

关于推动煤化工企业经济管理创新发展的措施分析

杨 勇 (山西乡宁焦煤集团有限责任公司, 山西 临汾 042100)

摘 要: 我国是煤炭资源大国, 煤炭在能源生产和消费中占有绝对优势。随着市场经济体制逐步构建和健全, 煤炭经济也随之进入一个崭新阶段。煤化工企业必须确保经济管理创新发展, 才能适应市场变化, 增强自身收益。本文对煤化工企业经济管理存在主要问题进行剖析, 并且提出创新管理模式, 充分发挥大数据技术优势, 为煤化工企业经济管理注入创新活力。

关键词: 煤化工企业; 经济管理; 创新发展; 措施

我国煤炭资源丰富, 分布省份众多, 煤炭工业发展迅速。在社会主义市场经济指导下, 煤炭经济从原来完全由国企控制, 转变成以公有制为主体, 各种经济形态并存。在市场经济条件下, 各种所有制煤化工企业之间竞争不可避免。煤化工企业要想持续不断提高自身竞争实力, 就必须对经济管理模式进行创新, 提高管理效率, 为煤化工企业经济创新发展保驾护航。

1 煤化工企业经济管理问题

1.1 观念落伍

煤化工企业经济管理理念取向对其实施与时代发展趋势有直接关系, 对煤化工企业发展方向有很大影响。大多数煤化工企业在经济管理观念上都比较落后, 传统以利益最大化为目标的经济管理方显得有些落伍, 没有前瞻性。

在新环境下, “以人为本” 已经成为一个时代主旋律, 煤化工企业要想取得长期发展, 就要构建一种全新的、以顾客为中心的煤化工企业经济管理方式, 增加煤化工企业利润, 增强煤化工企业核心竞争能力^[1]。

1.2 人才匮乏

在大数据背景下, 数据分析变得越来越重要。将数据分析合理地运用到经济管理中, 不仅要具备丰富的理论知识, 还要具备实际操作能力, 特别是要具备经济管理方面专业知识和计算机信息技术应用方法。一方面, 传统煤化工企业在进行经济管理时候, 没有能够对大数据时代要求做出反应, 缺少对数据运用思考和意识, 没有得到足够重视数据分析的重要性, 表现出很强的传统性和保守性。另一方面, 由于受教育制度制约, 目前我国计算机专业人才还不能满足社会需要, 而计算机技术与经济学兼备的复合型人才更加缺乏, 这严重制约了数据分析在经济管理领域应用和发展。

1.3 管理体制不完善

国内一些煤化工企业已经构建起一套专业经济管理系统, 但这些系统建设还很不健全, 还存在着各种问题。在实际应用过程中, 有些系统已经渐渐变成了摆设, 没有起到它应该起到作用。在当今时代条件下, 煤化工企业发展速度已经大大快于经济管理模式创新, 这就造成了煤化工企业发展存在着不完全、不平衡现象, 许多与经济管理有关问题, 在煤化工企业实际发展中都没有得到有效解决。

1.4 决策能力不强

在传统煤化工企业中, 一般都是由管理人员根据自己感觉, 以及对于行业未来发展预测, 来展开煤化工企业战略决策。在当今时代, 随着大数据不断涌现, 煤化工企业未来发展战略规划和经济管理能够以数据为基础, 对目前存在问题进行分析, 实现煤化工企业管理。现在, 国内许多煤化工企业都不能很好地对数据进行分析, 他们仅仅是把数据进行汇总, 这种做法不仅耗费时间和精力, 还造成了数据资源浪费。此外, 由于煤化工企业领导们思想意识存在问题, 不相信数据信息, 而是根据自己经验来作出决定, 这种情况下数据分析在煤化工企业发展过程中没有任何意义^[2]。

2 大数据背景下煤化工企业经济管理管理创新策略

2.1 利用资料分析技术提高煤化工企业经济管理管理水平

大数据具有海量、快速增长和高真实性等特征, 能够为煤化工企业经济管理管理者提供更多信息。在“大数据”时代, “业财融合”成为煤化工企业经济管理转型与升级必然趋势, 而“业财融合”实现离不开“大数据”支持。另外, 煤化工企业将来投资决定也需要对客户需求进行分析, 这就需要煤化工企业有关部门将客户数据进行集成, 并利用互联网将客户数

据最大限度地收集并进行准确分类。利用数据分析明确煤化工企业今后发展方向和趋势,并对煤化工企业在人力、材料方面投资进行全方位加强,这样就可以更好地跟上时代发展步伐,提高煤化工企业价值。管理人员要提高自己的综合管理能力,在管理过程中将人性管理理念融入其中,对管理态度和方式进行优化。除此之外,利用各种信息化设备,也可以保证信息流动和速度,保证管理信息可以被传递到位。

在信息技术飞速发展的今天,经济管理迎来了以会计信息化为标志的第二次财务改革,“大智移云”时代来临,尤其是财务机器人的出现,将会计专业能力、数据处理能力和互联网技术结合起来,智能化财务已经越来越趋于现实。未来,随着人工智能和物联网的发展,以数据处理、自然语义判断和人工智能为代表的智能财务将会是财务领域的发展趋势。

财务信息化平台主要包含以下七个部分:财务核心业务管理平台、财务信息交换平台、财务信息发布平台、网上财务服务平台、网上支付平台、决策支持管理平台、财务安全管理平台。财务信息化平台集安全性、实用性、便捷性、高效性于一体,通过该平台实现财务信息的集成化、智能化、网络化和数字化,同时,加强信息共享,提高资源的优化利用,提升财务管理和服务的水平,为事业单位提供更高效、便捷的服务。

2.2 强化煤化工企业经济管理人才培养,提高利用大数据进行经济管理能力

在大数据时代,煤化工企业财务转型已经成为一个不可阻挡的潮流,它可以拓宽财务工作范围,改变财务工作模式,提高煤化工企业管理水平。在大数据时代,必须通过不断创新财务模式、创新工作内容、创新服务功能,运用好大数据,重新定位会计工作,有效地发挥会计监督作用,为煤化工企业经营决策提供有力支撑。借鉴国内外大型煤化工企业财务转型经验,财务转型必须以价值为核心,通过理念、职能、组织、人员、信息技术转型,构建战略财务、经营财务、共享财务和专家团队四位一体价值管理体系。“四位一体”价值管理系统必须在变革中得以实现。

通过建立和发展财务共享服务,促进财务向价值管理转型,使经济管理向管理会计转型、资产管理向资本运营转型、财务管理向价值引领转型、决策执行向决策支撑转型。煤化工企业应充分认识到财务改革的紧迫性与重要性。财务人员在做好会计业务同时,

应把工作重心转向预测前景、参与决策、规划未来、控制评价,为煤化工企业创造价值提供支持。煤化工企业要想寻求长期发展,就一定要将大数据信息在煤化工企业经济管理中地位提升起来,而要达到这一目标,就必须要对信息化人才进行培训。现在,国家已经完全步入了知识经济时代,而知识型人才也成了煤化工企业核心竞争力重要组成,它数量是否充足,将会对煤化工企业大数据信息化水平以及煤化工企业能否实现有效发展和运作产生影响^[3]。除此之外,还必须强化煤化工企业管理人员信息素养培训,煤化工企业管理人员决定了煤化工企业实际发展方向和资源分配,只有加大对管理人员信息素养培训力度,煤化工企业才能更好地发展。加强经济管理信息化建设,有利于健全经济管理管理体系,增强经济管理信息可靠性和准确性。

从煤化工企业发展角度来讲,要建立关于经济管理大数据信息化发展有关规章制度,协助煤化工企业对自己工作流程和工作内容进行改进,从制度上强化对大数据工作人员管理和培训,让煤化工企业经济管理变得更加规范化、标准化。

第一,要注意发掘、培养煤化工企业内部优秀人才。在自己架构中,煤化工企业可以发现和培养人才,让更多新人可以迅速地成为优秀、高质量人才,并愿意长久地在煤化工企业中停留。与此同时,还应制定出一套完善的员工培训方案,加大对员工培训力度,力争在短时间内,培养出一批合格优秀员工。通过积极地进行与之有关的培训,打造出一支善于运用大数据技术搜集、整理、分析数据,并对煤化工企业环境有一定了解,对各类数据平台应用操作技术也有一定了解。

第二,要有一套科学吸引和吸引人才机制。特别要重视引进具有较高信息素养,善于利用大数据技术进行经济管理工作人才,对煤化工企业经济管理队伍结构进行优化,提高煤化工企业经济管理队伍整体工作效能,为煤化工企业经济管理工作有序开展提供人力保障。

第三,通过构建一套健全的人才激励与报酬体系,对煤化工企业高管进行有效激励,让他们主动参加与煤化工企业经济管理有关培训,提高他们利用大数据进行煤化工企业经济管理能力。

2.3 构建煤化工企业网络经济管理方式

在我国煤化工企业大数据信息化经济管理中,最

重要问题就是,我国大数据信息化平台建设力度还不够健全。在制定煤炭经济管理制度时,必须将财务管理优先与精细化管理理念深入地融入到其中,并对其进行了明确规定和限制,从而保证有关管理制度可以有的放矢^[4]。除此之外,在制度中,管理人员还必须在各项工作中反映出各项工作行为准则和标准,从而保证煤化工企业上下工作都能有据可依。必须要加强对煤化工企业大数据信息化人才培养力度,煤化工企业要加强对大数据人才关注,提高对大数据人才认识,并能够帮助煤化工企业建立自己专业信息服务平台,煤化工企业要建立一套比较完善大数据平台,能够对大量数据进行收集和整理,让煤化工企业对自身经济管理有一个更加完善、全面认识,有助于煤化工企业未来发展过程中,作出一个科学预测,降低煤化工企业未来可能会遇到风险。

煤化工企业建立网络化管理模式,不仅能够全面增强对管理人员监督,增强煤化工企业竞争力,还能够优化资源配置,使煤化工企业获得充分竞争力。煤化工企业加强大数据信息化平台建设,不仅能够强化管理层监督,还能够提供煤化工企业核心竞争力,改善和优化煤化工企业现有资源配置,使煤化工企业能够在激烈市场竞争中立足。在数据化时代,每个煤化工企业都对自己进行了重新定位,将数据资源整合分析放在了核心战略系统之中,并从中衍生出了一系列新服务和产品。各大招聘平台和网站都利用了自己比较先进的大数据技术,并自主地开发出一系列能够满足煤化工企业发展需要的产品。利用各种科技手段,对大量信息技术展开整合和分析,为煤化工企业后期发展和决策提供了一定理论基础。在大数据时代,网络化煤化工企业建设是促进煤化工企业管理一项重要措施。

2.4 加强信息平台建设,完善经济管理转型工具

以提供标准化服务、有效控制风险为前提,以系统整合等手段,实现终端对终端数据互联互通,促进煤化工企业之间深度融合。以精益为核心经济管理共享服务中心模式建设必须积极改进其组织架构,通过统一标准、统一流程、统一制度,简化程序,实现管理效能与服务品质双提高并进行高效业绩评价,向精益化要效益。建立经济管理共享信息共享系统,是加强经济管理,推动经济管理转型一项重大举措,实现经济管理共性标准化、专业化,并在内部实现规模效益,为煤化工企业发展提供强大经济管理支持。大多

数煤化工企业信息系统都是独立的,主要集中在业务流程、基础数据等方面,而各个系统又隶属于不同软件制造商,因此在业务流程、业务规则、应用系统等方面存在着大量问题。在经济管理变革早期阶段,必须进行数据管理最上层,明确其控制模式、关键任务和演进路线,从源头上消除数据管理缺乏标准、责任部门不明确、管理流程不规范、考核激励不足等问题,从而达到统一数据标准、规范管理流程、提高数据质量、完善管理制度、加强数据安全等目标,构建完整的主要数据管控体系,包括组织、人员、流程、制度、标准规范等^[5]。为实现煤化工企业转型,必须夯实煤化工企业运营根基,提升煤化工企业运营水平,为煤化工企业转型发展提供可靠信息保障。

3 结束语

在大数据技术日益成熟的今天,大数据在煤化工企业经济管理中运用将会更加深入,更加广泛。煤化工企业必须要清楚地认识到,大数据技术在煤化工企业经济管理中的重要作用,良好、创新性管理行为可以使煤化工企业大幅度地提高自己综合竞争力和自身质量。合理地利用大数据思维来改造煤化工企业经济管理,提高煤化工企业经济管理效率,推动煤化工企业可持续发展。

参考文献:

- [1] 徐淑琴. 低碳背景下企业经济管理的绿色创新发展探讨 [J]. 全国流通经济, 2023(01):72-75.
- [2] 宋靖. 经济新常态下国有煤炭企业经济管理创新发展的思考 [J]. 现代工业经济和信息化, 2022,12(10): 178-179.
- [3] 赵晓敏. 新时期国有煤炭企业经济管理模式创新发展探讨 [J]. 商讯, 2021(19):138-140.
- [4] 荆村. 企业信息化管理创新模式与发展路径探究——评中国财富出版社《现代企业经济管理及信息化发展路径研究》 [J]. 价格理论与实践, 2022(05): 211.
- [5] 许倩, 黄德波. 现代化建设中企业经济管理的对策与思考——评《企业经济发展与管理创新研究》 [J]. 热带作物学报, 2021,42(08):2465.

作者简介:

杨勇(1984-),男,汉族,山西临汾人,2016年1月毕业于太原理工大学,采矿工程专业,本科,工程师,现从事采掘管理技术工作,研究方向:煤矿开采方向,拟评高级工程师。