理中，积极组织员工从网络学习安全管理知识、参加安全网络知识竞赛活动；通过不定期安全大讨论反思、每周班组安全例会等，有针对性开展亲情教育、警示教育等安全文化活动，实现安全教育全覆盖并融入日常管理中。通过举办心理健康培训，使仓储物流现场全体成员科学的认识情绪与压力，掌握情绪管理和压力管理的方法，促进了职工的心理健康。在专项安全管理活动方面，通过组织现场员工参与公司的“安全生产月”、“安全生产百日行动”和“学体系、用体系、坚决彻底执行体系”活动，和政府部门要求的“安全生产专项整治三年行动巩固提升工作”、“落实全国安全生产电

视电话会议十五条措施实施方案”等专项方案相融合，进一步落实落细各项举措，推动安全专项提升活动有序、高效开展。

3.2 海洋石油 A 企业仓储物流现场安全管理问题和风险的解决方法

采办共享中心要求仓储物流现场全体干部员工要对照各级政府、上级公司的要求开展安全管理基础提升活动，认真落实安全生产大检查和专项整治三年行动巩固提升年各项任务，部署并将全国安全生产电视电话会议十五条措施在仓储物流现场具体落实；按照上级公司要求，特殊要求期间从安全管理责任、承包商管理、危化品管理和货物装卸安全管理等方面开展自检自查，对安全检查发现的问题立查立改，以从严、从实、从细的作风做好安全生产工作，坚决筑牢海洋石油高质量发展的底线，解决方法的具体措施部署如下：

开展集中学习研讨，认真学习领会关于安全生产的重要论述和指示批示精神，牢固树立“安全第一，预防为主”的理念，不断增强安全意识，从思想上筑牢安全防线。同时，利用行业内外安全事故案例对员工进行安全警示教育。

以落实安全责任为重点，采办共享中心梳理各岗位QHSE责任清单内容，落实QHSE责任和考核标准。为认真贯彻落实党中央、国务院关于加强安全生产和环境保护工作的决策部署，以及中国海油安全生产会议精神，进一步明确安全环保违规及事故追责管理要求，推动安全生产和环境保护责任落实，根据国家有关法律法规和公司相关制度，采办共享中心制定了《安全违规及事故责任追究暂行细则》，对违反安全管理规定的人员和承包商开展批评教育、约谈和合同履行考核。

为进一步加强服务商安全管理，有效管控服务商安全风险，防范遏制各类生产安全事故发生，采办共享中心制定了《仓储物流服务商安全管理提升工作方案》。同时，为便于仓储物流现场落实该工作方案，配套编制了实施指南和参考模板等文件。

积极开展安全管理共建活动，采办共享中心与仓储物流服务商定期组织安全共建活动，该活动由各方广泛参与，形成安全信息共享、沟通畅通的共享机制，推进安全隐患的整改和安全深层次问题的发现，共同应对安全管理中的问题和困难。

细化、强化现场安全监管，严格落实安全监督管

理机制。加强安全检查,将检查作为提升安全管理的契机,强化源头治理,制定并具体落实安全管理工作机制。对于检查出的问题坚持立查立改、边查边改,能够当场整改的必须立即整改;暂时不能整改的,落实“五定”措施后做好跟踪直至最后关闭。

组织仓储物流现场全员学习安全知识,参加现场安全演习,自觉学习危险品、消防、吊装、防潮防汛等方面的安全知识,提升安全技能,做到懂安全、知安全,会利用安全知识和工具,在进行各项作业前开展安全风险分析,确保安全风险彻底排除后再进行作业。为提升班组成员的安全风险识别能力、防灾减灾和应急处置能力,仓储物流现场每年通过举行各类应急演练,进一步提升安全应急风险的处置和管控能力。

加强节假日安全管理。节假日期间,采办共享中心制定了《值班工作规范》加强值班值守和应急处置,要求值班人员如遇有重大突发事件或重要紧急情况,及时报告并妥善处置,严格执行值班管理制度,严守值班工作纪律。按照《值班工作规范》要求,提前做好值班安排、填写《假日期间仓储物流现场值班表》并报公司应急部门备案。为加强仓储物流现场值班值守工作,《值班工作规范》要求:①各仓储物流按照值班人员表按时到岗,并按照采办共享中心要求履行好值班职责;②值班人员做好水、电、气等检查,防止出现跑冒滴漏现象;③在节日期间如有异常情况值班人员应及时上报采办共享中心;④节日期间非必要不进行高风险作业,如果有大型作业或较高风险作业,必须做好安全风险分析和管控,并将相关作业计划向所属现场负责人和采办共享中心报备;⑤节日值班人员应重点巡逻敏感物资存储区域,做好物资防丢失管理;⑥各仓储物流基地放假前应落实好办公场所、作业场地的安全管理,节前进行隐患排查,对消防设施、技防设施、物防设施等的完好及运行情况进行梳理,发现问题及时整改。

加大安全管理投入。为做好仓储物流现场安全管理工作,采办共享中心在治理和管控安全风险资源上给予了更多的支持和投入,如疫情期间为仓储物流现场配备了二级防护标准的防疫物资和器材,每两周为现场人员进行核酸检测,员工健康防护工作落实扎实深入。加强物防、技防投入,在仓储物流现场进行安全智能管理提升试点,实现了仓储作业安全可视化和智能化、火情远程报警、外来人员自动识别记录、远程监控信息集中管控等安全管控提升。

及时关注极端天气和风暴潮情况并做好准备。根据不同自然灾害的特点持续完善应急预案,采办共享中心落实主体责任,坚持以问题为导向,持续提升防灾减灾能力水平。在物资装备方面,做好装备的日常维护,确保物资储备充足;人员队伍方面,强化专兼职应急救援队伍的建设。

集中开展危险化学品安全风险集中治理工作。为贯彻落实《中国海油危险化学品安全风险集中治理方案》要求,全面提升危险化学品安全管理水平,采办共享中心依据集团公司文件要求和公司批示,编制了仓储物理现场《危险化学品安全风险集中治理方案》并组织开展集中治理工作,防范遏制危险化学品安全事故发生。

做好对外宣传工作。各安全专项活动期间,采办共享中心在仓储物流现场醒目位置悬挂了安全标语、横幅,张贴了安全宣传海报,时刻提醒全体现场人员关注生产安全,营造了安全生产氛围;同时利用公司网站平台、集团公司公众号等进行宣传,扩大安全管理范围和影响,全力助推各项安全专项活动广泛深入开展。

4 综述

开展安全管理专项提升工作近1年来,采办共享中心坚决贯彻执行党中央、国务院关于安全环保的一系列政策要求,落实中国海油的决策部署,以落实全员安全生产责任制为主线,深入推动安全文化建设,注重夯实仓储物流现场安全管理基础。在仓储物流现场管理人员、各服务商全体员工的共同努力下,现场安防、设施投入大大增加,人员安全意识显著提升,安全知识水平和应急处置能力显著提高,仓储物流现场安全生产形势越来越好。仓储物流现场已连续安全运行多天,现场排查出的安全隐患定期得到全部关闭,仓储物流现场安全管理工作得到了上级党委和公司的肯定和表扬,2022年仓储物流班组被评为天津市、全国“安康杯”竞赛活动优胜班组,安全管理工作开创了良好的新曲面,为海洋石油A企业提供强有力的、高效的物资供应保障服务奠定了坚实的基础。

参考文献:

- [1] 魏薇,陈萌,朱义锋,等.油气行业仓储物流发展的探索[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(24):71-73.
- [2] 王博.石油企业仓储管理优化探析[J].环渤海经济瞭望,2021(06):34-35.